

翻轉傳統漁業 運用科技管理定置漁場

全國模範漁民陳聖傑

專題報導 FOCUS

圖、文 / 漁業廣播電臺 楊志聰

113 年全國模範漁民陳聖傑。

緊鄰香山濕地的海山漁港，是新竹市僅有的兩座漁港之一。每到下午兩點來此，就可看見絡繹不絕的車子陸續停在路邊，人們紛紛朝著一處名為「金吉利定置漁場」的拍賣場走去。在熙熙攘攘的人群中，眾人殷切期盼著新鮮魚貨到來。隨著大貨車緩緩駛入，卸下當日現撈的漁獲，熱鬧非凡的拍賣隨即展開。而站在場中央主持這場拍賣的，正是榮獲 113 年全國模範漁民殊榮的陳聖傑。

接手家業 忍痛放棄科技業夢想

72 年次的陳聖傑是金吉利定置漁場漁場的負責人，面對買魚客人的詢問，他總能詳細回答，解說不同魚種特性及料理方式，宛如一本行走的食魚教育百科全書。客人在他的解說下，不僅認識魚種的不同，也明白如何料理，手裡的購物籃不知不覺就裝滿新鮮現撈的魚貨。

不過，對每種魚都瞭如指掌的陳聖傑，其實並非一開始就想跟父親走一樣的路。身為漁家子弟的他，放假時也必須到碼頭去幫忙，久而久之對於漁業工作就產生排斥的心理，並嚮往著到科技業發展。然而，在父親堅持下，他也只能順著家中安排的道路前進，但因新竹沒有海事學校，於是高中被安排唸汽修相關科系，也在 16 歲就取得船員證，大學則就讀海事類輪機工程，並在 20 歲拿到 3 等船長執照跟輪機長執照。眼看就要往漁業發展，他還是在大學畢業後決定放手一搏，前往科技業大展拳腳。

儘管脫離父親安排好的道路，不過好在陳聖傑大學所學的輪機工程，與科技業有部分雷同，讓他僅僅用 2 到 3 年的時間，就從儲備幹部一路爬升到科長職位。雖然在科技業如魚得水，也闖出一番成就，但後來由於父親得了淋巴癌，身體每況愈下，在母親的勸說下，陳聖傑最終決定回家接手父親的定置漁場。

以傳統漁業為基石
輔以科技管理產業

在家裡排行老三的陳聖傑，大哥從事水產行銷，二哥則是 CT3 拖網漁業的船長，而陳聖傑也在父親不敵病魔後，正式回歸接棒家中事業，協助媽媽處理漁場的事務。

回到既熟悉又有點陌生的傳統漁業，陳聖傑開始思考漁業不能只停留在過去的傳統模式，必須要成長，於是他將過去在科技業工作的經驗，運用到管理漁業方面。例如早期定置漁場在抓捕時都是使用管筏，有百分之六十到七十需要依靠人力，費時又費力。後來在陳聖傑的建議下，打造一艘日本船型的定置網專用船，可增加一些設備在船上，並減少海上作業的危險因子，人力也大幅精簡。

之後，陳聖傑在政府補助漁業設備的計畫下，引進水下無人機。談起引進水下無人機設備的理由，陳聖傑點出早期定置漁場需要巡視維護的時候，需要倚靠潛水人員進行水下巡視作業，若能引進水下無人機作業，則可減少潛水人員下水次數，同時可以進行簡易的漁網修補。不過，在媽媽的眼裡，過去的管理方式就可以，為什麼要花更多錢做改變？母子在漁業管理上意見分歧，但陳聖傑認為，既然要他回來管理漁場，就該放手讓他經營。

經過一番溝通，母親聽進去了。陳聖傑也如願引進水下無人機來管理漁場，而這項設備的加入，果真讓定置漁場的管理事半功倍，也證明傳統漁業並非不能改變，而是要找到對的方式。在科技輔助下，他的漁場也成為傳統漁場轉型的最佳典範，並讓他獲選全國模範漁民。

守護海洋生態
主動通報保育類生物相關數據

定置漁場就像是一個大型的海底迷宮一樣，利用南北潮水的漲退潮原理，讓魚群游入定置漁網內，等時間一到再進行捕撈作業，因此隨著季節變化，就會有不同魚種來此。

不過，偶爾也會有為了追逐魚群而誤闖定置漁網的稀客，像是革龜、綠蠵龜、赤蠵龜、中華白海豚、豆腐鯊及大白鯊等，這些稀客都屬於保育類的動物，既不能捕撈也不能販售。因此，一旦在起網時發現誤闖的保育類動物，便需立即野放，過程中難免會造成部分漁獲損失。儘管如此，陳聖傑仍主動記錄並提供相關數據給海洋保育署，協助科研單位進行保育研究。






左　陳聖傑與母親共同經營金吉利定置漁場。
中　陳聖傑向顧客介紹今日魚種。
右　金吉利漁場經營採用當日魚貨當日販售。



陳聖傑獲得全國模範漁民與員工開心合影。

推動食魚教育
重新建立人、食物與海洋的關係

在《食農教育法》通過後，食農教育越來越受到重視，提倡「吃在地、食當季」的精神，剛好與定置漁網的特性吻合。由於定置漁網會隨著不同季節，捕撈到的洄游性魚種也不一樣，面對多樣的魚種，陳聖傑並非只是單純賣魚，而是向買家詳細說明每種魚種的特性，包括出現的季節、魚種差別及最佳料理方式，讓買家不僅識魚，更能懂魚，這也是陳聖傑的漁場吸引忠實顧客的地方。

除此之外，陳聖傑也堅持當天魚貨當天販售，減少運送異地販售的資源消費，透過社群平臺提供販售時間，避免買家白跑；也利用新媒體行銷，運用 YouTube、FB、LINE 等推廣，在自家 FB 及 LINE 群組推廣食魚教育影音，讓顧客可以透過影音教學來製作美味魚料理。

承先啟後　開創漁業新局面

回想當年，陳聖傑原本對於回鄉接手定置漁場頗有排斥。然而，落葉終究要歸根，他還是選擇返鄉承接這項在許多人眼中的傳統產業。不同的是，他帶回了在科技業累積的經驗，引進現代化管理模式，為定置漁場注入全新活力。他對漁業的投入、對海洋環境的守護，不僅讓漁場在短短幾年間蒸蒸日上、生意興隆，也在永續經營上樹立了典範。憑藉這份努力與遠見，他榮獲全國模範漁民的肯定，當之無愧，實至名歸。



上　金吉利漁船工作情形。
下　金吉利定置漁網海上作業情形。