

目錄

序	2
農金獎委員名錄	5
評審委員名錄	6
工作小組名錄	7
各獎項入圍及得獎名單	8
營運卓越獎甲組	11
營運卓越獎乙組	21
營運卓越獎丙組	31
營運卓越獎丁組	41
營運卓越獎戊組	51
資產品質績優獎	61
資產品質改善獎	71
專案農貸績效獎	81
重設信用部經營績效獎	91
漁會金融服務獎	99
農業金融偏鄉服務獎	107
農業金庫策略合作獎	115
農業信用保證業務績效獎	135

附錄

農金獎作業程序	156
農金獎評審標準	159
農金獎報名表與書面審核文件	171
活動大事紀要	186
活動相片輯	189
得獎專輯光碟	

序

臺灣農漁業的豐饒是社會經濟發展的基礎，農漁會信用部的金融服務更是支持農漁業發展的重要力量。近年來，在農漁會信用部、全國農業金庫及農業信用保證基金共同努力下，整體農業金融無論是在財務業務改善、發揮通路優勢及協助農漁民取得低利融資等方面，均有具體成效。

本會農業金融局自 93 年成立以來，以建立自主安全農業金融體系為施政目標，經過這幾年的努力，全體信用部財業務指標至本年 9 月底已較 93 年底大幅改善：逾期放款金額由 995 億元減少至 58 億元，逾放比率由 17.71% 降至 0.59%，淨值由 762 億元增加至 1,233 億元，備抵呆帳覆蓋率由 19.75% 提升至 474%，顯示信用部放款品質改善且風險承擔能力增強；此外，存款總額由 1 兆 2,859 億元增加至 1 兆 7,351 億元，放款總額由 5,620 億元增加至 9,944 億元，不僅營運規模擴大，且自 93 年度至 103 年度每年均有盈餘，平均每年盈餘 38 億元。

目前全國計 307 家農漁會設有信用部，共 1,171 個營業據點，遍布都會區、鄉村地區及偏遠地區，希望藉由農業金融體系運作、發揮通路優勢，協助農業發展及農業轉型，發揮農業重大影響力。另外，為配合本會重大政策，本會廣續增修各項政策性農業專案貸款法規，屆時可透過農漁會信用部，協助農漁民順利取得營農資金，期能結合公私部門活力，讓臺灣農業的特色、科技研發、文化創意發光發熱，創造農業新價值，讓農業成為具競爭力、吸引年輕人的產業。



為鼓勵農漁會提升信用部經營績效，持續改善資產品質並降低逾期放款，以健全農業金融體系，特舉辦農金獎選拔活動，今年邁入第 9 屆，並由農業信用保證基金主辦。本屆農金獎共有 9 個獎項，計有 304 家農漁會報名，總報名件數達 507 件，報名情形十分踴躍，評審過程嚴謹，競爭激烈，經召開 2 次工作小組會議、3 次評審委員會議及 2 次農金獎委員會議，審慎評定入圍及得獎名單，總計各獎項入圍 85 名，其中頒予特優獎及優等獎分別為 13 名及 46 名。各得獎單位在業務經營及財運作上均有獨到與優異之處，可作為其他農漁會學習之典範，冀望更多農漁會持續以創新穩健經營方式，發揮支持農漁業與照顧農漁民之功能。

主辦單位將農金獎獲獎單位努力過程及得獎事蹟匯集成冊，期藉經驗分享，促使信用部持續提升經營效能及強化競爭優勢，以厚植農業金融根基，同時，也讓社會大眾瞭解農漁會為農業金融安全發展所做的努力與貢獻，進而給予農業金融體系支持與鼓勵。值此專輯付梓之際，謹以為序。

行政院農業委員會主任委員

謹致

中華民國 104 年 11 月

第9屆農金獎



農金獎委員名錄	5
評審委員名錄	6
工作小組名錄.....	7
各獎項入圍及得獎名單	8

第9屆農金獎委員名錄

職銜	姓名	本職
召集人	許維文	農委會農業金融局局長
副召集人	陳杰	農業信用保證基金董事長
委員	周若男	農委會輔導處副處長
委員	黃鴻燕	農委會漁業署副署長
委員	陳朝輝	全國農業金庫股份有限公司董事長
委員	張永成	中華民國農會總幹事
委員	林啟滄	中華民國全國漁會總幹事
委員	王志文	中華民國農民團體幹部聯合訓練協會秘書長
委員	鄭貞茂	時任台灣金融研訓院院長 已於104年5月離職
委員	陳泰隆	台灣金融研訓院副院長
委員	林銘寬	中央存款保險公司總經理
委員	張國銘	金融聯合徵信中心總經理
委員	吳榮杰	臺灣大學農業經濟學系教授
委員	楊明憲	逢甲大學國際貿易學系教授

第9屆農金獎評審委員名錄

職 銜	姓 名	本 職
召集人	許銘吉	農委會農業金融局副局長
副召集人	黃慶堂	農業信用保證基金總經理
委員	陳怡任	農委會輔導處農民組織科簡任技正兼科長
委員	繆自昌	農委會漁業署主任秘書
委員	林淑華	農委會農業金融局秘書室主任
委員	施妮婷	農委會農業金融局第二組副組長
委員	江文郴	農委會農業金融局第三組副組長
委員	邱英輝	時任全國農業金庫股份有限公司總經理 已於104年5月退休
委員	鄭貞茂	全國農業金庫股份有限公司總經理
委員	嚴漢明	全國農業金庫股份有限公司副總經理
委員	賴文俊	農業信用保證基金副總經理
委員	李興中	農業信用保證基金副總經理
委員	林大偉	中華民國農民團體幹部聯合訓練協會企劃處處長
委員	黃漢卿	台灣金融研訓院專門委員
委員	游啟璋	長庚大學工商管理學系副教授
委員	汪志勇	銘傳大學企業管理學系副教授

第9屆農金獎工作小組名錄

職銜	姓名	本職
召集人	李興中	農業信用保證基金副總經理
副召集人	文景仁	全國農業金庫股份有限公司專業金融部協理
農委會代表	王紫燕	農業金融局第一組科長
農委會代表	簡慶欣	農業金融局第一組科員
農委會代表	施麗美	農業金融局第二組專員
農委會代表	黃立夫	農業金融局第三組科員
主辦單位代表	蘇俊郎	農業信用保證基金策略規劃部經理
主辦單位代表	黃蘭貞	農業信用保證基金策略規劃部襄理
主辦單位代表	溫宗諭	農業信用保證基金策略規劃部科長
主辦單位代表	陳美琪	農業信用保證基金策略規劃部辦事員
協辦單位代表	徐香君	全國農業金庫股份有限公司專業金融部襄理
協辦單位代表	饒佳怡	全國農業金庫股份有限公司專業金融部專員
協辦單位代表	吳仲禮	中華民國農會祕書
協辦單位代表	陳平基	中華民國全國漁會主任
協辦單位代表	陳錦龍	中華民國農民團體幹部聯合訓練協會企劃處研究員

第9屆農金獎入圍及得獎名單

獎項名稱	入圍及得獎名額	得獎名單	入圍佳作名單
1. 營運卓越獎	甲組：入圍6名 特優獎1名 優等獎3名 得獎名額4名	特優獎：蘆洲區農會 優等獎：汐止區農會、 新莊區農會、土城區農會	三重區農會、 樹林區農會
	乙組：入圍6名 特優獎1名 優等獎3名 得獎名額4名	特優獎：五股區農會 優等獎：羅東鎮農會、 鶯歌區農會、大雅區農會	五結鄉農會、 冬山鄉農會
	丙組：入圍6名 特優獎1名 優等獎3名 得獎名額4名	特優獎：三星地區農會 優等獎：礁溪鄉農會、 安定區農會、竹東地區農會	仁武區農會、 苑裡鎮農會
	丁組：入圍6名 特優獎1名 優等獎3名 得獎名額4名	特優獎：東港區漁會 優等獎：吉安鄉農會、 後龍鎮農會、深坑區農會	芎林鄉農會、 湖口鄉農會
	戊組：入圍6名 特優獎1名 優等獎3名 得獎名額4名	特優獎：橫山地區農會 優等獎：琉球區漁會、 光豐地區農會、關山鎮農會	壽豐鄉農會、 線西鄉農會
2. 資產品質績優獎	入圍6名 特優獎1名 優等獎3名 得獎名額4名	特優獎：礁溪鄉農會 優等獎：蘆洲區農會、 安定區農會、木柵區農會	土城區農會、 橫山地區農會
3. 資產品質改善獎	入圍6名 特優獎1名 優等獎3名 得獎名額4名	特優獎：南港區農會 優等獎：中和地區農會、 伸港鄉農會、通苑區漁會	臺南地區農會、 大林鎮農會

獎項名稱	入圍及得獎名額	得獎名單	入圍佳作名單
4. 專案農貸績效獎	入圍6名 特優獎1名 優等獎3名 得獎名額4名	特優獎：美濃區農會 優等獎：埤頭鄉農會、 里港鄉農會、鹿谷鄉農會	竹山鎮農會、 基隆區漁會
5. 重設信用部經營 績效獎	入圍5名 特優獎1名 優等獎2名 得獎名額3名	特優獎：新豐鄉農會 優等獎：中華民國農會、 林內鄉農會	枋寮地區農會、 豐原區農會
6. 漁會金融服務獎	入圍5名 特優獎1名 優等獎2名 得獎名額3名	特優獎：琉球區漁會 優等獎：蘇澳區漁會、 新港區漁會	南縣區漁會、 彰化區漁會
7. 農業金融偏鄉 服務獎	入圍5名 特優獎1名 優等獎2名 得獎名額3名	特優獎：枋寮地區農會 優等獎：橫山地區農會、 三星地區農會	關山鎮農會、 琉球區漁會
8. 農業金庫策略 合作獎	入圍11名 特優獎1名 優等獎8名 得獎名額9名	特優獎：板橋區農會 優等獎：淡水區農會、 大園區農會、汐止區農會、 龍井區農會、桃園區農會、 大里區農會、三重區農會、 竹南鎮農會	大雅區農會、 永康區農會
9. 農業信用保證 業務績效獎	入圍11名 特優獎1名 優等獎8名 得獎名額9名	特優獎：東港區漁會 特優獎：彰化區漁會、 澎湖區漁會、東港鎮農會、 南縣區漁會、大樹區農會、 信義鄉農會、枋寮地區農會、 南市區漁會	口湖鄉農會、 嘉義市農會
合計	入圍85名，得獎59名(特優獎13名，優等獎46名)		



營運卓越獎 甲組

特優獎 新北市蘆洲區農會12

優等獎 新北市汐止區農會14

新北市新莊區農會16

新北市土城區農會18

營運卓越獎 甲組 特優獎

新北市蘆洲區農會



農會簡介

蘆洲區位處臺北盆地西南隅，東北隔淡水河與士林相望，東接三重，西南緊鄰五股，面積 8.23 平方公里，人口近 20 萬人。現今蘆洲是工商業發達的衛星城市，農業面積因重劃等因素逐漸萎縮，農業條件日漸式微。

截至 2014 年底，蘆洲區行政轄區內共有 30 家金融機構、44 個營業據點，競爭激烈；2014 年決算本會信用部獲利 10,865 萬元，存款規模約 194.8 億元，放款規模約 151.2 億元，獲利及業務量屬本區金融機構之冠。

本會多年來以融通地方產業所需資金、促進區內經濟發展為使命，以建構穩固安全之金融財務體制為依歸，整體經營績效備受肯定。未來規劃增設據點，以平衡發展、有效整合為原則，以現有的機會與優勢為基礎，持續精進公司治理，創造員工、客戶及社會的最大價值。

得獎事蹟

一、具體作法

- (一) 貫徹農金合作：配合全國農業金庫推動各項業務，串聯北、中、南地區友會參與聯貸案。
- (二) 淬鍊品質管理：通過 ISO9000 驗證、舉辦「顧客滿意度調查」等。
- (三) 落實風險管理：積極提列呆帳準備、善用聯貸機制分散授信風險、優先承辦導入信託機制之開發案、定期召開內部稽核檢討會議等。

二、業務實績

單位：新台幣千元

項目	103年度
存款總額	19,482,745
放款總額	15,122,335
淨值	1,968,807
本期損益	108,652
自有資本佔風險性資產比率	16.52
逾期放款金額	0
逾期放款比率	0
備抵呆帳金額	220,115
呆帳覆蓋率	N/A
員工平均獲利能力	1,906

三、創新服務

- (一) 創新行銷模式：除日常高爾夫球敘外，每年舉辦「蘆農盃業餘高爾夫友誼賽」，以運動行銷模式深耕關鍵客群。
- (二) 創新教育訓練：定期召開「作業流程研討會」，並辦理「自行學習訓練計畫」。
- (三) 創新考核制度：限制升等比率，實施「主管考評」與「員工互評」之180度考核，並增加人事評議小組會議委員之員工代表席次。

四、人才培育

從招募新血、業務傳承、教育訓練、職務輪調、升遷考核、獎勵進修等，建立人才培育系統。103年度本會員工取得之證照及結業證書計37張，參與金融業務相關訓練總時數計3,272小時，平均訓練時數57.40小時/人。

五、社會責任

- (一) 節能減碳，響應環保：啟用電子公文系統，推廣電子帳單，設立「蘆農螺絲釘」LINE群組，取代紙本及電信公告方式。
- (二) 推廣農產，支持農業：定期辦理展售會，以「一鄉一特產」故事行銷，執行《每月之星》專案；辦理活動及年節送禮皆以優質農特產品作為禮品首選等。
- (三) 終身學習，共同成長：輔導農業產銷班、辦理四健會活動、規劃家政班課程及執行松年大學蘆洲分校教育計畫等。
- (四) 回饋鄉里，關懷弱勢：支出公益金、發放獎助學金、參與慈善文教等。

得獎感言

感謝主辦單位及評委們給予蘆農團隊再一次的肯定，同時對農委會在提昇農漁會整體競爭力的重視與努力表達感激！能獲此殊榮，是蘆農團隊再創高峰的原動力。對內，本會訂定最適經營策略，使各項經營績效皆能穩健成長；對外，秉持永續發展之信念，創造盈餘照顧農民，投入地方公益及實踐社會責任。

最終還要感謝會員、客戶長期的支持與愛護，為本會奠定根基。爾後本會將持續落實願景、使命、核心價值與經營理念，提供客戶更優質、安全、專業及客製化的服務，期能突破瓶頸、創造新局。

營運卓越獎 甲組 優等獎

新北市汐止區農會



農會簡介

新北市汐止區西與台北市相鄰，東側與基隆七堵區接壤，在新臺五線、臺五線、北二高及中山高相互連結下，使本區對外聯絡交通更加完備，加上 95 年國道 5 號的北宜高速公路通車，使汐止成為基隆、宜蘭通往臺北主要走廊地帶的重要交通樞紐。

汐止區農會民國 9 年成立，已有 95 年歷史，從典型鄉村型農會成功轉型現代都市型農會。除了信用、供銷、保險、推廣業務部門外，還有全國首創的銀髮族休閒中心和全國農會規模最大的汐農幼兒園，服務客群從幼兒到年長者，以在地關懷的心與社區結合，建構樂活社區。

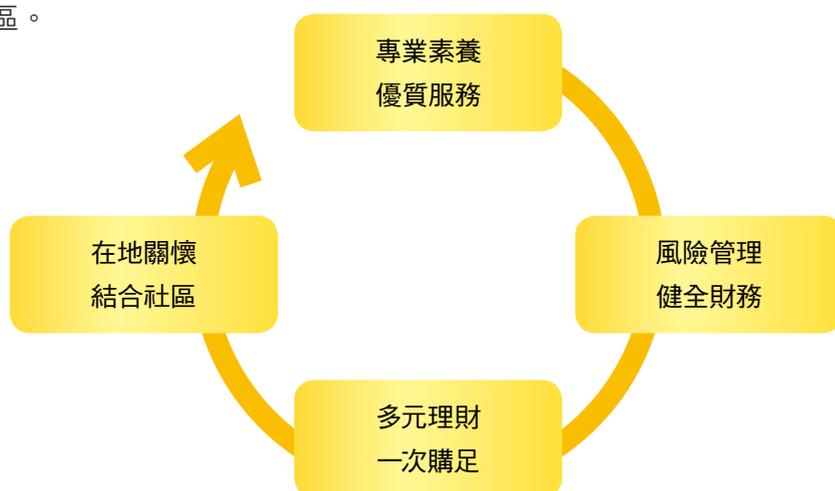
信用業務除信用部外，還有 8 個辦事處，遍布汐止各地，除提供金融商品外，也銷售全國各地農特產品。本區農產品主要以文山包種茶、文旦柚及山藥為主，為傳承保留茶產業，每年舉辦茶比賽，提升茶葉品質，並推出文山包種茶冷泡茶包及山藥穀粉隨身包，以多元化的商品策略，提高茶葉及山藥銷量，發展農村經濟。



得獎事蹟

本會成立秉持「信賴、熱忱、創新」的核心價值，順應社會變化及多元化經營，透過「信用」、「推廣」、「供銷」、「保險」四大部門的緊密配合，並以「專業訓練、風險管理、多元理財、社區結合」全方位模式，建構優質的服務、健全財務、一次購足的營運體系。

在社區結合方面，落實「取之社會用之社會回饋鄉里」的經營理念，積極參與地方公益文教活動與社區互助發展。讓汐止農會成為汐止市民 0-100 歲的好朋友經營願景，建構一個幸福樂活社區。



本會營運績效與創新在全體同仁共同的努力下，存放款規模創下新高，信用部盈餘成長績效再度展現年年成長的趨勢，並持續零逾期放款比率，風險性資產占自有資本比率皆大於法定比率 8% 的健全財務結構下，每位員工平均獲利能力更達到 149.44 萬元，營運績效成果豐碩亮麗。

- (一) 存、放款規模成長績效：在全員展業的努力下，放款規模在103年達125.78億元，突破歷史新高，較102年成長9.24%；存款總額171.93億元，較102年成長8.42%，營運規模自98年以來年年成長。
- (二) 信用部盈餘成長績效：103年較102年成長0.58%。在異業結盟的經營策略下，提高無風險手續費收入在103年達1,763萬元。
- (三) 持續零逾期放款比率：逾期放款連續4年維持零逾放比率。

得獎感言

農金獎象徵金融體系最高的榮譽，這些年來，汐止農會高度熱烈參與農金獎競賽，透過競賽，每年檢視並調整經營策略與方向。汐止農會的經營規模能夠年年成長，持續不斷的進步，是汐止的會員、客戶、鄉親的支持和愛護。非常感謝主管機關及各位評審委員對汐止農會的肯定，讓本會的經營成果連續多年，獲得農金獎營運卓越獎的殊榮。

103 年的經營成果對汐止農會是個重要的里程碑，存、放款突破歷史新高，連續 4 年零逾期比率，信用部盈餘也持續穩定的成長，是需要全體選、聘任人員共同堅持努力與支持，才能順利達成。汐止農會將繼續秉持信賴、熱誠、創新的精神，以取之社會、用之社會的經營理念，落實汐心服務體客意，農情款待傳佳語的感動服務，永續經營成為卓越的地區農業金融機構。

營運卓越獎 甲組 優等獎

新北市新莊區農會



農會簡介

本會秉持著「農國之本」的精神，以照顧新莊區農民與農業經濟發展為理念，因此於民國7年元月成立「有限責任新莊信用組合」，至今已與新莊共同努力成長達90餘年。知名的哲學家曾說過「農業是其他技藝的母親和保母，因為農業繁榮的時候，其他一切技藝也都興旺。」因此本會業務以發展農業經濟為基礎，帶動其他產業為輔，將業務以主動的態度提供多元的服務，協助農民銷售農產品的供銷部，輔導與推廣農業技術及農業資訊的推廣部，地方溝通的會務部，以及打破商鞅所提及的「金生而粟死，粟死而金生」，讓金融與農業互利共生之調和劑的信用部，為此本會培養專業人才提供專業服務提供全方位的服務業務，使本會、新莊地區與新莊居民融為一體共同創造幸福美麗的未來。

本會以傳送幸福與愛的白鶴鳥自許，並秉持著「取之於新莊、用之於新莊」的感恩理念及以「飛行千里送溫馨，因為我們關心」為出發點，轉化為實質力量，熱愛地方、關心客戶，本著回饋鄉里精神，積極參與地方公益、社區建設、文化活動、創造出幸福新莊為己任。

得獎事蹟

過去一年國際金融局勢動盪不安，加上大國紅色供應鏈造成國內產業經營困難，房產交易急凍。農會信用部最大收入來源 - 放款融資，也間接受到波及。此期間，本會亦步亦趨，小心謹慎，加上客戶對本會的支持與照顧，讓本會業績得以繼續穩定成長，創造共生、共榮、共享的永續價值。

※ 本會近五年經營概況：淨值、本期損益、存放比、員工平均獲利額近五年均呈正成長，逾放比近五年均趨近於零。

單位：新台幣千元

經營概況統計表						
項目	年度	99年	100年	101年	102年	103年
存款		37,963,630	37,365,122	37,374,146	37,443,231	37,035,097
放款		21,786,131	22,203,409	23,137,931	28,756,799	30,140,347
淨值		3,356,555	3,498,094	3,634,891	3,765,829	3,898,063
本期損益		136,580	196,350	214,903	216,859	218,931
存放比(%)		53.00	54.04	55.91	70.44	74.69
逾放比(%)		0.02	0.00	0.00	0.00	0.01
員工平均獲利額		864	1,251	1,378	1,455	1,586
資產報酬率(%)		0.33	0.47	0.52	0.52	0.52
淨值報酬率(%)		4.13	5.73	6.03	5.86	5.71
純益率(%)		20.76	25.04	25.96	26.25	25.35

※ 社會責任：1.地方公益：103年總計補助3,447千元；2.農業回饋：配合政府政策，辦理各項改善農業結構專案計劃及成立農情館協助外縣市農產品推廣，辦理「2015台灣農漁會百大精品展-展場活動」，並提供經費補助。

單位：新台幣千元

農業推廣及文化福利事業經費提撥					
年度	99年	100年	101年	102年	103年
經費	41,926	59,584	65,429	66,578	67,852

得獎感言

首先要感謝主辦單位及評審委員厚愛，本屆榮獲「營運卓越獎—優等獎」，必須感謝本會客戶對新莊區農會的支持與愛護以及本會每位優秀的同仁努力不懈的服務與付出，才能得到此佳績。

本會清楚了解，此次榮耀是屬於生活在新莊區的每一位民眾，因為有您，莊農得以成長，也因為有您，莊農才能不斷努力創造幸福，我們會不斷精益求精、昂首闊步向前領導未來，一切都是因為您是莊農的寶貝！



營運卓越獎 甲組 優等獎

新北市土城區農會



農會簡介

土城位於臺北盆地的西南隅，大漢溪的東岸，東南背山面水；東北隅與中和區交界，越過東南丘陵與新店區毗鄰，南接三峽區，西隔大漢溪與樹林區相望，西北則接連板橋。土地面積有 23.5578 平方公里，人口數已超過 23 萬人。

本會開業至今已逾 60 年隨著土城日漸都市化的影響，轄內農地面積逐年縮小，從農人口亦日趨減少。歷經行政區域的變革，各項事業經營服務的對象，不同於鄉村型農會，從農家農民慢慢地遍及至社區里民，而營運的方向及方針，亦由經濟、推廣事業推展至金融、保險事業。

本會金融事業服務據點除信用部原有五大分部之外，更於今年新增設「永豐辦事處」於 7 月 22 日開始營運，以更深更廣的理念為市民服務，並設有供銷部大安倉庫執行經濟事業的運作，再有負責推廣事業的推廣部、職司農金保經業務的保險及辦理其他業務等部門，近百名員工，提供轄下逾萬名會員及轄內逾 400 個社區，金融、供銷、保險及推廣四大事業之全方位服務。

近年來持續推展本會的「社區服務計劃」日見成效之外，強調分層負責及分工合作的「利潤中心制」亦積極規劃中，各營業據點皆已具有獨立經營金融事業之能力；透過政府主管及

輔導機關及全國農業金庫等單位協助，未來將再陸續挹注其他事業資源，力求「服務全方位，營運多元化」的經營目標。

得獎事蹟

領導及營運經營理念：開闢市場，修正經營策略。

具體作法：於推展金融服務之時，運用農會特有的推廣組織機制及供運銷系統，實施組織運作及商品宅配服務，區隔市場定位，提高本會能見度，凝聚客戶向心力及依賴性。

業務實績：強化徵、授信、核貸與覆審之工作，落實評估風險控管，提升資產品質，健全財務結構，在穩健中求發展。

創新服務：由農村型的社會型態(服務農民為主)，進而走向都市型的社會型態(不僅僅服務農民，更擴大為服務社區(成立以社區為導向的家政班、才藝研習班等)，輔導社區媽媽們走入人群，提升生活品質與技能。

人才培育：經常性的舉辦員工在職訓練，聘請專業講師講授有關金融相關的專業知識。

社會責任：會員子女獎學金、二手衣物義賣活動等。

未來展望：創造社區家庭融合，農會與社區融合，進而互信互助共創未來。

得獎感言

首先感謝主辦單位及評審委員們再次的肯定，讓本會榮獲本屆「營運卓越獎優等獎」獎項。你們的肯定不僅代表著我們的努力成果，也更加鼓舞我們奮勇向前的動力，本會將持續秉持著在地服務的初衷及熱忱，繼續為基層農會締造更優質的形象。更能在本會全體選、聘任齊心齊力、團結一致努力之下再創佳績。





營運卓越獎 乙組

特優獎 新北市五股區農會 ...22

優等獎 宜蘭縣羅東鎮農會 ...24

新北市鶯歌區農會 ...26

臺中市大雅區農會 ...28

營運卓越獎 乙組 特優獎

新北市五股區農會



農會簡介

五股區東北鄰蘆洲，因淡水河從北面而入與北投、士林分屬兩岸，南傍八里、北接三重、新莊、西臨泰山，幅員 34.8632 平方公里，人口近九萬，依山傍水，橫跨多鄉鎮名聞遐邇的觀音山其主峰就在五股區，旅人絡繹於途，亦為此地綠竹筍主要產地，量多質優銷往海內、外，同時也是一文風鼎盛民情樸實工商繁忙並有農作的都會區。

本會於日治時期既已創立，迄今九十餘載，目前設本會、七個分處、生鮮超市、有機生活館、農民購物中心及綠竹筍直銷中心，會員 1,965 人贊助會員 6,295 人員工近百人，存款 120.3 億元放款 73.2 億元，以基層農會而言規模屬中型。為服務鄉里廣設分會，提供全面性專業服務。

得獎事蹟

為提高農民知識技能，促進農業現代化，增進生產收益，改善農民生活，農會念茲在茲提供多元服務凡信用、供銷、保險及推廣等四大體系，造福鄉里。我國農業政策的落實長期以來皆由基層農會在奔波，可知人力、物力…均為前述體系不可或缺的元素。「農會是我們溫暖的家，農村是我們生命的全部，以笑聲佈滿田野，以服務替代領導」為我們日常工作信念，同時為此訂立多項作業準則。

業務性：1. 放款推展辦法 2. 保險推展辦法 3. 汽、機車保險推展辦法 4. 關山米促銷辦法。

公益性：1. 會員子弟獎學金 2. 重陽敬老金 3. 農民節會員紀念品 4. 農器具、肥料農藥補助 5. 農、健保險服務。

藉由前述各辦法以推動業務，成果斐然，其中值得一提的有三：

- 一、**聯合放款**：一針一線將基層農會的信用業務、從業人員的工作默契黏相俛，由橫、縱串成一線、連為一體，在農業金庫同仁辛勤的帶領指導下，全員戰戰兢兢創造了百億元的聯貸業績，也為我們每年增添一、二仟萬元管理費收入。
- 二、**綠竹筍直銷中心**：配合筍干工廠及筍子的生產期，為筍農搭起綠竹筍直銷市場，每當筍子過盛筍價將滑落之際，本會不計成本大量買進或供筍干加工或進冷藏保存，扶持筍價於不遂，以增進農產收益，給予筍農最直接幫助。
- 三、**台東關山米聯銷**：一鄉一特產，關山米為台灣東部地區好山好水好特產，長期以來聯名方式廣為行銷，透過此合作大台北地區住民可享用優質米糧，後山可專事生產，兩者相輔相成，為本土農業產銷一體走出一條康莊大道，也提供消費者乾淨、健康的食糧，諸如此類尚有：楊梅地區黃金蛋、羅農、員農養生奶、雲農花生湯、白河農會蓮藕粉、五農五結米…不勝枚舉。

得獎感言

在熱盼中我們沒掉漆讓鄉親失望，獲頒營運卓越乙組首獎，難能可貴光榮一刻，感謝主管機關及各評審對五農的肯定、疼惜，更謝謝陳萬福總幹事領導有方及同仁一年來的辛勞。

2008 年先有房市崩潰引發金融危機襲捲全球，國內外金融市場起伏不定風波連連，農金體系亦無倖免，尤其雷曼的衍生性金融商品損失慘重，本會斷然一次打掉投資金庫的損失，重整旗竿擘劃向上的未來 10 年，對於授信方面加強 5p 原則尤其借款用途與還款來源更加重視，以長支長的長期授信要求按期還本絕對不以短支長，逐月收回本金降低景氣反轉風險，另配合金庫及時推出「與基層策略合作」新方針，金庫如火車頭農會如後面車廂亦步亦趨，合作共同拓展放款、信託等…業務亦創造手續費收入，果不其然年年盈餘蒸蒸日上，自 2009-2014 年分別為 25,000 千元，31,600 千元，34,800 千元，41,000 千元，55,000 千元，66,300 千元，今年截至 8 月底累計盈餘已 71,000 千元。回顧房市走了 10 年多頭，當前政府為抑止房價實施多項措施從實價登錄、奢侈稅、囤房稅、房地合一稅制，整體房市因而交易大受影響直接進入寒冬，估計未來房價趨於凌遲與緩跌現象，所以授信風險管控大意不得。目前本會逾期放款為 0，備抵呆帳提列 350,000 千元，放款覆蓋率 4.90% 為法定應提 5 倍之多以防景氣反轉。



營運卓越獎 乙組 優等獎

宜蘭縣羅東鎮農會



農會簡介

羅東鎮位於蘭陽平原的中心，是宜蘭縣蘭陽溪以南重要的商業城鎮。其面積只有 11.3448 平方公里，是現有縣轄鄉、鎮、市級行政面積最小的行政區域。近年來由於北宜高速公路通車後，宜蘭地區觀光業蓬勃發展，使羅東的商業發展更加興盛繁榮。

羅東鎮農會成立於民國五年，員工人數 85 名。本會信用部及分部計六處，屹立於金融機構百家爭鳴競爭劇烈的一級戰區，尚能佔有一席之地並穩健成長，除本會積極參與地方公益以服務代替行銷創造客戶忠誠度外，本會總幹事以人為本營造幸福企業的理念，讓員工樂在工作亦是提升營運績效的主因。

本會於民國 97 年將原食品加工廠轉型為觀光工廠並設立全國農漁會農特產品展售中心。觀光工廠內以羅東地名由來～「羅董」設一吉祥物「羅董猴」，作為本會食品加工廠產品～皮蛋及豆奶的識別圖像，並設有簡報室提供遊客、校外教學者觀光導覽，歡迎大家來羅東鎮農會「吃皮蛋、喝豆奶、玩體驗、樂逍遙」。

得獎事蹟

一、領導及營運經營理念

- (一) 從負責到當責，明確制定員工應負責的職務，把客戶的事做對、做好。
- (二) 提升工作效率，讓員工樂在工作，讓客戶滿意並感受感動服務。

- (三) 營造積極性、制度化及高執行力的企業文化，履行農會宗旨及理念。
- (四) 配合政府農業政策，落實執行農業金融角色，促進農業永續發展。
- (五) 創造穩定幸福環境，激發員工潛能，貢獻心力，與農會共同成長。
- (六) 追求合理的利潤，提升經營體質，創造更好的服務品質，落實農會回饋社會的責任。

二、具體作法

藉由招攬存放款獎勵辦法的制定，103年底活期性存款增加677,624千元，定期性存款增加788,641千元，共增加1,466,265千元，存款額一年內成長約14.24%；另放款總額亦增加913,348千元，存放比率為75.39%。轉介農業金庫授信及信託業務案件，授信額度182,332千元。

三、業務實績

單位：新台幣千元

項目	102年底	103年底	增減值	增減比率%
存款金額(千元)	10,357,149	11,760,749	+1,406,600	+13.55
放款金額(千元)	7,889,596	8,806,114	+916,518	+11.61
存放比率	75.94	74.20	-1.74	-2.29
逾放比率	0	0	0	0
資本適足率	10.16	10.26	+0.10	+0.98
淨值(千元)	626,907	673,373	+46,466	+7.41
盈餘(千元)	28,863	52,455	+23,592	+81.73

得獎感言

首先感謝農委會、評審委員、農金獎工作小組的辛勞及對本會的肯定。羅東鎮農會能榮獲本屆的「營運卓越獎乙組-優等獎」是給即將慶祝百年慶的我們最好的生日禮物。本會堅信擁有忠實客戶的支持、優秀的領導、正派的經營理念、專業的員工提供服務是本會營運卓越的重要元素。今後本會將秉持初衷，落實農會回饋社會的責任並用心傾聽客戶的聲音，不斷的進步提供更多元化的金融商品，讓羅東鎮農會能繼續邁向下一個百年。



營運卓越獎 乙組 優等獎

新北市鶯歌區農會



農會簡介

鶯歌區以鸚哥石而得名，位於大漢溪畔的新北市最南端。沿大漢溪與樹林區、三峽區及桃園市的大溪區為鄰，西邊則與桃園區、八德區與龜山區毗連。聯外交通方便，有縱貫鐵路火車站、國道 2 號 3 號高速公路交流道。區內面積 21.12 平方公里，人口 89,000 人，屬於小而美的大都會郊區精緻鄉鎮。

鶯歌的主要產業為陶瓷文創作品，以及生產建築磁磚、衛浴設備、精密陶瓷。歷年來因陶藝文創作品素質優異及工藝產品設計之技術不斷提升，揚名海內外，而有「陶瓷的故鄉在鶯歌」之美譽。近年來匯集市立陶瓷博物館、陶瓷老街與本會的陶藝館所形成的觀光資源，正如火如荼帶動地方特色的觀光產業熱潮。

民國六年創立「鶯歌石產業組合」伊始，本會歷經近百年的遞變沿革，期間經過多次的改組與更名，隨著新北市升格為直轄市而改名為現今的「鶯歌區農會」。民國 80 年代，本會業績突飛猛進，曾經創造每一員工都有部長級的全國最高薪收入，令農會界同行人人稱羨不已。後因人事更迭與房地產不景氣加上全球金融海嘯的侵襲而稍有削弱。惟近三年多來，在新任總幹事鄭璧昌的睿智卓越帶領經營下，戮力革新，重拾十五年前業績突飛猛進的拚勁，假以時日，引領風騷，再創農漁會界最高榮譽的風采將指日可待。

得獎事蹟

一、經營理念

本會秉持「優質服務、創新卓越、認真用心、誠信經營、關懷回饋、永續發展」的經營理念，提供會員及顧客多元化之服務品質，在全體同仁同心協力、合作無間的努力下，發揮

在地基層金融親和力的優勢，戮力提昇全方位競爭力，創造卓越的經營績效，將實際成果分享農友、會員、顧客與員工，促進地方農業經濟繁榮，實現企業的社會責任與永續發展之目標。

二、業務實績

單位：新台幣千元

項目	101年	102年	103年
淨值報酬率	4.35%	4.79%	5.13%
員工平均獲利能力	757.47	851.55	1065.27
存放比率	65.25%	76.39%	70.25%
逾期放款比率	0.01%	0%	0%
備抵呆帳覆蓋率	8,158.21%	30,050.8%	86,003.4%
資本適足率	16.36%	14.13%	14.53%
年度總收入	248,716	281,791	313,899
信用部淨值	1,003,034	1,030,148	1,059,602

三、未來展望

農會信用部比其他金融機構最大的優勢在於有「鄉親土親人親的在地關係」。如何利用「在地關係」的優勢，發展成為社區性國民銀行，強化以「安全、可靠、迅速、方便」為訴求，與區域內的其他金融機構作市場區隔，方能發揮競爭力，達到永續經營的願景。

展望未來，本會秉持經營者正派經營，對部屬充分授權，建立農會的核心價值，賦予與農共生、融入社區的明確團隊目標，充實員工具備專業的知識技能，培養出「夠團結、夠積極、有禮貌、服務好」優秀員工，以因應未來嚴酷挑戰。

得獎感言

「農金獎」是農漁會界的奧斯卡金像獎，展現每年農漁會界經營成果競賽的最高里程碑。本會很榮幸獲得第9屆「營運卓越獎(乙組)一優等獎」，感恩評審委員的愛護與青睞，更感謝本會全體選聘任人員的共同努力，才能膺此殊榮。

自2008年全球金融海嘯發生以來，國際經濟金融情勢詭譎多變。在國內，由於政府即將實施「不動產兩稅合一制」以抑制房地產非理性飆漲，因而房地產貸款市場有步入遲滯現象，影響放款業務之拓展，致使存放比率難以提升。在如此嚴峻之國內外經濟金融情勢下，2014年鶯歌區農會本著既有之優良經營體質，於逆風中勇猛前進，在全體同仁努力下，仍然創造出卓越不凡之營運績效而獲此獎，乃屬難能可貴。繼此，未來我們將更加努力去赴，提高服務品質，拚出來年好績效，以回饋農友會員鄉親，以實現企業的社會責任與永續發展之目標。



營運卓越獎 乙組 優等獎

臺中市大雅區農會



農會簡介

大雅區屬臺中市轄區，地處臺中盆地北部，大肚山東麓臺地，居臺中市地理位置中央偏西，全區氣候溫和土壤肥沃，自日據時代開始種植小麥，目前栽種面積及產量仍維持全國之冠，素有「臺灣小麥之鄉」美稱。

本會創立於民國9年，至今已有95年歷史，以服務會員及發展地方經濟為宗旨。目前會員2,948人，贊助會員4,904人，聘任員工82人，信用部大樓於民國74年8月4日落成啟用。民國69年至98年間，為服務會員及促進地方發展，陸續成立馬岡、忠義、上楓及橫山等4個信用部分部，以提供多元化金融商品及最便利的服務。本會更以回饋地方、照顧農民，積極推展最在地的農特產品，近年來更相繼種植並研發紅薏仁及蕎麥等養生食品，希望推廣大雅三寶「小麥、紅薏仁及蕎麥」產品，能讓國人吃的安心、健康。

得獎事蹟

一、領導及經營理念

本會以「穩健成長、顧客至上」作為103年度提升業務經營之方針。本會制定金融事業計畫，與農金體系及轄區內農會策略合作，積極增加各項服務性手續費收入，並持續活化本會閒置土地、空間(出租或再利用)及開拓新業務增加收入等，落實本會的企業形象。

二、具體作法

(一)強化信用業務，提升企業形象

本會有計畫的培育專業人才，更於員工結訓後撰寫心得報告，提供對業務實質精進的

建議。提供更安全便利的洽公環境，全面檢修信用部大樓外牆及身障專用步道、廁所等設施。執行例行之理、監事會議、會員代表大會及主管工作會報。

(二) 客訴管道暢通，強化服務品質

由專人依「顧客服務(申訴)辦法」處理，針對會員、客戶與消費者，提供立即性的回復，追蹤相關權責單位，做後續完善的處置至結案。

(三) 維護金融安全，關懷客戶打擊不法

防社詐騙集團，遏止不法歹徒覬覦，實施安全防護及櫃檯安全防搶演練，維護金融安全。

(四) 活化本會閒置土地及空間

設置停車場，提供信用部客戶免費停車，增設監視設備，使人員及車輛更有安全保障。

(五) 與同業策略聯盟，增加收益

與農業金庫及鄰近農會辦理聯貸，更與農金保經公司辦理產、壽險業務，增加手續費收入。推動農業信用保證制度，對擔保能力不足的貸款戶，協助解決問題，降低本會風險。與中國信託簽約辦理彩券兌獎及批發，服務地方弱勢族群。

最近二年重要財務數據統計表(依據：年報)

項目	102年	103年
存放比率	69.84%	66.91%
逾期放款比率	0%	0.04%
呆帳覆蓋率	N/A	5084.46%
自有資本淨值占風險性資產比率	11.66%	12.65%
淨值報酬率	7.45%	7.48%
信用部員工數	49人	49人
金融事業損益	58,949千元	62,525千元
員工平均獲利額	1,203 千元	1,276千元

得獎感言

穩固雅農根基，促進農業金融發展是本會持續推展的目標，本會常年以回饋地方，建立社會認同，提升在地農業金融形象，確保各項業務健全發展，保障存款大眾權益，積極配合政府政策，利用農會在地之草根性優勢，與區域內的其他金融機構做市場區隔，永續經營在地，善盡社會責任。

獲頒「營運卓越獎」，是大雅區農會全體選聘任同仁努力向前的一大推力，感謝主辦單位評委先進對本會的肯定，未來將更以大雅區整體經濟發展及農友需求為導向，開發更多青年族群，期望本會的營運規模持續成長茁壯，以取之於大雅回饋於大雅，落實「雅農心、在地情」的社會責任。





營運卓越獎 丙組

特優獎 宜蘭縣三星地區農會 .32

優等獎 宜蘭縣礁溪鄉農會34

臺南市安定區農會36

新竹縣竹東地區農會 .38

營運卓越獎 丙組 特優獎

宜蘭縣三星地區農會



農會簡介

早期本會名稱為「三星庄農業組合」，光復後改稱為「台北縣三星鄉農會」，民國 39 年宜蘭縣治成立，改為「宜蘭縣三星鄉農會」，民國 64 年奉令合併「大同鄉農會」，改稱「宜蘭縣三星地區農會」。

本會位處蘭陽平原西隅，轄內有三星、大同兩鄉。大同鄉山地綿延，原住民生活於山地部落，以四季南山為高冷蔬菜產區。三星鄉為蘭陽平原源頭、土地肥沃水質無污染，轄內居民以務農為主，為傳統農村社會，故與農共生共榮為本會經營理念，本會堅持將信用部收益回饋地方，所有選聘任人員全心全力投入農業發展，輔導農民生產高品質農產，積極建構銷售通路，成功建立本區農產品牌特性，諸如名廚料理必備之「三星蔥」、頗受好評贈禮水果「上將梨」，充滿財運喜氣之春節花卉「三星銀柳」等優良農產品。推廣「政策性農業專案貸款」政策，使農民取得低利貸款資金，並積極辦理「小地主大佃農」擴大經營規模，提高農民收益，促進在地經濟繁榮，以利信用業務永續發展。



得獎事蹟

建立安全、可靠、便利的社區銀行，利用「在地關係」的優勢，發展成為社區性銀行。

發揮基層金融功能，調節農村資金，促進農村經濟發展及穩定。本會配合政府推展政策「農地銀行 - 小地主大佃農」推廣農業教育活動、促進農產品運銷、整合產銷班積極輔導農民轉型，發展地方農業特色，建立「優質產地品牌」。具體作法與業務實績：

- 一、營運資金流量控管適當，機動調節資金，存款、放款穩定成長。有效率的資金運用，增加營收。
- 二、活期性存款佔總存款比例高，活期性存款佔存款總額62%，有效降低營運資金成本。
- 三、嚴控授信品質，落實授信審議小組功能。
- 四、每年增提備抵呆帳強化營運風險的承受能力。
- 五、穩健的經營策略，全體員工同心齊力經營、提高獲利。

單位：新台幣千元

信用部近五年經營概況表						
項目	年度	99年	100年	101年	102年	103年
存款總額		4,651,011	4,632,063	4,767,517	5,074,980	5,722,122
放款總額		3,248,131	3,355,791	3,681,803	3,879,846	4,404,162
存放比較		64.37	67.18	72.24	71.45	72.23
逾放金額		7,884	0	1,049	0	0
逾放比率		0.24	0.00	0.03	0.00	0.00
備抵呆帳		107,311	121,578	134,578	140,818	157,400
呆帳覆蓋率		1,361.12	N/A	12,817.02	N/A	N/A
放款覆蓋率		3.30	3.62	3.66	3.63	3.57
資本適足率		11.26	11.53	11.49	11.50	11.15
淨值報酬率		5.89	6.38	6.35	6.22	10.02
損益		21,870	24,588	25,299	25,621	44,463



得獎感言

感謝主管機關對本會全體同仁經營成果的再次肯定，本屆榮獲「營運卓越獎（丙組）- 特優獎」及「農業金融偏鄉服務獎 - 優等獎」兩項大獎。獲此殊榮，是全體同仁用心經營的成果，應屬全體選聘任人員共享。

本會秉承「取之於地方，用之於地方」理念，引進農業技術及經營理念輔導農民，推廣農產特色，結合在地文化產業舉辦促銷活動，提高農產價值，增加農民所得，長期為農業發展

付出與貢獻，永遠與農民站在一起打拼。除農業投入農業發展外，更積極回饋地方，善盡社會責任，對青少年教育、高齡者生活輔導，協助社區發展等社會公益活動，獲得地方良好口碑，讓社會大眾看見基層農漁會為台灣社會奉獻與存在的價值。

營運卓越獎 丙組 優等獎

宜蘭縣礁溪鄉農會



農會簡介

礁溪鄉農會位於宜蘭縣東北隅，南屬一望無垠的蘭陽平原，北望鳳嶺名山與台北縣坪林分界，全鄉氣候溫和、土壤肥沃，主要收入來自水稻收入，是典型的農業鄉鎮，也是鄉村型的農會，精緻農業的實施，農作收入多樣化，農村生活的需求所改變，因此本會業務逐漸移轉於信用部門，隨著業務量之發展，除礁溪本會外及奇立丹工廠外，陸續增設四結、龍潭、德陽等三個辦事處，服務農民，提升競爭力。

本會信用部業務的經營以傳統的存放款業務為主，同時配合政府，加強各種政策性農業專業貸款支應農業發展，扮演農村金融的重要角色。秉著「專業正派、創新卓越、永續服務」的精神，強化專業經營管理，提昇整體經營效率，有效降低資金運用成本，加強各項手續費收入，創造更多的利潤，另一方面，更積極拓展信用業務，強化各部門的相輔相成，以期降低營運成本，創造亮麗的資產品質，塑造「礁溪鄉農會」成為小而美的另一個經濟奇蹟。

得獎事蹟

利用員工會議及主管會報，導入「專業正派、創新卓越、永續服務」的精神，擴大「服務到家」業務，發揮團隊精神分工合作，利用在地的優勢，發揮競爭力，達到永續經營。秉持響應政府政策及服務農民為宗旨，推動專案農貸，減輕農民負擔，增加農民生產收益，落實政府照顧農民的德政，進而建立「安全、可靠、迅速、方便」的社區銀行。

項目	101.12.31	102.12.31	103.12.31
逾放金額	4,181千元	0千元	0千元
逾放比率	0.11%	0%	0%
呆帳覆蓋率	2,139%	NA%	NA%
BIS	11.92%	11.44%	15.86%
存放比率	71.33%	73.80%	74.84%

基層金融機構資產品質 及經營績效評鑑		農金獎 【全縣唯一連續九屆得獎】	
得獎年度	獎 項	得獎年度	獎 項
103	資產品質優良獎 (宜蘭縣政府財政處評鑑)	104	第9屆資產品質績優獎【特優獎】 第9屆營運卓越獎【優等獎】
	資產品質優良獎 (宜蘭縣政府財政處評鑑)	103	第8屆營運卓越獎【特優獎】
102	資產品質優良獎 (宜蘭縣政府財政處評鑑)	102	第7屆營運卓越獎【優等獎】
		101	第6屆營運卓越獎【優等獎】
101	經營績效成績優良獎 (全國農業金庫年度績效評鑑)	100	第5屆營運卓越獎【優等獎】
100	經營績效優良獎 (全國農業金庫年度績效評鑑)	99	第4屆營運卓越獎【優等獎】 第4屆資產品質績優獎【優等獎】 第4屆資產品質改善獎【優等獎】
99	經營績效優良獎 (全國農業金庫年度績效評鑑)	98	第3屆營運卓越獎【特優獎】
		95	第2屆營運卓越獎【優等獎】
		94	第1屆營運績效卓越獎【優等獎】

得獎感言

「專業正派、創新卓越、永續服務」是我們服務的信念與目標，得獎是進步的原動力，也是下一個挑戰的開始，連續九屆獲得評審們的青睞而雀屏中選，令人萬分雀躍，感謝主辦單位及主管機關的用心指導、鼓勵與厚愛，本屆榮獲「營運卓越獎 - 優等獎」及「資產品質績優獎—特優獎」兩項大獎，這份榮譽要感謝本會客戶、選任人員的支持與肯定，及全體經營團隊的努力。

期許未來我們將繼續秉持信念及團隊精神，提供更優質、安全、專業及客製化的服務，落實公益關懷，用「心」做代誌，用「心」服務農民，再造營運卓越五星級的服務品質與精神，以邁向百年事業。



營運卓越獎 丙組 優等獎

臺南市安定區農會



農會簡介

本會創立於民國 18 年 4 月 4 日「原名安定庄保證責任購買販賣利用組合」，民國 33 年 1 月 24 日更名「安定庄農業會」，35 年 12 月 31 日改稱「安定鄉合作社與安定鄉農會」，民國 38 年 10 月 28 日合作社與農會合併改組為「安定鄉農會」，100 年 4 月 27 日因縣市合併更為「安定區農會」。

本會位於曾文溪畔臺南市西南端，東臨善化區，承接新市區，緊鄰台南科學園區，區內有中山高速公路安定交流道、國道八號新吉交流道交通便利。因地理環境特殊，園區下游廠商紛紛設廠，現已由典型鄉村型農會漸漸轉型中。為因應業務營運及服務本區農友，設置四個分部，分別為信用部本部、港口及蘇厝、中沙、海寮等分部。本區具有特色之農產品為胡麻油、無患子、蘆筍、號稱安定區三寶，而胡麻油又入選百大精品已頗具口碑，另有胡麻清油、芝麻粉更受到民眾喜愛。

得獎事蹟

- 一、訂定具體的年度業務推展目標，每月召開業務檢討會，針對各部業務進行溝通了解，同時因應相關規定修正並隨時反應客戶情況。
- 二、落實專業化審查及加強風險檢視與安全控管制度，依授信案件情形隨時召開授審會，控管辦理進度，加強授信安全及提高效率。
- 三、培育員工為全方位專業人才，除專業知識領域培訓外，更重視服務及電話禮儀之訓練，重

視客戶感受建立暢通之申訴管道，落實客戶至上以客為尊之服務宗旨。

四、設置展業組，除積極推展業務外並以全方位服務增進競爭力及客戶滿意，參與地方社區活動，增進農會與農民客戶之連結。

五、配合政府政策推動各項專案農貸，活絡農村經濟；提供優良保險理財商品，保障客戶人身財產安全，同時提升農會品質及增進收益。

業務實績

項目	101年度	102年度	103年度
逾放金額	0%	0%	0%
呆帳覆蓋率	N/A	N/A	N/A
資本適足率	13.76%	14.04%	13.21%
存放比率	61.90%	64.50%	69.52%
盈餘(千元)	26,068	26,802	27,646
淨值(千元)	443,630	461,569	480,257
員工平均獲利率	606	609	658

得獎感言

感謝農金局舉辦農金獎甄選，更感謝主管機關的指導和主辦單位及評審的肯定，讓本會能夠連續三年榮獲「營運卓越獎」丙組優等獎之殊榮，這是對本會在各自崗位上戰戰兢兢努力不懈的同仁們莫大的鼓舞，更是讓支持本會持續進步的會員客戶們感到無比的欣慰。

長期以來，本會以地方金融中心並兼具社會責任的態度，謹慎的為客戶提供優質服務、認真用心、誠信經營、關懷回饋，建立農會新形象，使農會成為地方金融與知識經濟的代名詞，並為客戶情感寄託之所在。

面對未來更嚴峻的挑戰，本會必以更穩健的腳步經營，整合多方資源來提升服務效率，並持續在提升客戶滿意、員工專業能力、資產品質安全、社會回饋上精益求精，為農業金融再創高峰而努力。



營運卓越獎 丙組 優等獎

新竹縣竹東地區農會



農會簡介

竹東鎮係新竹縣內開發最早之重鎮，位居新竹縣中心地點，為交通樞紐地帶。民國七年，因地理環境特殊，林產、礦業資源豐富，各界資金需求日增，成立了以地方經濟產業為主體之農工「合作組織」，取名「有限責任樹杞林信用組合」，成為竹東農會創會元年。迨後數次更名，至民國三十八年命名為竹東鎮農會，民國六十四年因政策指令合併常年虧損之五峰鄉農會，改為竹東地區農會並使用迄今。

竹東地區農會金融部門包括信用部、竹中辦事處、二重辦事處、東寧辦事處、五峰辦事處等五單位；經濟單位有供銷部，包括農民購物中心及肥料農藥倉庫；行政單位有推廣股、保險部、會務股、會計股等。本會轄區包含竹東鎮及五峰鄉，劃分為 18 個農事小組，會員數約有 9 千多人。

本會走過 90 多年的歲月，以實際行動支持農業保護農民，為農民爭取權益謀求福利，建設農村發展農業，提昇農會競爭力，發展創新事業，重視公益回饋地方，善盡企業社會責任，向現代化及企業化的經營邁進。

得獎事蹟

具體作法：1. 修訂業務規章，落實法令遵循主管制度；2. 落實政府照顧農民政策，推動農業專案貸款；3. 加強員工教育訓練，提昇員工專業知識技能；4. 訂定業務績效考核辦法，落實獎懲激勵員工士氣；5. 配合金庫開辦新種業務，服務客戶增加收益；6. 突破農會限額辦理聯貸，滿足顧客需求創造雙贏；7. 積極清理逾放及催收款，降低逾放增加收益；8. 盈

餘增提各項準備公積，積極累積淨值健全財務。

一、信用部年度各項重要經營指標如下：

項目	102年度	103年度	增減
存款餘額	5,470,352千元	5,503,001千元	+32,649千元
放款淨額	3,380,417千元	4,006,764千元	+626,347千元
活期性存款比率	61.69%	62.73%	+1.04%
淨值報酬率	5.37%	5.52%	+0.15%
純益率	18.94%	19.83%	+0.89%
自有資本佔風險性資產比率	15.07%	13.35%	-1.72%
存放比率	63.52%	75.21%	+11.69%
逾期放款金額	8,272千元	569千元	-7,703千元
逾放比率	0.23%	0.01%	-0.22%
累積提列備抵呆帳	144,344千元	154,224千元	+9,880千元
呆帳覆蓋率	1,744.87%	27,104.39%	+25,359.52%
信用部全年度盈餘	26,382千元	28,057千元	1,675千元
員工平均獲利額	879.39千元	935.22千元	+55.83千元

二、本會協助全國農業金庫業務實績：(1)全年代收代繳筆數49,960筆，代收代繳金額295,919千元。(2)轉介土建融聯合授信案3件，總授信金額新台幣327,000千元，由本會參貸擔任管理銀行，本會參貸金額34,000千元，其中一筆聯貸參貸農會達13家。(3)轉介不動產開發信託案件3筆，累計手續費收入3,070千元。

得獎感言

農會為自給自足農民團體，信用部之經營良窳更關係著整體農會營運、成長與茁壯，因此對於信用部各項金融指標及數據特別重視，以符合主管機關之標準與要求。農會信用部面臨金融同業競爭激烈，又需兼顧公益社團之功能任務，絕非一般單純提供資金融通之商業銀行所能比擬。

本會信用部繼第四屆農金獎榮獲營運卓越獎乙組特優獎後，本屆再次榮獲評審之青睞，獲得營運卓越獎丙組優良獎，首先感謝主辦單位對過去一年來本會信用部之經營努力成果的肯定，其次感謝主管機關及輔導機關對本會之鞭策與指導，更感謝本會理、監事及平日辛苦堅守崗位之工作同仁共同努力打拼，讓本會榮獲此殊榮備感榮耀。得獎對本會信用部的經營是肯定，更是承擔責任的開始，未來本會持續本著服務的精神，開拓多元事業並落實農會現代化轉型的進程，隨時掌握潮流方向、改善競爭能力，創造更高的績效與服務功能，更期望能「經營現在，創造未來」。





營運卓越獎 丁組

特優獎 屏東縣東港區漁會 ...42

優等獎 花蓮縣吉安鄉農會 ...44

苗栗縣後龍鎮農會 ...46

新北市深坑區農會 ...48

營運卓越獎 丁組 特優獎

屏東縣東港區漁會



漁會簡介

東港於民國前 8 年即成立漁會組織，已有百餘年歷史，是全國發展漁業最早之漁港，為台灣最大的近海漁業基地，亦是遠洋漁業重鎮，漁船作業遍及全球三大洋。泊區包含東港及鹽埔兩處，由於地理位置靠近巴士海峽，同時也是東港溪及高屏溪的出海口，海域漁產豐富，為台灣漁業資源豐富及漁產物種最多樣之漁港。

本會信用部成立於民國 73 年，至今一直是本地漁業及漁村金融的主要管道，是漁民朋友、市場承銷商發展經濟事業最有力的後盾，為開拓新客源服務更多客層，斥資新建光復分部大樓，於 103 年 12 月 15 日「興台分部」遷移新大樓更名為「光復分部」開幕營業，走出漁村聚落延伸觸角到鎮中心海產街，整合通路資源，提昇組織競爭能力，擴大經營利基，促進漁業經濟發展，服務鄉梓，以期邁向多元化發展之新里程碑。

得獎事蹟

一、具體作法

- (一) 積極辦理專案農業貸款，協助送請農信保基金保證。
- (二) 健全信用部財務結構，提升資產品質。
- (三) 推展聯合授信業務，嚴控授信資產風險。
- (四) 不定期召開授審會，注重放款覆審工作。
- (五) 行銷地方產業，回饋鄉里做公益。
- (六) 貫徹會員服務照顧與回饋。



二、業務實績：

單位：新台幣千元

項目	101.12.31	102.12.31	103.12.31
存款餘額	3,605,474	4,254,201	4,556,197
放款餘額	2,687,560	3,123,474	3,640,559
農業發展基金金額	2,118,106	2,467,995	2,783,905
決算淨值	220,709	248,187	278,753
存放比率	69.69%	69.3%	75.65%
逾放比率	0.29%	0.24%	0.27%
資本適足率	23.16%	20.51%	20%
呆帳覆蓋率	1,108.26%	1,414.95%	1,341.02%

三、獲獎獎項：

民國93年	農貸服務績效獎	
民國94年~98年	「農業信用保證業務農漁會組績優單位」特優	
民國99年	第4屆農金獎「營運卓越獎」優等獎 「專案農貸績效獎」優等獎 「農業信用保證業務績效獎」優等獎	
民國100年	第5屆農金獎「營運卓越獎」特優 「農業信用保證業務績效獎」特優	「專案農貸績效獎」優等獎
民國101年	第6屆農金獎「營運卓越獎」特優	「農業信用保證業務績效獎」特優
民國102年	第7屆農金獎「營運卓越獎」特優	「農業信用保證業務績效獎」特優
民國103年	第8屆農金獎「營運卓越獎」特優	「農業信用保證業務績效獎」特優
民國104年	第9屆農金獎「營運卓越獎」特優	「農業信用保證業務績效獎」特優

得獎感言

感謝主辦單位及各位評審給予本會的鼓勵，今年再次得到營運卓越獎「特優」肯定，能夠連續五年蟬連「特優」獎項如此的殊榮，帶給我們莫大的鼓舞，更要感謝團隊所有人員的合作，由於每位同仁能不分級職、各司其職的在自己的工作崗位上努力打拼，才能有今日得獎的榮耀，也才能建立經得起考驗、能夠永續發展的企業文化。

「特優」的肯定，是我們再進步的動力，更是下一個挑戰的開始，爾後我們仍會以「積極創新、專業服務、熱心公益」的企業使命，繼續努力不懈，追求企業持續、健康的永續經營並回饋社會鄉里。再次感謝各位評審、長官，請繼續給我們鞭策、鼓勵與協助，讓我們精益求精、續創佳績。

營運卓越獎 丁組 優等獎

花蓮縣吉安鄉農會



農會簡介

本會於民國 9 年 7 月由日本人以吉野村生產販賣利用組合名義設立；15 年改組為吉野村信用販賣購買組合，25 年 2 月平地原住民另設立田浦牛畜販賣購買組合，27 年 12 月合併改為南埔信用販賣購買組；33 年南埔信用販賣購買組與吉野村信用販賣購買組合合併改名為吉野庄農業會。

本鄉於民國 34 年台灣光復後 36 年 12 月由日據名稱吉野鄉改名為現今之吉安鄉，農會亦改名為「吉安鄉農會」，38 年 11 月第一屆理事主席由楊阿耀先生擔任，並聘吳積福先生為總幹事，從此奠定了農會發展與造福農村、服務農民的方向與基礎，沿用屆次，迄今第十七屆。

為加強服務會員分別於民國 59 年 6 月 2 日成立仁里分部，69 年 6 月 28 日成立北昌分部，70 年 9 月 17 日成立宜昌分部；本會依據農會法規定是結合推廣教育、供運銷、保險及金融服務的綜合性功能組織，以供銷及金融兩事業部門盈餘提撥處理推廣教育及農民保險業務經費回饋於會員及地方。



得獎事蹟

一、最近三年業務實績

項目	101年度	102年度	103年度
存款總額(千元)	4,397,698	4,644,308	5,070,973
放款總額(千元)	2,942,006	3,306,790	3,768,097
存放比率%	67.02	71.06	73.78
逾期放款比率%	0.06	0.21	0.01
備抵呆帳覆蓋率%	1,397	5,744	19,206
淨值占風險性資產比率%	10.91	10.46	12.07
放款覆蓋率%	3.44	2.78	2.50
淨值報酬率%	4.35	6.3	5.08
員工平均盈餘(千元)	449	710	879
盈餘(千元)	13,465	20,595	22,859

二、業務具體作法：

- (一) 積極參與地方公益，回饋地方，如103年度配合鄉公所推動認養路燈公益活動100盞（24萬元）、捐贈本鄉消防隊勤務車一輛值約100萬元等，並參加各項慈善捐贈及社區發展活動。
- (二) 加強辦理各種政策性農業專案貸款及各項存放款業務，自定員工吸收放款獎勵辦法，以增加放款增加營收。
- (三) 有效降低資金運用成本，提高資金配置效率，積極辦理及參與聯合授信案件，分散風險。
- (四) 秉持最佳服務精神服務農民，提升員工專業智能，除自辦員工在職訓練外並與農訓協會合作到會辦理講習課程，員工在職訓練得以普遍化。



肯定，除陳衣致謝外，對於這得不到的未來，未來我們將會更加努力，百尺竿頭更上一層，以最好、最專業的服務回饋農民與地方。

得獎感言

終於得獎了，農金獎開辦時本會存款約僅38億元放款約18億元，存放比率僅47%，對得獎似乎遙不可期，始終歸究本鄉太鄰近花蓮市區，金融機構家數太多，金融業務競爭激烈等因素所致，但經多年來全體同仁齊心努力下才有今天的營運績效，實屬難能可貴，終獲主辦單位及評審

展望未來，本會除秉持以往的經營與管理外，將繼續以加強提升服務品質，結合地方人脈，透過選聘任職員團結合作，用心經營來獲得鄉親信賴與肯定；期待全國農業金庫身為全國各農會母行，能引領協助農會信用部與其他業金融機構競爭；農會大多數收入來自信用部，有良好經營績效才有能力照顧農民回饋地方，期待本會信用部能成為在地最好、最值得信賴的地方金融機構。

營運卓越獎 丁組 優等獎

苗栗縣後龍鎮農會



農會簡介

後龍鎮農會位於苗栗縣西北方，西瀕台灣海峽，北接造橋鄉、竹南鎮，南與西湖鄉、通霄鎮為鄰，東與苗栗市、頭屋鄉為界。地形由後龍溪、中港溪與西湖溪流出口所沖積而形成沙質土壤之丘陵地，土壤肥沃，適宜種植水稻、西瓜、落花生、蔬果等，為一良好之農牧地區。

本會創立於民國6年3月，當時名稱為後龍貯金會，民國7年改為後龍庄信用組合，23年10月21日更名為後龍庄信用購買販賣利用組合，33年3月改名為後龍庄農業會，35年4月改為後龍鄉合作社，38年12月26日合併為後龍鄉農會，40年6月改制為後龍鎮農會迄今，73年7月25日信用部辦公大樓落成啟用；81年10月15日信用部作業電腦化啟用，89年12月1日信用部豐富分部成立於103年3月遷移復興里更名為信用部新港分部，本會秉持服務農民，穩定農村經濟，增進農民收益，積極配合政府辦理各項農業專案貸款，提昇農村生活品質，嘉惠全體農民為宗旨。

得獎事蹟

本會本著「勇敢」宏觀精神推動各項業務，更以「彎腰」誠心態度服務客戶；積極提升金融市場競爭力及健全財務品質，有效運用盈餘，累積備抵呆帳，提高服務品質，落實績效提昇，凝聚會員及員工向心力，增加農會收益。

業務實績

- (一) 榮獲94年度農金獎農漁會信用部經營績效競賽最佳盈餘持續成長獎。
- (二) 97年度本會辦理農業用地仲介業務評比成果榮獲農委會甲等獎。
- (三) 榮獲行政院農業委員會舉辦第3屆營運卓越獎乙組優勝獎。
- (四) 榮獲行政院農業委員會舉辦第5屆資產品質改善獎乙組優等獎。
- (五) 榮獲行政院農業委員會舉辦第6屆營運卓越獎丙組特優獎。
- (六) 榮獲行政院農業委員會舉辦第7屆營運卓越獎丙組優等獎。
- (七) 榮獲行政院農業委員會舉辦第8屆營運卓越獎丙組優等獎。
- (八) 信用部經營概況比較表

單位：新台幣千元

項目	101年度	102年度	103年度
淨值報酬率(%)	7.48	7.58	7.45
員工平均盈餘	875	935	1,003
存款總額	4,615,419	4,803,416	4,917,410
放款總額	3,257,122	3,192,252	3,260,573
存放比(%)	65.58	61.09	60.74
淨值	319,389	336,669	354,548
本期損益	24,501	26,182	27,090
逾放金額	0	0	0
逾放比率(%)	0	0%	0
資本適足率	10.44	11.03%	11.12
備抵呆帳	75,296	79,373	82,977
備抵呆帳覆蓋率(%)	N/A	N/A	N/A

未來將充分運用在地優勢，在選聘任職員團結合作下，一步一腳印，建立更優質、熱忱、信賴的形象，藉由全國農業金庫的業務委託，聯貸作業及全國農漁業金融資訊中心建置完成後，增加更多金融商品來服務客戶與會員，提升績效，再創營運佳績。

得獎感言

本會榮獲第9屆農金獎之營運卓越(丁組)優等獎殊榮，首先要感謝主管機關的指導及主辦單位、評審委員對後龍鎮農會的肯定，更要感謝本會團隊全體選聘任同仁的努力，得獎是肯定過去的努力，更對未來目標莫大的鼓舞，讓我們踏出的步伐更穩定，更充滿自信。本會自創會以來即以服務、回饋為己任，多年來的努力，除了受地方鄉親的肯定外，亦受到主管機關的認同，加上再次得獎，使本會信心倍增，但責任也加重。

未來本會將繼續秉持熱忱、專業、效率、創新的服務理念，來不斷累積實力創造優異的營運業績及成長，才能持續回饋農村，為農業金融盡一份力量，鞏固農村經濟繁榮的遠景。

營運卓越獎 丁組 優等獎

新北市深坑區農會



農會簡介

本會位處台北市東南方，三面與台北市之南港、文山兩區為界，東與石碇為鄰，為新北市面積最小之鄉鎮，全區面積僅 20.58 平方公里，人口約 2 萬 3 仟餘人，以茶葉及綠竹筍為主，並以「深坑豆腐」特產聞名。

深坑原名簪纓，其開墾約在乾隆年間，為文山一帶發展較早之地區，日治時期（西元 1901 年）設深坑廳，成為文山、宜蘭地區之首要鄉鎮；其後改設台北州下轄文山郡、郡治設於新店，深坑之政治地位逐漸沒落。

本會創立於民國 7 年（西元 1908 年，「深坑信用組合」包括深坑、木柵、景美），民國 38 年 11 月分鄉成立；至民國 64 年 5 月奉令合併石碇鄉、平溪鄉農會改制為深坑地區農會，另設石碇、平溪兩辦事處；86 年 3 月經台北縣政府依「台北縣深坑地區農會恢復深坑鄉、石碇鄉、平溪鄉農會經營規範」及相關規定辦理獨立作業，三鄉農會獨立經營，創造台灣農會史合併後又分立之先例；並於同年 8 月成立萬順辦事處，以便業務推展及提供鄉民更多元的服務。

得獎事蹟

一、營運經營理念：「以人為本」在經營理念的表現「誠信」與「關懷」，「追求卓越」在經營理念的表現「創新」與「服務」。

- （一）「誠信」：對顧客、對員工、對會員揭露真實的財務資訊。
- （二）「關懷」：發自內心、主動積極、為利益眾生而做。
- （三）「創新」：創造顧客價值，提升農會競爭力。
- （四）「服務」：以客為尊，以滿足內、外部顧客的需求為導向。

二、具體作法

- (一) 辦理政策性農業專案貸款，協助農友加入農信保基金保證，順利取得資金。
- (二) 強化專業經營管理，提昇整體經營效率。
- (三) 有效降低資金運用成本、提高資金配置效率。
- (四) 培養專業經理人員，提供員工成長環境。
- (五) 加強各項代辦服務，增加手續費收入。
- (六) 善用全國農業金庫業務委託資源，擴大客戶與會員服務。

三、業務實績

項目	101年度	102年度	103年度
存款總額 (千元)	4,713,527	4,916,991	5,184,063
放款總額 (千元)	3,335,417	3,263,976	3,509,120
淨值 (千元)	227,314	236,385	246,464
淨值報酬率	5.67%	5.69%	5.95%
本期損益 (千元)	12,890	13,453	14,653
資本適足率	10.25%	10.56%	10.43%
備抵呆帳 (千元)	69,244	69,444	70,644
呆帳覆蓋率	N/A	34,722%	3,088%
總營業收入 (千元)	98,886	100,226	105,108
員工平均獲利能力 (千元)	921	897	977

年度	本會	本國銀行	信用合作社	農漁會信用部	
平均存款利率%	102年	0.89	0.80	0.82	0.68
	103年	0.87	0.79	0.81	0.68
平均放款利率%	102年	2.25	2.23	2.50	2.37
	103年	2.24	2.21	2.49	2.38

得獎感言

深坑區農會雖屬鄉村型農會，秉持「誠信、關懷、創新、服務」的經營理念，提供多元化、便捷的服務；強化區民及會員「有錢存農會，需錢農會借」的信心，使深坑區農會成為地方的形象標竿，建立一個小而美的地方金融，促進地方的進步與繁榮。

得獎的鼓勵，是一份祝福、一股前進的動力及百分百的責任承擔。再次感謝評審委員的肯定，深坑區農會雖然得獎卻仍有許多改善、進步的空間，因得獎不是結束，而是激勵深坑區農會邁向真正優秀農會的開始。





營運卓越獎 戊組

特優獎 新竹縣橫山地區農會 .52

優等獎 屏東縣琉球區漁會54

花蓮縣光豐地區農會 .56

臺東縣關山鎮農會58

營運卓越獎 戊組 特優獎

新竹縣橫山地區農會



農會簡介

本會創立於民國 7 年 9 月 30 日，原稱沙坑信用組合會，民國 38 年 10 月 27 日改為橫山鄉農會，民國 64 年 7 月 21 日奉令合併尖石鄉農會後改為橫山地區農會，行政區涵蓋橫山、尖石兩鄉，全區以高山、丘陵、河谷所構成，群山環抱、擁有豐富的天然景觀，堪稱新竹縣的綠色命脈。

橫山鄉位於新竹縣中央部位，其如橫刀聳立，迎面而來，故稱橫山，面積 66 平方公里，人口約 14,000 人，居民以勤儉持家的客家族群為主，目前以柑桔生產為農業大宗；尖石鄉位處新竹縣東南方，面積最為遼闊，達 530 平方公里，西為橫山鄉、東至宜蘭鴛鴦湖保護區、北與桃園縣復興鄉為鄰、南以中央山脈和台中為界，人口約 8,000 人，居民大部份為樂天知命的原住民，本會輔導種植的水蜜桃、甜柿及高冷蔬菜最為知名。本會信用部除本會外，設有橫山及尖石二處分部，提供完整、全面性的金融服務平台，為促進社區經濟繁榮，扮演農村金融重要角色。

得獎事蹟

一、具體作法：

- (一) 提高自有資本佔風險性資產比率：盈餘提撥55%為信用部事業公積（農業金融法規定至少提撥50%）以增加淨值強化財務結構。
- (二) 提升放款業務：在未要求員工責任額情形下，自100年度迄今三年放款業務成長338.92%。
- (三) 增提備抵呆帳：94年至103年連續10年逾期放款比率皆為0，為加強本會承擔風險能力，在有限盈餘下，持續提撥備抵呆帳，103年度增提7,787千元，占年度盈餘

51.22%，呆帳覆蓋率無限大。

(四) 聯合授信業務：尋求全國農業金庫聯貸，除讓放款業務大幅成長，賺取豐厚的利息、管理費外，並協助客戶取得資金。

二、業務實績

(一) 103年度總存款成長108.53%，活期性存款比率逐年提升，改善存款結構，降低直接成本。以不到2.2萬人口，達到近35億存款。

(二) 放款品質重質重量，放款成業務成長125.62%，存放比率年度增加10.35%，備抵呆帳成長120.37%，並維持0逾放，增加獲利，改善授信資產品質。

(三) 年度盈餘增加1,470千元，員工平均盈餘增加34.67千元。

項目		100年	101年	102年	103年
存款結構	總存款(千元)	3,073,573	3,116,324	3,211,794	3,485,889
	活期性存款(千元)	1,532,818	1,642,368	1,778,629	1,968,000
	活期性存款比率(%)	49.87%	52.70%	55.38%	56.46%
	較前年度成長比率(%)	103.00%	101.39%	103.06%	108.53%
放款績效	總放款(千元)	819,924	1,206,321	2,212,127	2,778,906
	存放比率(%)	17.07%	29.80%	62.43%	72.78%
	逾放比率(%)	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
	備抵呆帳餘額(千元)	28,791	31,231	38,230	46,017
	備抵呆帳覆蓋率(%)	∞	∞	∞	∞
營運成果	放款覆蓋率(%)	3.51%	2.59%	1.73%	1.6%
	員工平均盈餘(千元)	973.41	738.84	915.53	950.20
	淨值報酬率(%)	4.40%	3.28%	3.96%	4.27%
	淨值占風險性資產比率(%)	26.59%	21.38%	15.61%	13.10%

得獎感言

一個企業的被肯定(得獎)，背後乃是內部員工認真奉獻、外部農民及顧客對本會認同愛護的結果。長期以來，本會期許成為鄉內所有人的家(避風港)，略有成效，以約2.2萬總人口的偏鄉農村，且緊鄰郵局的競爭，存款達35億，可見鄉民的富裕及對本會的認同。

感謝主辦單位及主管機關與評審們的肯定，讓本會獲此殊榮，得獎是對過去努力的肯定，也是對未來目標莫大的鼓舞，讓本會員工更自信、更有動力實現本會願景。榮耀一成為鄉內所有機關的楷模。再榮耀一成為縣內所有機關的楷模。再再榮耀一讓自己一生能成為農會員工感到榮耀。



營運卓越獎 戊組 優等獎

屏東縣琉球區漁會



漁會簡介

民國十四年三月，高雄州東港郡琉球庄漁業者獲准成立「琉球漁業組合」，會址設於琉球庄役場內。民國三十年改制「保證責任琉球漁業協同組合」。民國三十二年與林邊、佳冬、新園等地一同併入東港，成立東港漁業會，在琉球設立辦事處。光復後，為琉球漁業發展及漁民福利，籌設琉球漁會，民國四十一年在高雄設立辦事處，民國四十四年七月依「台灣省各級漁會改進辦法」，成立「琉球區漁會」，已有五十幾年歷史。

本會距東港鎮西南方約 6.8 海浬之一座海島，主要收入以遠近海漁業為主。先民將延繩釣漁業技術薪火代代相傳，並配合現代化科技改良捕捉魚法，使得本屬漁船、漁民在全球各大洲海域都有亮麗的成就，如本屬漁民代表陳媽興先生任僑務委員及印尼台灣工商聯誼會第 15 屆總會總會長，期間協助在印度洋作業漁船（民）處理繁雜瑣事不遺餘力，本會甚表感激。近年為維護海岸及海洋保育工作，推廣股課員李益利帶著一群護育人員不眠不休在海上取締非法捕撈船隻等，此項專案榮獲 103 年度農委會辦理「漁業奧斯卡金像獎」殊榮。

得獎事蹟

一、放款業務及財務結構實績如下：

單位：新台幣千元

項目	102年	103年
存放比率	70.60%	67.18%
逾期放款比率	0.07%	0.07%
呆帳覆蓋率	7,204.39	7,955.52
自有資本占風險性資產比率	14.12%	16.15%
淨值報酬率	9.11%	10.00%
信用部員工平均營業收入	3,014	3,159
信用部員工平均獲利額	639	721
金融事業損益	15,983	18,745

二、社會責任：以感恩回饋的態度貢獻地方，盈餘提撥62%（103年度漁業推廣及文化福利事業費5,421,741元）編列預算：

- （一）會員遇難失蹤或死亡每人發給慰問金60,000元。
- （二）會員出海被外國扣留每月發給家屬生活救助金3,000元。
- （三）遭難漁民子女每位每學期發給助學金3,000元直到大學畢業，並協助家屬向屏東縣政府、全國漁會、漁業署申請遭難救助金。

三、創新服務：近年本鄉觀光產業迅速發展，輔導漁民轉型（如休閒娛樂漁船經營，海上活動訓練課程等），增加漁民漁業收入；同時為增加營業外收入及便利遊客，全省唯一於「7-11」超商設立「自動櫃員機」。103年度原本會經營魚產品直銷中心承讓「澎坊免稅商店」營運增加島民就業機會，不必離鄉背井，這群年輕人將是本會未來的主人翁。

四、未來展望：選任三巨頭秉持對漁會經營及全鄉經濟動脈領航者責任，呼籲聘任人員要響應政府政策及服務漁民為宗旨。並充分授權與信任感，培養出「團結、積極、有禮貌、服務好」的優秀員工積極態度發揮競爭力，遵循各項法令、強化內控，以安全、穩健成長的經營原則達到永續經營的願景。



得獎感言

琉球區漁會多年來在農委會所舉辦之農金獎皆能獲得殊榮，證明本會所秉持的理念及宗旨在農漁業界受到肯定。今後全體選聘人員克盡職守、團結合作持續配合政府政策協助漁民發展漁業，提升競爭力邁向國際化。「永續經營、服務鄉親」是基層金融存在目的。

本會目前營業比重以存放款業務為主，為調整獲利結構，將藉由農業金庫的業務委託及

聯貸作業並增加更多的金融商品服務客戶與會員，促使本會盈餘更上一層樓。隨著時代變遷，本鄉朝向休閒觀光產業發展，輔導漁民轉型（如休閒娛樂漁船經營），同時委託廠商研發魚產品、辦理魚產品系列伴手禮促銷品嚐以增加漁民漁業收入。

營運卓越獎 戊組 優等獎

花蓮縣光豐地區農會



農會簡介

光豐地區農會本會位於花東縱谷中段的光復鄉與隔著海岸山脈臨太平洋的豐濱鄉，區域遼闊，南北狹長近 50 公里，兩鄉人口合計一萬八千人，絕大部份為阿美族人，雖偏遠，不富但純樸，清新慢活，轄內有跨秀姑巒溪的長虹橋、石梯坪、磯碕海水浴場、馬太鞍濕地、花蓮糖廠平地森林公園等著名景點，亦是台灣筍筍最大產地，飛魚、水牛、紅、黑糯米、山蘇是特產，水稻、檳榔是主要作物和農民收入來源。每年七、八月，二十多個部落的豐年祭是地方熱鬧的民族慶典。

本會所轄雖是山多水急地瘠人窮之區，但仍不忘擔負服務農民、造福農村，發展在地產業，推廣地方文化之責任，本會另有二辦事處，有二家百坪以上的生鮮超市，一處農民購物中心及一生鮮蔬果處理場，還有獲 CAS、HACCP、ISO22000 認證的肉品加廠，供應全國七百家全聯超市的肉品和蔬果，不曾因為偏遠而忘了努力前進，不會因窮小而遺忘了自信。



得獎事蹟

一、**經營理念**：「在地的心，實在的情」，用「心」在地深耕，用「情」實在付出是本會堅持的信念。專心、用心、熱心、真誠，（三心一誠）是全體員工不變的工作態度。創造盈餘，累積公積金，創造在地就業，做好社會公益是農會永續發展的目標。

二、具體作法：

- （一）訂定授信政策、徵信及授信處理流程與作業手冊，落實5P、5C原則。
- （二）訂定分層負責辦法，落實內部控制及稽核制度。
- （三）推動農業信用保證基金保證制度，對擔保能力不足之借款戶，協助順利籌措取得實際生產所需資金。
- （四）定期召開農事小組會議，宣導政令，增廣農民知識。
- （五）定期召開催收會議，檢討缺失，不分部門全體員工分組，同心協力，加入催收小組，行之有年，有效達到降低逾放比率。
- （六）鼓勵員工進修參加各項證照檢定及專業訓練。

三、業務實績：

項目	101年度	102年度	103年度
存款(千元)	2,492,471	2,729,568	2,962,719
放款(千元)	1,604,756	1,648,568	2,139,009
存放比率%	61.78	58.08	70.77
逾放比率%	0	0	0
損益(千元)	7,368	8,623	11,674
淨值(千元)	191,103	196,909	205,438
備抵呆帳(千元)	46,777	39,086	47,989

四、未來展望：

- （一）自我要求是個有紀律、有訓練、有效率與居民同在的好鄰居。
- （二）健全信用業務、配合農會整體營運、農會除是地方金融中心，也是農民資金、技術、通路的服務站，亦是社區甚是都會區安全食物的資訊和農產品的提供者。
- （三）創造在地就業機會，留住願留農村的年輕人。
- （四）祈願農民安康，農會蓬勃、農村安定、國家祥和、農會賺大錢。

得獎感言

感謝行政院農業委員會為鼓勵農漁會而特別設立農金獎，讓偏遠的光豐地區農會有機會再次獲得肯定，同時也感謝每年的主辦單位農業金庫、農業信用保證基金，農訓協會的辛勞，同時也慰勉全體同仁的努力。

本會在激烈的競爭中獲此佳績，要感謝會員與客戶長期的支持與愛護為本會奠定永續經營的根基。得獎是一種肯定，是再進步的動力，更是下一個挑戰的開始。用「最熱忱、最積極、最親切」的服務理念，提供客戶更優質、更安全、更專業的經營理念，善盡企業社會責任，共創農村繁榮。

營運卓越獎 戊組 優等獎

臺東縣關山鎮農會



農會簡介

本會創立於民國十二年二月一日，初名為里壠用組合，繼至民國二十六年十月二日行政區區域劃分，鹿野、池上兩鄉股東依在各該鄉成立組織，嗣於民國三十三年十二月改組為關山庄農業會，民國三十四年奉命改為關山鎮農會，民國六十四年因山地鄉海端鄉農會經營不善，將其該會業務合併於本會承辦，於同年十月正式接管至今；關山鎮位處於台灣東半部，是全省最迷你的小鎮，人口不到萬人，大部份以從事農業為主，屬於典型的鄉村型農會，主要生產的農作物是水稻。

本地地處台東都會區近郊，交通尚可，外來人口偏低。設籍有 9,287 人，可謂地廣人稀且人口數逐年下降，惟本鎮地理位置中，整體居住環境高雅，使得本地房地產之價格，獲得足夠的支撐力量，對本會推展房地產放款有極大的助益；幸本會成立九十三年，傳統型客戶仍習慣與本會往來，另本會提供推廣教育訓練，並有供銷、保險等綜合事業配合，在區內占有相對多數的服務客戶數，本會與其他金融市場略有區隔，供需狀況有所不同，競爭力尚稱穩定。

得獎事蹟

一、營運經營理念：

- (一) 加強辦理各項政策性農業專案貸款及各項存放款業務。
- (二) 強化專業經營管理，提昇整體經營效率。
- (三) 有效降低資金運用成本，提高資金配置效率。
- (四) 培養專業經理人員，提供員工成長環境。
- (五) 加強各項代辦服務，增加手續費收入。

二、業務實績：

項目	102年度	103年度
總收入(千元)	66,269	67,802
存款總額(千元)	2,627,592	2,847,867
放款總額(千元)	1,436,210	1,461,129
BIS%	15.49	14.94
存放比率%	49.90	46.64
備抵呆帳覆蓋率%	36,357.99	N/A
逾期放款比率%	0.02	N/A
信用部盈餘	9,586	9,616
淨值報酬率%	4.29	4.12
員工平均盈餘(千元)	685	687
農業金庫績效評鑑報告之內部管理項目分數	90.35	88.78

三、未來展望：

- (一) 建立安全、可靠、迅速、方便之社區銀行。
- (二) 發展成為投資理財者之好幫手。
- (三) 塑造優質企業文化，培養優秀員工。
- (四) 強化團隊合作精神，提升面對競爭能力。
- (五) 累積備抵呆帳，增加農會淨值實力。



得獎感言

本會獲得第九屆農金獎之殊榮，除全體同仁齊心之努力外，在此特別感謝主辦單位及各位評審對關山鎮農會之肯定，更要感謝主管機關不吝指導，未來將秉持服務初衷及熱忱，使員工們以完備的專業知能，積極為農民服務外，並提升經營績效與競爭力，再創佳績。

鄉村型農會受限於地方及人口數，因此本會信用部以收受存款及辦理放款為主要獲利來源，本會將提供客戶更快速、貼心的服務，以顧客服務導向為主，致力於多面向農民服務，推動永續經營理念。



資產品質績優獎

特優獎 宜蘭縣礁溪鄉農會 ...62

優等獎 新北市蘆洲區農會 ...64

臺南市安定區農會 ...66

臺北市木柵區農會 ...68

資產品質績優獎 特優獎

宜蘭縣礁溪鄉農會



農會簡介

礁溪鄉農會位於宜蘭縣東北隅，南屬一望無垠的蘭陽平原，北望鳳嶺名山與台北縣坪林分界，全鄉氣候溫和、土壤肥沃，主要收入來自水稻收入，是典型的農業鄉鎮，也是鄉村型的農會，精緻農業的實施，農作收入多樣化，農村生活的需求所改變，因此本會業務逐漸移轉於信用部門，隨著業務量之發展，除礁溪本會外及奇立丹工廠外，陸續增設四結、龍潭、德陽等三個辦事處，服務農民，提升競爭力。

本會信用部業務的經營以傳統的存放款業務為主，同時配合政府，加強各種政策性農業專業貸款支應農業發展，扮演農村金融的重要角色。秉著「專業正派、創新卓越、永續服務」的精神，強化專業經營管理，提昇整體經營效率，有效降低資金運用成本，加強各項手續費收入，創造更多的利潤，另一方面，更積極拓展信用業務，強化各部門的相輔相成，以期降低營運成本，創造亮麗的資產品質，塑造「礁溪鄉農會」成為小而美的另一個經濟奇蹟。

得獎事蹟

所謂「預防重於治療」，為避免逾期案件的發生，本會著重於貸放前的審慎評估，遵守安全性、流動性、收益性、公益性及成長性等基本原則，以客戶實際需要，就其財務狀況、借款用途、償還能力及擔保品等加以評估其正當性、合理性與必要性，以核定其授信額度。因此，逾期機率明顯偏低，即使逾期也能掌控客戶財務狀況，進而協助客戶解決債務。

項目	101.12.31	102.12.31	103.12.31
逾放金額	4,181千元	0千元	0千元
逾放比率	0.11%	0%	0%
呆帳覆蓋率	2,139%	NA%	NA%
BIS	11.92%	11.44%	15.86%
存放比率	71.33%	73.80%	74.84%
放款覆蓋率	2.23%	2.12%	2.02%

基層金融機構資產品質 及經營績效評鑑		農金獎 【全縣唯一連續九屆得獎】	
得獎年度	獎 項	得獎年度	獎 項
103	資產品質優良獎 (宜蘭縣政府財政處評鑑)	104	第9屆資產品質績優獎【特優獎】 第9屆營運卓越獎【優等獎】
	資產品質優良獎 (宜蘭縣政府財政處評鑑)	103	第8屆營運卓越獎【特優獎】
102	資產品質優良獎 (宜蘭縣政府財政處評鑑)	102	第7屆營運卓越獎【優等獎】
		101	第6屆營運卓越獎【優等獎】
101	經營績效成績優良獎 (全國農業金庫年度績效評鑑)	100	第5屆營運卓越獎【優等獎】
100	經營績效優良獎 (全國農業金庫年度績效評鑑)		第4屆營運卓越獎【優等獎】
		99	第4屆資產品質績優獎【優等獎】 第4屆資產品質改善獎【優等獎】
99	經營績效優良獎 (全國農業金庫年度績效評鑑)	98	第3屆營運卓越獎【特優獎】
		95	第2屆營運卓越獎【優等獎】
		94	第1屆營運績效卓越獎【優等獎】

得獎感言

「專業正派、創新卓越、永續服務」是我們服務的信念與目標，得獎是進步的原動力，也是下一個挑戰的開始，連續九屆獲得評審們的青睞而雀屏中選，令人萬分雀躍，感謝主辦單位及主管機關的用心指導、鼓勵與厚愛，本屆榮獲「營運卓越獎 - 優等獎」及「資產品質績優獎 - 特優獎」兩項大獎，這份榮譽要感謝本會客戶、選任人員的支持與肯定，及全體經營團隊的努力。

期許未來我們將繼續秉持信念及團隊精神，提供更優質、安全、專業及客製化的服務，落實公益關懷，用「心」做代誌，用「心」服務農民，再造營運卓越五星級的服務品質與精神，以邁向百年事業。



資產品質績優獎 優等獎

新北市蘆洲區農會



農會簡介

蘆洲區位處臺北盆地西南隅，東北隔淡水河與士林相望，東接三重，西南緊鄰五股，面積 8.23 平方公里，人口近 20 萬人。現今蘆洲是工商業發達的衛星城市，農業面積因重劃等因素逐漸萎縮，農業條件日漸式微。

截至 2014 年底，蘆洲區行政轄區內共有 30 家金融機構、44 個營業據點，競爭激烈；2014 年決算本會信用部獲利 10,865 萬元，存款規模約 194.8 億元，放款規模約 151.2 億元，獲利及業務量屬本區金融機構之冠。

本會多年來以融通地方產業所需資金、促進區內經濟發展為使命，以建構穩固安全之金融財務體制為依歸，整體經營績效備受肯定。未來規劃增設據點，以平衡發展、有效整合為原則，以現有的機會與優勢為基礎，持續精進公司治理，創造員工、客戶及社會的最大價值。

得獎事蹟

一、資產配置管理

(一) 授信資產管理

- 1 控制授信風險：落實徵審作業，加強貸放後管理。
- 2 調整授信政策：隨時因應金融環境與不動產市場動態檢討調整授信政策，以提升授信品質。

重要財務比率統計表

項目 年度	存放比率	逾放比率	備抵呆帳覆蓋率	淨值占風險性資產比率	放款覆蓋率
103年度	70.94%	0%	N/A	16.52%	1.46%

(二) 餘裕資金管理：

- 1 設置資金運用小組，擬訂最佳資金運用策略。
- 2 報表管理，提升資金管理效率。

(三) 投資管理：進行金融分析、標的篩選、績效評估。

單位：新台幣千元

投資標的	農業金庫		合庫金控		財金公司股票	投資肉品市場
	股票債券	次順位債券	股票	次順位		
投資金額	222,500	50,000	17,885	100,000	1,140	300
報酬率	1.62%	1.43%	5.87%	1.595%	31.50%	42.00%

(四) 準備金管理：

- 1 每日精算控管，無違規受央行追收利息之記錄。
- 2 依據放款部門提出之每月上中下旬資金需求預估報表，規劃短中長期資金結構以持有適當的流動性資產，兼顧收益性及流動性。

二、不良資產處理

- (一) 良性溝通：同理心與債務人對話，讓債務人了解「自助而後人助」。
- (二) 防微杜漸：在具備內部控制機制的前提下，採一條鞭管理。
- (三) 落實內規：訂定「催收人員辦理催理工作注意事項」，確立作業程序。

三、資產管理相關教育訓練

授信資產管理、風險管理與內部控制、不良資產處理、財務管理為本會資產管理四大主軸課程。103年度本會員工取得之證照及結業證書共37張，參加與資產管理相關教育訓練之總時數共計2,030小時，平均訓練時數35.61小時/人。

得獎感言

首先感謝主辦單位及評審委員對蘆洲農會的肯定，獲獎是無價的鼓勵更是成長的動力！也要感謝全國農業金庫長期以來的輔導及相挺，讓本會在存放比長期居於高水位的情況下，仍可兼顧資產品質及獲利性。

未來面對競爭愈趨激烈的金融環境，蘆農團隊將發揮在地優勢，兢兢業業穩健經營，建立更完善的內部控制制度，強化資產配置管理，積極降低廣義逾放比率，持續寬提備抵呆帳，建構最適資產結構，提高餘裕資金利用率，將經營成果回饋會員、客戶與地方。

資產品質績優獎 優等獎

臺南市安定區農會



農會簡介

本會創立於民國 18 年 4 月 4 日「原名安定庄保證責任購買販賣利用組合」，民國 33 年 1 月 24 日更名「安定庄農業會」，35 年 12 月 31 日改稱「安定鄉合作社與安定鄉農會」，民國 38 年 10 月 28 日合作社與農會合併改組為「安定鄉農會」，100 年 4 月 27 日因縣市合併更為「安定區農會」。

本會位於曾文溪畔臺南市西南端，東臨善化區，承接新市區，緊鄰台南科學園區，區內有中山高速公路安定交流道、國道八號新吉交流道交通便利。因地理環境特殊，園區下游廠商紛紛設廠，現已由典型鄉村型農會漸漸轉型中。為因應業務營運及服務本區農友，設置四個分部，分別為信用部本部、港口及蘇厝、中沙、海寮等分部。本區具有特色之農產品為胡麻油、無患子、蘆筍、號稱安定區三寶，而胡麻油又入選百大精品已頗具口碑，另有胡麻清油、芝麻粉更受到民眾喜愛。

得獎事蹟

面對金融資產多元化及金融環境競爭壓力下，強化授信品質、落實徵信 5P 原則，一直是本會授信業務秉持的原則。為提升競爭力並能增加優質客源，提升放款服務品質與員工的專業知識技能，厚植農會淨值累積備抵呆帳，篩選優良的資產品質以增加承受風險能力為必要條件。

本會近年來逾放比率一直維持為零，主要係因本會著重風險管理，授信案件均依借款 5P 審核原則核貸，並隨時注意市場行情與全球景氣之變化，檢視擔保品的價值與安全性，且為強化授信品質，授信案均送授信審議委員會審核，加強把關，控管放款的資產品質。

餘裕資金之管理，由資金運用小組負責分析規劃資金運用管理相關作業，資金調撥人員每日均密切注意資金動態，本會存放比率雖已達 69.52%，但餘裕資金必善盡利用，以轉取利差增加農會收入。

為提升員工專業智能及服務品質，員工的教育訓練亦列為首要計畫之一，在資產授信管理方面更為著重，除聘請專業講師專題演講授課外，並參加外部訓練機構舉辦之教育訓練，擴大學習領域。

業務實績：

- 103年底逾期放款比率：0%
- 103年底備抵呆帳：167,024千元
- 103年底備抵呆帳覆蓋率：N/A
- 103年底放款覆蓋率：3.62%
- 103年底存放比率：69.52%
- 103年底淨值占風險性資產比率：13.21%

得獎感言

非常感謝農金局舉辦農金獎甄選，更感謝主辦單位及各位評審的再次肯定，本會獲得『資產品質績優獎』優等獎之殊榮，對全體同仁們的努力及士氣是最大獎賞與鼓舞。

做好資產品質管理是我們不變的目標，面對現今競爭激烈的金融市場，農會一直積極開拓業務，並與農業金庫簽約辦理代理服務業務，以盡量達到全方位服務客戶，成為優質的農會，以滿足客戶需求。

今後面對瞬息萬變競爭激烈的金融市場，本會將持續提升農會的服務品質與環境，控授信資產品質並持續提列備抵呆帳，並以穩健經營的模式，提高經營效率，持續投入公益活動，為農會永續經營再創高峰而努力。



資產品質績優獎 優等獎

臺北市木柵區農會



農會簡介

木柵區位於臺北市南郊、新店溪以東、蟾蜍山以南，東鄰深坑區，西以新店溪與永和區及中和區相望，景美溪貫穿本區西流，依山面溪，溝澮縱橫，幅員面積 25.7465 平方公里，人口數將近 12.5 萬人。

民國 57 年木柵鄉併入臺北市，更名為木柵區農會，成立至今即將邁入 100 周年。本區之農業生產以鐵觀音茶及綠竹筍為主，尤其是鐵觀音茶更是遠近馳名，許多茶道同好更是情有獨鍾於它。信用部除了服務農會會員，及提供農民所需事業資金貸款等一般金融業務外，更提供非會員之各項金融服務（包括多家信用卡費、勞健保費、公共事業費、安定費…等代收業務，人壽保險及產物保險產品銷售，外幣現鈔買賣……等）。

得獎事蹟

單位：新台幣千元

年度	逾期放款				金額	備抵呆帳		淨值佔風險性資產 比率BIS
	狹義逾期 放款	廣義逾期 放款	狹義逾期 比率	廣義逾期 比率		占狹義逾期 放款比率	占廣義逾期 放款比率	
101年	0	0	0.00	0.00	172,766	N/A	N/A	14.28
102年	0	0	0.00	0.00	175,272	N/A	N/A	13.66
103年	0	0	0.00	0.00	185,572	N/A	N/A	13.59

本會自 100 年起連續 4 年逾期放款比率皆維持 0%，淨值佔風險性資產比率 BIS 均維持在 13.59% 以上，備抵呆帳更是逐年提高，目前已高達 185,572 千元，綜上顯示本會放款的資產品質極其優異。本會地處金融機構林立的直轄市都市型農會，周遭更是大型行庫及民營銀行林立，在如此競爭的經營環境下，要維持良好的資產品質更是不易。除每年擬定授信目標推展計畫外，落實放款徵信 5P 原則，另由同仁自行設計一套完善之擔保品估價作業程式，嚴格控制放款品質，更不定期自行邀請專家舉辦或派員參加訓練單位之專業訓練，提升放款人員素質。

為提高放款服務品質，縮短作業流程時間，每周固定星期二、五召開授信審議委員會議（委員高達 7 人），秉持每人的專業嚴格審查放款案件，提升放款效率。對呆帳案件積極清理，並每年適時增提備抵呆帳準備，以提高呆帳覆蓋率及風險承擔能力。

由於全體同仁的努力，自 100 年首度獲得第 6 屆農金獎之資產品質改善及資產品質績優獎一優等獎後，今年已是連續第 4 次獲此獎項，且各項評比成績更優異。得獎是對同仁的鼓勵，也是加重身為農會一份子的我們相對之責任。

得獎感言

今年的得獎訊息是臺北市政府產業發展局輔導員在 104.7.30 本會第 12 屆第 15 次理事會列席報告時，告知是行政院農業委員會農業金融局網站之新聞稿中發佈，頓時全體與會人員鼓起熱烈的掌聲，真是振奮人心的一刻。三年前本會獲得該獎項時，實在是意外大於驚喜，到今年在報名農金獎時，大伙兒雖是信心滿滿，勢在必得，可今年比賽項目多了一項 5 分鐘之影片介紹，作為加分項目，為此多了一份擔憂，好在總幹事及同仁鼎力支持，多人初次入鏡演出，所以在得知獲獎時，興奮及激動是可想而知。逾放比率為 0% 的農漁會家數多達數十家，競爭者眾，也顯示各家農漁會對放款資產品質要求更甚以往，但本會不負眾望第 4 度蟬聯，在眾多績優農漁會競爭壓力下能脫穎而出，對本會是多麼大的鼓舞。

感謝主辦單位及各位評審對本會的肯定，更要感謝木柵區農會全體同仁的付出，這份榮耀是屬於大家的，相信往後大家在自己的崗位上，會更加努力，積極進取，為農會創造更好的成績。謝謝！





資產品質改善獎

特優獎 臺北市南港區農會72

優等獎 新北市中和地區農會 .74

彰化縣伸港鄉農會76

苗栗縣通苑區漁會78

資產品質改善獎 特優獎

臺北市南港區農會



農會簡介

本會創立於日據時代，即民國八年十一月十三日，原名為「內湖庄信用購買利用組合」；民國三十二年十二月九日改組為「內湖庄農會南港出張所」；至台灣光復後，於民國三十五年七月二十日改組為「南港鎮合作社暨南港鎮農會」；民國三十八年十一月十七日依台灣省各級農會改進辦法奉准合併，正式成立「南港鎮農會」；民國五十七年七月一日，因行政區域調整改隸屬台北市院轄市所轄，改名為「台北市南港區農會」。目前本會設有供銷部、信用部、推廣部、會務部、會計部、中研辦事處及後山埤辦事處，其中信用部設有本部、中研分部及後山埤分部。

南港區為包種茶之故鄉，農業生產以包種茶及綠竹筍為主，本會以南桂坊品牌行銷包種茶、土肉桂紅茶、茶仔油、桂花麵、包種茶麵線、桂花茶雞滷雞及手工皂，產品普獲好評。

信用部經營以服務取勝，在風險控制下，盡量避免以低利惡性競爭，從源頭降低逾放風險，增加農會淨值，以厚植競爭能力。



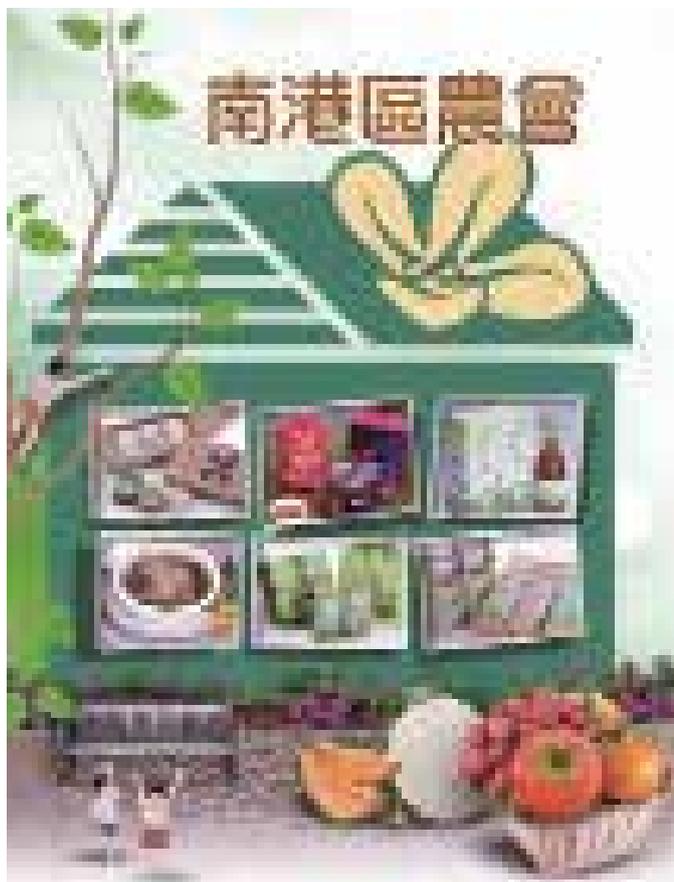
得獎事蹟

一、處理逾期放款及催收之具體作法

- (一) 每日追蹤控管未按期繳息還本案件：本會對於逾期案件，依據每日無法自動轉帳明細表，通知客戶瞭解未繳款原因並每日由授信人員追蹤控管，逾期一個月以上案件由催收人員依催收流程處理。
- (二) 對於財務困難無法如期還款之客戶，運用人際關係辦理催討，依其還款能力，輔導辦理協議清償或分析其財務狀況請借款人自行處理擔保品，協助尋找承買人，創造雙贏條件。
- (三) 積極處理已轉銷之呆帳案件：定期審視債權憑證，查調呆帳戶借保人之財產清冊追蹤控管積極處理，以增加呆帳收回收入。

二、資產品質改善實績

- (一) 逾期放款金額：101年為5,650千元；102年為2,449千元；103年為0元。
- (二) 逾期放款比率：101年為0.67%；102年為0.33%；103年為0.00%。
- (三) 備抵呆帳金額：101年為6,988千元；102年為10,021千元；103年為12,800千元。
- (四) 呆帳覆蓋率：101年為123.66%；102年為409.14%；103年為N/A%。
- (五) 資本適足率：101年為9.78%；102年為11.08%；103年為11.50%。
- (六) 呆帳收回收入：101年為2,566千元；102年為5,684千元；103年為6,339千元。
- (七) 逾催清理成效：102年完成清理案件4件，金額合計11,334千元。其中催收款1件金額5,650千元；呆帳收回3件金額5,684千元。103年完成清理案件4件，金額合計8,788千元。其中催收款2件金額2,449千元；呆帳收回2件金額6,339千元。



得獎感言

本會自陳總幹事接任以來，領導同仁積極催討呆帳與強化授信品質，逐年降低逾放比率，增提呆帳準備，提高呆帳覆蓋率，盈餘增提事業公積，大幅改善本會之財務結構與資產品質。

本會此次報名資產品質改善獎，能入圍已屬意外，最後竟能獲得特優獎，實在是非常大的驚喜，能獲獎實在是對本會全體同仁多年來努力的鼓勵與肯定。感謝主辦單位及評審委員對本會的肯定，也感謝本會全體同仁這些年來的努力，得獎除了肯定之外，也是一種責任，本會將繼續強化資產品質，提升服務績效，追求卓越，再創農會最高的榮耀。

資產品質改善獎 優等獎

新北市中和地區農會



農會簡介

本會舊稱為「枋寮信用組合」，創立於民國七年，歷經數次的組織變革，民國六十四年始正名為「中和地區農會」，一路走來迄今已近百年。在歷任選聘任人員的共同努力下，一步一腳印胼手胝足，秉持在地服務、誠懇踏實的精神，努力辛勤地耕耘，始有今日的規模。

民國六十年排除萬難，購入現今農會土地所有權，復於民國七十一年興建綜合大樓。爾後歷經 30 餘載，用心擘劃、苦心經營，於中、永和轄區內計有辦事處九處、證券收付處三處、大型立體停車場一座以及生鮮超市等服務據點，為在地鄉親作最即時完善的服務。

理事長何儀龍及常務監事呂星輝與總幹事林志猷暨全體選聘任同仁承先啟後，秉持農會固有的組織文化，在既有的良好基礎下，穩定成長，凝聚向心力，邁向新里程，繼續作為農業尖兵，為農業金融更盡一分心力！

得獎事蹟

農會信用部為農會之金融事業，屬於區域性金融機構，經營規模小、業務範圍受限。主要營運項目為存、放款業務，而利差收入即是本會主要收入來源。如今，利差縮小，影響獲利，經營更顯困難，因此資產品質之控管相形重要，對於不良債權的發生更需避免。本會近年來一直致力於資產品質的改善工作，由逾期放款逐年下降，至 103 年底逾期放款金額降為 0，達成零逾放目標，呆帳覆蓋率亦大幅成長，皆顯示出本會近年對資產品質改善努力的成果。



一、改善資產品質具體作法

- (一) 貸放後管理：(1) 注意借款人資產、信用 (2) 了解擔保物保管使用狀況 (3) 定期覆審、實地勘查
- (二) 訴前準備工作：(1) 電話通知、通知書發函 (2) 發函催告、親自訪催 (3) 查調債務人財產 (4) 填製逾期放款催收紀錄表
- (三) 進入訴追程序：(1) 取得執行名義 (2) 進行強制執行或和解
- (四) 呆帳事後管理：(1) 債證列冊管理 (2) 繼續催討、依法追償

二、處理逾期放款及催收之具體作法

- (一) 貸放後管理：隨時注意借款人的動態
- (二) 訴前準備工作：剛發生延滯，催收記錄製作
- (三) 進入訴追程序：取得執行名義
- (四) 取得執行名義後
- (五) 強制執行情程序進行中
- (六) 為避免逾期放款抵押物保險時效中斷，應繼續辦理保險。
- (七) 擔保物經拍定分配債權後仍無法全數受償

逾放相關數據比較表

單位：新台幣千元

項目	101年	103年	增減數額	增減比率
逾期放款金額	26,701	0	-26,701	-100%
逾期放款比率	0.13%	0%	-0.13%	-100%
備抵呆帳金額	462,807	522,146	+59,339	+12.8%
備抵呆帳覆蓋率	1733.30%	N/A	N/A	N/A

得獎感言

感謝主管機關以及評審單位對本會持續努力改善資產品質的肯定，能夠獲得這次資產品質改善獎的殊榮，給予本會全體同仁無比的鼓舞與激勵，對於本會近年來對資產品質的各項努力，給予了一劑強心針，大大的鼓舞本會同仁的士氣。

金融情勢瞬息萬變，市場競爭日益激烈，使得基層金融經營更加不易，面對如此嚴峻的挑戰，唯有強化農會本身的體質，才是根本的因應之道。因此將秉持一貫踏實的精神，增進員工專業素養，建立完善內部控管機制，努力提升資產品質，厚植農會淨值，以應付外在環境的種種考驗，更為繁榮地方金融，回饋地方鄉里，盡最大的努力。

資產品質改善獎 優等獎

彰化縣伸港鄉農會



農會簡介

本會之創立溯自日治時期，線西信用組合一直沿用至二次世界大戰，日本人為遂行生產一元化增加生產確保糧食供給，民國三十三年（一九四四）依「臺灣農業會法」將線西庄役場勸業課的一部份及附屬之農業組合和畜產組合，合併於線西信用組合，改稱「線西庄農業會」，後本會於民國三十九年（一九五〇）因隨鄉行政區域劃分，於七月二十四日由原線西鄉分為伸港、線西二鄉，籌組鄉農會，並於同年十一月成立伸港鄉農會，選出第一屆理、監事。歷經多位理事、監事及總幹事薪火相傳不遺餘力，努力經營下始具現在之基礎業績。

本會依據農會法設立其宗旨為保障農民權益，提高農民知識技能，促進農業現代化，增加生產收益，改善農民生活，發展農村經濟，並結合推廣教育、供運銷、保險及金融服務的綜合性功能組織，以供銷及金融兩事業部門盈餘提撥辦理推廣教育及農民保險業務回饋於會員回饋於地方。

得獎事蹟

放款業務為信用部主要獲利來源，本會在總幹事用心領導下，秉持對貸款案件品質之要求，落實 5P 原則以穩健保守重視客戶之資金用途及還款來源，遵循「預防重於治療」之理念努力經營；對逾期案件積極清理，實施下列各項措施：逾期一個月電話催告、逾期二個月寄發催告函、逾期二至三個月派員親自到府訪催、逾期三個月以上聲請支付命令、假扣押以取得執行名義、逾期六個月聲請強制執行、其他則視案件情況加速催理、定期召開清理會議檢討催收成效、定期財產及所得調查並執行之、對拍賣案件每十天張貼拍賣廣告資訊於每村社區公告欄。



項目	101年度	102年度	103年度
逾期放款金額	40,656千元	0千元	0千元
逾期放款比率	3.29%	0%	0%
備抵呆帳金額	49,071千元	48,146千元	53,146千元
呆帳覆蓋率	120.7%	N/A	N/A
資本適足率	12.54%	13.12%	13.66%

得獎感言

首先感謝主辦單位及各位評審委員對伸港農會的肯定與支持，本會能夠獲得此項殊榮，係在陳總幹事領導全體員工，樽節開支，不斷的累積備抵呆帳，增加農會淨值，厚植競爭能力，努力改善，強化資產品質，齊心齊力努力的成果。

回顧民國 90 年，36 家農會信用部被收掉且讓與銀行承受，本會亦在邊緣徘徊（92 年底逾期放款比率 33.52%，逾期放款金額近 6 億 5 千萬元）歷經約 11 餘年在陳總幹事的領導和全體員工共同的努力下逾期放款降至為零，今後本會將繼續健全農會體質，朝著零逾放為努力的目標。



資產品質改善獎 優等獎

苗栗縣通苑區漁會



漁會簡介

本會轄區含苑裡鎮、通霄鎮及後龍鎮南港里，位處苗栗縣內，東與銅鑼鄉、三義鄉相鄰，東北與後龍鎮、西湖鄉相鄰，南與台中市大甲區緊鄰，為一坐山面海之地理。

民國七十年本會奉內政部令將通霄區漁會與苑裡區漁會，合併定名為苑裡區漁會。於民國七十一年七月一日經報主管機關核准正式更名為苗栗縣通苑區漁會。民國八〇年十一月二十九日信用部成立。民國八十五年一月十八日信用部苑裡分部成立。民國八十八年八月九日信用部業務作業電腦化啟用。

信用部成立以來秉持服務漁民，穩定漁村經濟為宗旨，尤其是協助漁民購置漁業資材融通資金，增進漁民便利及收益；配合政府辦理各項農業專案貸款，提升漁村生活環境品質，嘉惠全體漁民。



得獎事蹟

本會信用部 102 年、103 年存放比分別為 53.34 %、54.63 %，逾放比連續 2 年皆保持為 0.00%，備抵呆帳分別提列 14,761 千元及 15,762 千元，呆帳覆蓋率為 N/A，應屬不易，雖說是零逾放，但仍潛藏著追索債權的呆帳憂慮。在 103 年度辦理完成逾放清理案件計 1 件，金額新臺幣 174,659 元，雖然金額不大，但從民國 95 年 07 月 26 日轉催收至民國 103 年 9 月 30 日全數追回清償，輾轉 8 年時間，期間透過經辦同仁們積極的關注，隨時掌握客戶的動向，並以道德勸說，終致能達成任務。

授信一直是基層農漁會信用部主要獲利來源，在質與量並重的原則，深植每位授信審議委員，事前的審查讓每個案件客觀的評審，貸後覆審確實之管理，落實訪催，儘可能協助客戶處理擔保品或早日取得執行名義，掌握時效順利收回，代償案件也可提早沖償，並可降低逾放比率，累積備抵呆帳，增加漁會信用部承擔風險的能力。

在風險控制下，讓利率貼近市場行情，對擔保品覆實估價，強化團隊認同，展現領導風格，擴大責任授權，提升業務成長，增加漁會淨值，厚植競爭能力。

得獎感言

非常感謝主辦單位，讓我們有機會參加農金獎評選活動，也感謝各位評審們對通苑區漁會的肯定，更感謝漁會全體員工的努力，在楊總幹事的領導下，我們將繼續努力，拓展業務。

漁會信用部業務規模堪稱小而美，在準備評選資料時，心想要得獎很難吧！但內心還是期望能得獎，終於在全體員工的期望下我們得獎了，但我們將繼續努力擴展各項業務，提升員工專業知識，開拓多元金融商品，秉持專業、熱誠、可靠、積極、創新之理念，服務會員客戶，使信用部業務能蒸蒸日上，永續經營。





專案農貸績效獎

特優獎 高雄市美濃區農會 ...82

優等獎 彰化縣埤頭鄉農會 ...84

屏東縣里港鄉農會 ...86

南投縣鹿谷鄉農會 ...88

專案農貸績效獎 特優獎

高雄市美濃區農會



農會簡介

本會創立於民國 8 年，現今戶籍人口數約 4 萬人，超過 90% 為客家人，正會員人數近 8 千人，可耕面積 4 千餘公頃，若以加入 WTO 前後為分界點，以前是毛豬、菸草為主要農村經濟來源，以後則是良質米、木瓜、香蕉、雜糧（黃豆、黑豆、紅豆）、白玉蘿蔔、橙蜜香蕃茄、加上各種秋冬裡作蔬菜，美濃真是農業的百寶箱。



農會為因應加入 WTO 後對農業的衝擊，首先成立「稻米產銷專業區」，以高於公糧計畫收購的價格與農民契作，確保稻農收益；為了提高農民收益，鼓勵農民種植經濟果樹作物—木瓜，並以月光山品牌共同運銷各大市場，進而成立「水果專區—木瓜」；為了保留農地的完整和農業的增值，另成立了「南隆農業經營專區」，推廣國產非基改雜糧作物；最後加上白玉蘿蔔股東會、橙蜜香蕃茄採果的農事體驗，農會成立了「休閒農業專區」，發展農業旅遊。

美濃農業發展四大專區，從「稻米產銷專業區」、「水果專區」、「南隆農業經營專區」，到「休閒農業專區」，不僅是農業本身的增值，更是農業產、銷的轉型，也是青年農民加入的農業新契機。



得獎事蹟

本會專案農貸貸放品質及執行績效

103 年底專案農貸逾放比率：0%

103 年底專案農貸逾放金額：0 元

103 年度專案農貸貸放金額：147,155,000 元

103 年底專案農貸餘額：1,096,278,851 元

103 年青年從農創業貸款貸放件數：2 件

103 年青年從農創業貸款貸放金額：1,300,000 元

103 年自行辦理專案農貸教育訓練 8 場

103 年員工參與專案農貸教育訓練共計 29 人次、245 小時

本會推動專案農貸的策略思考，是期望對實質務農的農民提供協助取得資金，而最終目的是對其農業經營有具體助益。因此，在推動時不僅是在協助農民取得資金，同時結合推廣部提供農業生產技術支援，更結合供銷部提供行銷與通路上的協助，使農民在獲得完善的農業經營支援條件下從事農業。「資金」、「技術」與「行銷」，是農業經營的鐵三角，缺一不可，在推動政策性專案農貸的工作下，統合信用部、推廣部與供銷部為農業經營者提供完善的農事服務。

本會推動專案農貸的作法，就是同時提供資金、技術與行銷三方面的實質協助。近六年，政策性專案農貸總共貸放 3,238 件金額共 23 億，照顧了 3,200 多個農戶。農民在取得資金後，創造新的農業產值。農村的根本在農業，農業的核心在農民，而在政策性農業專案貸款的協助下，務農變得有所依靠，也使得農業發展得以更上層樓。

得獎感言

本會所屬轄區為一典型的農業地區，本著學習諾貝爾和平獎得主尤努斯「窮人銀行」的精神，積極扮演「農民銀行」的角色，希望能協助弱勢農民，順利取得資金、發展農業、改善生活，本會今年能榮獲「專案農貸績效獎」特優獎，對於本會是莫大的榮譽，對於農民更是最直接的幫助。

農會的價值不在於農會的盈餘有多少，而在於我們對農民的服務有多少，「無農不成會」，希望所有農會人「莫忘初衷」，堅守崗位繼續為農民、為農村、為農業打拼；這項「專案農貸績效獎」特優獎，應頒給所有辛苦承辦此項業務的所有農會人員，美濃農會只是比較幸運代為領取而已，「視農如親」不該是一句口號，應化為實際行動與政策，協助農民，農民加油！農會加油！大家一起加油！

專案農貸績效獎 優等獎

彰化縣埤頭鄉農會



農會簡介

埤頭鄉位於彰化縣轄區南端，濁水溪沖積扇上，北臨溪湖鎮，西接二林鎮、竹塘鄉，東鄰田尾鄉、北斗鎮、溪州鄉，南鄰西螺大橋。

本鄉以農業為主要發展，農業耕作則分佈於各聚落周邊，發展內容主要以水稻農作為主，其次有水耕，溫室、景觀植栽、樹種、果菜及家禽畜養殖場等；近年來農會主推 F4（台梗九號米、蔥、包心白菜、平地高接梨），已漸漸打出知名度，在拍賣市場都有不錯的價格及口碑。

埤頭鄉農會民國七年成立，歷經多次的改組與擴編沿革，已近百年歷史，至現在組織健全，與農民緊密互利，成為農業發展的重要支柱。近來，本會建置 300 噸稻穀乾燥中心，協助農民濕穀收購，增加農會收益；另成立南彰化新亮點 - 彰化百寶村，由閒置舊倉庫改建新風貌，亮麗的外觀，成為網路推薦觀光旅遊新據點。

得獎事蹟

「政府為了照顧農漁民，推出 20 項低利貸款，每項貸款有其相關規定，若有資金需求的農友，歡迎農友到農會專門服務台詢問。」這是每場產銷班、座談會、講習會、小組會議等，信用部出席人員的開場白。充分利用集會時候，加強宣導及解答農民專案農貸問題；新修訂要點辦法時，派人參加講習，講習人員回來必開內部座談會，說明新修訂相關規定，擬定內部作法。

本會辦理專案農貸時，會充分了解借款人資金用途及需求，以尋求符合之相關專案農貸項目，並說明貸放流程及應注意事項，審慎評估借款人之還款能力，當擔保能力不足時，協助送農業信用保證基金以確保債權；重視貸放後管理、查驗，資金支付方式、款項支付憑證的收取。

近年來，本鄉年輕人回鄉從農增加，配合推廣股鼓勵參加「農民農業專業訓練」，提昇農業經營知識，並轉介參訪其他優秀農友之設施，已有數位農民投入農業生產行列，包含蔬菜、果樹、稻米等產物。對於 103 年度新增加、修訂農貸項目 - 農民組織及農企業產銷經營及研發創新貸款、休閒農場貸款等貸款，積極宣導，已專案送農民組織產銷經營類計畫書，經產業主管機關農糧署審核計畫可行性，農金局同意後，徵授信程序進行中。

本會 103 年度辦理政策性農業專案貸款共 122 件、初貸金額 103,560 千元；103 年農業發展基金放款平均餘額 447,630 千元、102 年農業發展基金放款平均餘額 445,108 千元，目的在於積極協助農漁民取得融資，促進產業發展及升級，提高農會收益，增加農民收入。

得獎感言

得獎是一種肯定，也是責任的加重，首先要感謝主辦單位及各位評審對埤頭鄉農會辦理專案農貸的肯定，本會秉持農會服務農民宗旨，配合政府扶植農業政策，積極推動政策性專案農業貸款。

得獎是全體同仁的努力，尤其在全體理、監事支持及農會經營團隊運籌帷幄之下，農民對農會深具信心，農會本著照顧農民的責任，雙方互利下，促進地方愈來愈發展、繁榮。

本會為典型的鄉村型農會，地區農民對專案農貸資金需求較高，協助農民辦理申貸手續，順利取得低利資金，降低生產成本，增加農民收益，改善農業經營環境及提昇生產競爭力，讓農村有利多環境吸引更多青年回鄉從農，活化農村生態，永續經營並創造農村新價值。



專案農貸績效獎 優等獎

屏東縣里港鄉農會



農會簡介

自民國二年由地方人士發起創立信用組合，歷經多次變遷、改組，而於民國四十年政府正式定名為屏東縣里港鄉農會。本鄉地理位置位於屏東縣西北隅，西瀕下淡水溪，北接高雄市之旗山區、美濃區，南連九如鄉，東鄰高樹鄉、鹽埔鄉。業務亦由簡單之信用組合逐漸擴大，成為今日具經濟性、教育性及社會性等多種目標功能之綜合經營體制。對內力求健全農會體制、落實服務精神態度及加強自身職責，對外組織產銷班，指導農民改進生產技術，降低產銷成本。

農業生產，作物生產方面，以花果類蔬菜、蜜棗、檸檬、蓮霧等為主；養殖方面以水產養殖為大宗。除水產養殖外，本鄉農業生產特色是蔬果網室栽培，蔬菜方面，有花胡瓜、菜豆、苦瓜等均由傳統栽培改用網室，水果生產有蜜棗、木瓜等網室栽培處處可見。各股部之服務範圍也逐漸擴大，期能均衡發展，以收相輔相成之效果。並以盈餘回饋，秉持「取之於農，用之於農」之原則，積極配合政府發展農業之政策，發揮農會應具之功能。

得獎事蹟

一、推動專案農貸之具體理念

屏東縣是以農業為主的縣市，本鄉及鄰近地區是一個多樣化的農產品生產專區包含農業生

產、平地造林、養殖漁業、畜牧業及農產品加工等相關產業，本會積極輔導農民以產地直銷、生產履歷、產品認證、建立品牌及開拓中國大陸市場及農產品加工等新型態的農業經營方式，為使專案貸款更簡易、透明、迅速，本會以徵信、授信、推廣人員及供銷人員結合成一個小組，並積極配合農業金庫推行的聯貸案，使借款戶能快速完成資金融資。

二、推動專案農貸之作法

本會將持續推展專案農業貸款，並配合農業產銷班，生產運銷合作社，推展農業專案貸款，擴大服務全縣農民，並持續在本鄉辦理專案貸款說明會，另屏東縣為蔬果畜產之鄉，外銷至大陸水果的廠商及農畜產品冷凍外銷公司，這些與農業相關的農企業、農民組織都是本會配合辦理農業專案的對象，邀請轄區內農漁會參加聯合授信案，以達到「利潤共享、分擔風險」為農會創造更大收益。

三、未來展望

「害怕競爭」是進步的阻力，以「利潤共享、分擔風險」的概念來推動農貸業務成長，聯合授信的推廣才能達到縱向與橫向連結「整合」，放款業務的經驗共享是農漁會茁壯的動力，同時也可以在這些共享資源過程中再為農會找到綜效利潤，甚至是危機，若不能把握機會勇敢改變，只會更難追上環境與市場需要。

得獎感言

此次本會有幸，榮獲農金獎之專案農貸績效獎，感謝主辦單位及相關評審委員對本會辦理專案農貸的肯定，並感謝本會全體同仁的辛苦付出及努力。

「面對挑戰」、提升服務品質、提升農會形象、創造農會價值，一直是本會的期許，以更穩健的農業金融及會員服務，成為多元化及專業化的現代農會目標邁進。

「在地深耕」為台灣農業打拚，持續與全國農業金庫合作，推動金融服務商品，提供會員多元化服務，並且秉持提升競爭力，以農會永續經營為理念。



專案農貸績效獎 優等獎

南投縣鹿谷鄉農會



農會簡介

鹿谷鄉位於南投縣境之西南方，屬台灣中部山區中高海拔地區，全境多山及丘陵，終年雲霧繚繞，風景秀麗幽美，以生產茶葉及冬筍聞名全國。境內之溪頭森林遊樂區與台大實驗林擁有豐富的自然生態研究資源，是酷熱炎夏最佳的避暑勝地。

本會創始於民國 3 年 12 月 22 日，當時名稱為羌仔寮信用組合，距今已百年歷史，此期間幾經改組更名，民國 17 年 12 月 10 日改組更名鹿谷庄信用販賣購買利用組合，民國 32 年 2 月 29 日更名為鹿谷庄農業會，民國 34 年 12 月改組分別設立鹿谷鄉農會與鹿谷鄉合作社，至民國 38 年 11 月 14 日再予合併成立鹿谷鄉農會，直迄於今。

得獎事蹟

長期以來農會秉持著照顧農民的理念，提供本轄區農民最優質的服務，推展政策性農貸不遺餘力，輔導農民經營茶園管理茶樹栽培、製茶技術改良提升、加強茶葉拓展行銷等。積極配合政府政策，致力推行專案農貸低率貸款，以協助農民取得農家生活改善金及農業經營所需資金。

本會致力辦理農業發展基金貸款，過去 3 年逐年成長，執行績效卓著且貸放品質良好，對實際從事農業而債信良好無法提供擔保品之農民予以送農業信用保證基金保證，實為一大助益。

年度	當年新增總件數
	當年新增總貸放金額
101	584件
	310,530,000元整
102	540件
	206,060,000元整
103	584件
	250,143,000元整



得獎感言

榮獲專案農貸績效優等獎是一種肯定，亦是責任加重的開始。長期以來，政府推動政策性專案農貸照顧農民不遺餘力，而本會亦積極的配合政府的政策，努力協助農民取得低率貸款資金，並由推廣部加強農民專業知識技能，輔導農民改善生產技術、提升農產品質，並由供銷部提供生產資材，降低生產成本，進而改善農民生計提高生活品質。在如此的互動效應之下，不僅農民受惠，信用部業務亦因而持續成長，亦直接帶動供銷業務，共創雙贏。

為達永續經營的目標，本會將更加的努力在政策性專案農貸方面，加強宣導貸款資訊，透過各種管道協助農民申請，並加強對員工專業知識的教育訓練，營造一個專業的服務團隊，利用在地優勢，以專業的知識來服務農民，創造有利契機並永續經營。





重設信用部經營績效獎

特優獎 新竹縣新豐鄉農會92

優等獎 中華民國農會94

雲林縣林內鄉農會96

重設信用部經營績效獎 特優獎

新竹縣新豐鄉農會



農會簡介

新豐鄉位於新竹縣最北端，東連湖口鄉，西臨台灣海峽，南有鳳鼻尾山岡陵以隔竹北市，北至大深坑溪與桃園縣新屋鄉為界，約 300 年前因為開闢商港作為與荷蘭人的貿易之用而有紅毛港之稱，鄉內最重要的旅遊景點有池府王爺廟、紅樹林遊憩區、朴樹林區及鳳崎晚霞、蓮花寺，還有現在的鳳鼻隧道等。本鄉地勢東南與南為丘陵起伏地，西臨大海土層，故酸性較強且貧瘠，又貫流鄉內之溪流皆係小溪短流砂礫穿漏的旱溪，現有桃園、石門兩水利會之灌溉，收效宏鉅。本鄉面積約 46 平方公里，耕種面積約 2,580 公頃，人口數近 5 萬人，居民以務農種植稻米居多，農產品有稻米、鴨蛋、皮蛋、剝皮辣椒、西瓜及洋香瓜等。

本會於民國 7 年元月創立，設立名稱「有限責任信用組」，直到民國 45 年 7 月改稱「新豐鄉農會」，民國 90 年 9 月 14 日信用部強制讓與華南商業銀行，民國 96 年 1 月 30 日重新設立信用部至今。信用部提供會員及鄉民所需事業資金貸款及理財規劃。





得獎事蹟

本會 102 年業務實績

本會 103 年業務實績

項目	金額 / % / 人	項目	金額 / % / 人
102年底淨值(千元)	66,329	103年底淨值(千元)	94,365
102年度盈餘(千元)	2,019	103年度盈餘(千元)	3,162
102年底員工平均存款量(千元)	170,574	103年底員工平均存款量(千元)	196,111
102年底存放比率(%)	15.11%	103年底存放比率(%)	59.34%
102年底逾放比率(%)	0%	103年底逾放比率(%)	0%
102年底固定資產淨額(千元)	41,705	103年底固定資產淨額(千元)	72,198
102年度員工平均盈餘(千元)	183	103年度員工平均盈餘(千元)	316
102年底員工平均放款量(千元)	25,006	103年底員工平均放款量(千元)	105,380
102年底信用部從業人數(人)	11	103年底信用部從業人數(人)	10
102年度未有違反農業金融相關法規經糾正、嚴予糾正或處分等情事迄未改善事項。		103年度未有違反農業金融相關法規經糾正、嚴予糾正或處分等情事迄未改善事項。	

本會信用部自重新設立以來，主要經營存放款業務為主，代辦業務為輔，亦積極推展各種政策性農業專業貸款及農信保金業務，並積極參與聯合授信業務，創造多方收入來源，藉以提昇事業公積提撥率，累積備抵呆帳，厚植農會淨值；強化專業經營管理，提升信用部整體經營效率，鼓勵員工進修自我成長，訂立獎勵競賽措施，做為績效獎金核發參考，以激勵員工服務態度與效率，塑造農會整體新觀感、新形象。

得獎感言

本會連續榮獲第 7 屆、第 8 屆及第 9 屆農金獎，再次感謝主辦單位及各位評審對新豐鄉農會的肯定，得獎對新豐農會全體同仁是向前邁進的動力及莫大的鼓勵。

本會秉持踏實腳步，汲汲營營經營不懈，並以服務、回饋為己任，積極調整經營理念及策略，提升員工專業知識，並透過內部輪調與分工，學習不同執管業務，行員相互支援；未來為維持競爭力，利用在地關係結合地方特色與優勢，提升會員福祉，以多樣性、便利性及積極服務品質，再創佳績。

重設信用部經營績效獎 優等獎

中華民國農會



農會簡介

民國 85 年，內政部核定概括承受中壢市農會改為本會中壢辦事處，並繼續辦理信用、供銷、會務、保險及推廣業務，服務中壢市農民。民國 90 年，信用部本會與其六個分處（大崙、內壢、新明、仁美、東興及新生）被臺灣銀行承受。

配合政府金融政策改革，導入農會信用部業務正常發展，於 96 年 2 月 5 日成立本會中壢辦事處信用部，97 年 1 月成立大崙分部。

本會於 102 年 4 月 18 日成立，同日召開中華民國農會第 1 屆會員代表大會，選出理、監事，臺灣省農會同時於是日依法併入中華民國農會。

得獎事蹟

一、積極與全國農業金庫、各農會辦理聯合授信業務

本會近來與全國農業金庫、各農會合作辦理聯合授信業務，至 103 年底聯合授信業務放款餘額 228,408,998 元，藉由辦理聯合授信業務，創造金庫、農會及客戶之三贏！

二、配合全國農業金庫辦理農金卡及代收業務

本會為使服務更多元化，受全國農業金庫委託代收數百項代收款，滿足民眾來本會即可一次辦足所有金融事務。

三、推出房貸優惠專案

為本會永續經營發展，特推出「房屋貸款利率優惠專案」，積極接洽承做分戶貸款，增加長期擔保放款，以期調整本會放款結構。



四、開辦代辦公益彩券批售及兌獎業務

本會開辦代辦公益彩券業務，不僅為開拓業務增加收入，一方面可增加農會能見度，使更多人與農會有更多的接觸，一方面彩券經銷商至本會開戶，亦可增加本會存款。

五、提升員工金融專業知識

持續安排員工參加中華民國農民團體幹部聯合訓練協會、全國農業金庫及農業信用保證基金…等之各項課程，員工能夠按標準規範工作，進而形成良好、融洽的工作氛圍。再者，本會開辦保險業務以來，鼓勵員工積極考取財產保險證照。

六、服務農民 回饋農民

本會業績逐年成長中，本會贈送客戶禮品以農產品或農會家政班、產銷班所製之產品為主，表示感謝之意，不僅能向本會客戶表達謝意，亦可幫助農民推廣水果及手工製品。

得獎感言

本會榮獲第9屆農金獎之重設信用部經營績效獎之優等獎，感謝主辦單位對中華民國農會的肯定，也是給本會中壢辦事處信用部員工最大的鼓勵。本會中壢辦事處信用部成立於96年2月5日，並於97年1月成立大崙分部，信用部現在已經八歲了，所有的存款、放款一切從零開始，完全要靠著這一路走來的辛苦員工們，在總幹事的帶領下、經各課部合作、全國農業金庫輔導下、還有農業信用保證基金業務配合，讓信用部經營逐漸穩定，亦慢慢的成長中。信用部員工本著最大的真心、認真肯拼的精神及服務的熱忱，再接再勵！



重設信用部經營績效獎 優等獎

雲林縣林內鄉農會



農會簡介

林內鄉位於雲林縣東北端，東臨南投縣竹山鎮，以濁水溪為界；北臨彰化縣二水鄉，以濁水溪為界；西鄰雲林縣莿桐鄉，以嘉南大圳濁幹線為界，南毗鄰雲連線斗六市，以大埔溪為界，縱貫鐵路貫穿本鄉為主要交通幹線，省台三線通行鄉內。本鄉總面積 3,760.35 公頃共為 10 村，人口數約二萬人，居民多以務農為業，為典型的農業鄉村，主要生產農作物有「紅透台灣」木瓜、鳳梨、水源頭米」等。

本會創立於 35 年 11 月 1 日，信用部於民國 91 年 7 月 12 日讓與銀行，96 年 5 月 28 日重信設立信用部開始營運，由本會黃總幹事帶領全體選聘任人員的努力深獲鄉親高度肯定，信用部堅持秉持著「誠信、專業、服務、共享」的經營理念，追求農會永續經營及成長，且「以客為尊」與「服務至上」是本會文化重要精神所在。

得獎事蹟

本會目前營業比重乃以存放款業務為主，加強宣導本會授信商品，輔導農民辦理各項政策性農業專案貸款觀念，以推展政府照顧農民宗旨，且本會為調整獲利結構，積極開發新業務，

以增加代理業務手續費收入等來源，在黃總幹事帶領全體員工用心經營努力之下，深獲鄉親高度肯定，103年度存儲及放款利息收入外，代辦業務手續費收入成長52.78%。

- 一、利用農事小組、產銷班、家政班會議，加強宣導本會授信商品融資項目及政府各項政策性農業專案貸款項目，落實政府照顧農民政策，增加農會放款利息收入。
- 二、加強宣導本會各項代收業務以增加手續費收入且本會派員至雲林監理站駐外公庫代收，不僅服務本縣人民，更可以宣傳本鄉農特產品推廣，增加手續費收入。
- 三、強化專業經營管理，設立保險專區，配合農金保經業務推展，鼓勵員工考取證照及員工保險教育訓練，塑造農會整體新觀感、新形象、提高員工服務素質。
- 四、結合農業金庫推展聯合授信業務、分散風險，提高存放比率，增加放款利息收入。
- 五、結合信用部設立農特產品展售區，協助農民行銷農特產品，幫助更多農友增加收入，消費者可以較低價格買品質好的農產品。
- 六、利用友邦國家參訪機會，積極介紹政府政策性農業貸款，農民獲益良多，農友有了低利率資金，不斷改良技術，增加所得而提高生活水平，農會也增加收入。經彼此交流，進而提升農業金融國際能見度。

項目	102年度	103年度	增減
逾放比率	0.03%	0%	-0.03%
呆帳覆蓋率	5,780.92	N/A	+N/A
資本適足率	14.84	14.95	+0.11
存放比率	35.73	37.44	+1.71
盈餘 (千元)	3,602	7,045	+3,443
淨值 (千元)	83,015	90,059	+7,044
員工平均獲益率 (千元)	277	503	+226

得獎感言

首先感謝主辦單位及各評審對林內鄉農會的肯定及主管機關跟農業金庫的協助，更要感謝農會全體經營團隊的努力，本次能夠獲得農金獎倍感榮幸，也是對本會黃總幹事領導之經營團隊共同努力經營的成果給予肯定與鞭策。本會信用部為鄉村金融，深根在地關係優勢，結合全國農業金庫代理業務及農金保經保險商品，將持續宣導本會授信商品種類及政府專案農貸政策，多元服務，提升服務品質，滿足客戶資金需求，挹注地方經濟發展，發展成典型鄉村金融模範。未來持續秉持以「誠信、專業、服務、共享」為理念來經營農會，創造農業、農民、農會三贏局面。





漁會金融服務獎

特優獎 屏東縣琉球區漁會 ...100

優等獎 宜蘭縣蘇澳區漁會 ...102

臺東縣新港區漁會 ...104

漁會金融服務獎 特優獎

屏東縣琉球區漁會



漁會簡介

民國十四年三月，高雄州東港郡琉球庄漁業者獲准成立「琉球漁業組合」，會址設於琉球庄役場內。民國三十年改制「保證責任琉球漁業協同組合」。民國三十二年與林邊、佳冬、新園等地一同併入東港，成立東港漁業會，在琉球設立辦事處。光復後，為琉球漁業發展及漁民福利，籌設琉球漁會，民國四十一年在高雄設立辦事處，民國四十四年七月依「台灣省各級漁會改進辦法」，成立「琉球區漁會」，已有五十幾年歷史。

本會距東港鎮西南方約 6.8 海浬之一座海島，主要收入以遠近海漁業為主。先民將延繩釣漁業技術薪火代代相傳，並配合現代化科技改良捕捉魚法，使得本屬漁船、漁民在全球各大洲海域都有亮麗的成就，如本屬漁民代表陳媽興先生任僑務委員及印尼台灣工商聯誼會第 15 屆總會總會長，期間協助在印度洋作業漁船（民）處理繁雜瑣事不遺餘力，本會甚表感激。

得獎事蹟

一、經營理念

- (一) 選任三巨頭帶領全體聘任員工秉持熱誠服務精神，強調各部門業務息息相關責任以漁民鄉親為主；全體選（聘）任人員同心齊力拓展信用部業務增加營收造福鄉里及會員為使命。
- (二) 本會地理環境特殊無法設立魚市場因此全會收支依賴信用部門，主要業務經營以存、放款業務為主，代辦業務為輔；配合地方需求主動尋求服務契機諸如婚宴、廟會等，追求在地文化風格打造企業形象為服務本質。

二、社會責任

以感恩回饋的態度貢獻地方，盈餘提撥62%（103年度漁業推廣及文化福利事業費5,421,741元）編列預算補助：

- (一) 會員遇難失蹤或死亡每人發給慰問金60,000元。
- (二) 會員出海被外國扣留每月發給家屬生活救助金3,000元。
- (三) 遭難漁民子女每位每學期發給助學金3,000元直到大學畢業，並協助家屬向屏東縣政府、全國漁會、漁業署申請遭難救助金

三、未來展望

- (一) 選任三巨頭秉持對漁會經營及全鄉經濟動脈領航者責任，呼籲聘任人員要響應政府政策及服務漁民為宗旨。並充分授權與信任感，培養出「團結、積極、有禮貌、服务好」的優秀員工積極態度發揮競爭力，遵循各項法令、強化內控，以安全、穩健成長的經營原則達到永續經營的願景。
- (二) 蔡總幹事不遺餘力帶領推廣員李益利積極執行外籍拖網漁船作業退出三海浬外，吃力不討好的沿岸資源保育工作，榮獲103年度農委會辦理「漁業奧斯卡金像獎」殊榮。因禁止流刺網捕魚，使海洋生態恢復生機，漁業收入增加及觀光休閒旅遊需要瑰麗海岸保育、改善漁民生活為本會服務宗旨。
- (三) 農委會漁業署鼓勵本會協助所屬漁船捕捉鮪魚、旗魚、鬼頭刀等最大宗漁獲，應提高其經濟價值。補助直銷中心委託廠商研發各種漁產品如飛魚（墨魚、花枝、鮪魚）香腸，鬼頭刀（旗魚、沙魚）魚丸，鮪魚千層捲等結合本鄉旅遊伴手禮及農委會百大精品選拔倍受好評。



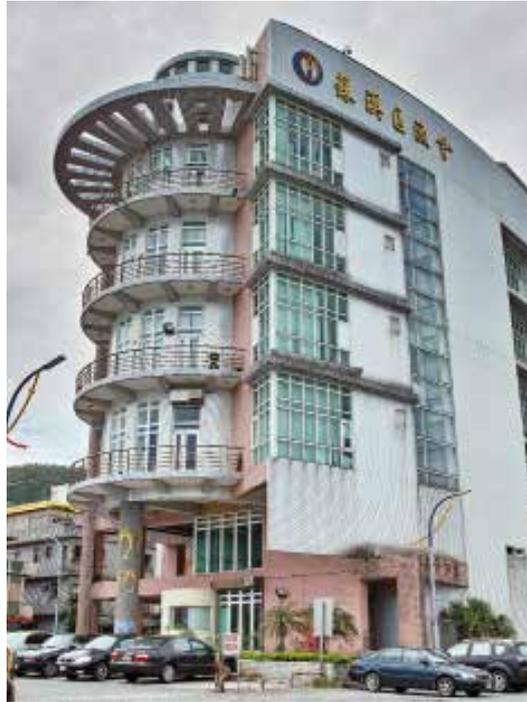
得獎感言

琉球區漁會多年來在農委會所舉辦之農金獎皆能獲得殊榮，證明本會所秉持的理念及宗旨在農漁業界受到肯定。今後全體選聘人員克盡職守、團結合作持續配合政府政策協助漁民發展漁業，提升競爭力邁向國際化。「永續經營、服務鄉親」是基層金融存在目的。

本會目前營業比重以存放款業務為主，為調整獲利結構將藉由農業金庫的業務委託及聯貸作業並增加更多的金融商品服務客戶與會員，促使本會盈餘更上一層樓。隨著時代變遷本鄉朝向休閒觀光產業發展，輔導漁民轉型（如休閒娛樂漁船經營）同時委託廠商研發魚產品、辦理魚產品系列伴手禮促銷品嚐以增加漁民漁業收入。

漁會金融服務獎 優等獎

宜蘭縣蘇澳區漁會



漁會簡介

本會自民國十二年初創立，初名為「蘇澳漁業組合」於民國十六年依據日本漁業組合法令，在南方澳漁港成立蘇澳漁業組合，是現在蘇澳區漁會的前身，後改為「漁業協同組合」，民國三十二年改為蘇澳漁業會，歷經多次改名於民國四十四年七月十五日完成正式名稱為「宜蘭縣蘇澳區漁會」。民國六十五年依照修正之漁會法及「台灣省區漁會合併方案」，將五結區漁會併入蘇澳區漁會，從此，蘇澳區漁會所轄範圍擴大為蘭陽溪以南六鄉鎮，加上溪北的大同鄉，共七個鄉鎮，以迄於今。本漁會設有信用部、經濟事業部、服務部等。

蘇澳區漁會位於宜蘭縣最南端的蘇澳鎮，東臨太平洋，地處濱海公路、蘇花公路及北迴鐵路的交會處，境內約百分之七十以上是山地，具有蜿蜒的海岸線，山海交融的陸連島地理環境，造就獨特的漁村文化，也因而成就全臺灣三大漁港之一。南方澳漁港地處大陸棚與大陸斜坡的交接地帶，又正好處於親潮和黑潮的交匯處，由於先天地理條件優良，所以魚獲量非常豐富，鯖魚產量為全臺灣第一，而鯖魚的產量更是居全國之冠，為國內鯖魚最主要的產地，因此南方澳漁港又有「鯖魚的故鄉」美譽。

得獎事蹟

締造「揪感心」的最佳服務「以客為尊、貼心服務」是本會自始秉持的經營價值所在，為落實理念，除櫃員存、放款主辦人員親切問候、解說業務、服務台代書存、取款憑條，本



會更提供免費協助擔保品設定登記服務及貸款免手續費，除了減輕客戶支出費用外，藉此跟客戶“博感情”拉近彼此的距離，貼心感動服務為宗旨，以客為尊的尊重，了解客戶的需求，提高服務品質。

為配合行政院農委會為協助發展農漁業、建設農漁村及改善農漁民生活提供條件優惠之專案農業貸款，本會訂定「蘇澳區漁會員工吸收貸款要點」拜訪本會正會員，一方面聯繫彼此情感推展本會業務，另一方面聽取對本會建言。與會員之談話內容著重於目前本會各項業務介紹，特別強調目前本會辦理各項貸款利率負擔低，推介政策性專案農貸之農家綜合貸款，期以提升服務層面，不斷的提升工作效率，創造更多的利潤。

得獎感言

感謝主辦單位及各位評審委員對蘇澳區漁會的肯定，更感謝上級機關輔導和各級長官的鼓勵及本會全體經營團隊共同的努力、以顧客的立場為出發點，發揮團隊精神，創造更美好的成績。

服務的熱忱最優先，今後除了傾聽市場的脈動，繼續開創職場環境愉悅氛圍，強化同仁本職再學習的能力外，更應注重未來業務人才培訓，落實經驗傳承，賦予同仁積極進取的職務價值，提昇業務推展的能力，維持穩固經營基礎及親切服務態度，是為今後實踐的目標。

針對人員職能的提升是漁會要成功永續發展的基礎，唯有高品質的人力資源、方有能力掌握市場脈動開發各種服務商品，本會將努力朝業務發展計畫方向推動具地方特的服務內容，並透過農漁金融專業、打造金融商品獲利效益，減輕漁民負擔、增加漁民生產收益。

漁會金融服務獎 優等獎

臺東縣新港區漁會



漁會簡介

本會位於花東海岸間最重要的漁業重鎮 - 成功鎮，背山面海，東臨太平洋，西越海岸山脈，與關山、池上相連，擁有花東最長的海岸線。新港漁港為花東部地區最大漁港，是黑潮、親潮兩股暖流及其寒流必經之海域，故水產資源豐富，主要魚類為鰹、旗、鬼頭刀、鮪、鯊魚等。另隨著九孔養殖業沒落，隨之而起轉型的白蝦、大閘蟹等養殖漁業快速成長，成為另一漁業產業。

本會轄區包括成功鎮、東河鄉、長濱鄉及離島的蘭嶼鄉等四鄉鎮，甲、乙類會員人數約 3,300 人，贊助會員約 2,200 人，在民國七十五年間拓展金融服務成立信用部，當時存款只有六千多萬元，短短二十九餘年間已近 22 億元，存放比率近 75%，締造傲人成績。新港漁港為花東最大魚貨拍賣市場，轄區內共有漁船 292 艘，膠筏 331 艘，103 年度產數量約 5,409 公噸、產值約 5.5 億元，本會除積極協助漁民辦理購船、整修漁船及購買魚機具外，另協助承銷人取得改善魚產品加工、分裝、儲存、冷藏、冷凍設備資金，以利提高運銷效率及漁業產值，增加漁民收入。



得獎事蹟

一、近三年專案農貸執行績效比較表

單位：新台幣千元

專案農貸項目	101年		102年		103年	
	件數	金額	件數	金額	件數	金額
輔導漁業經營貸款	110	219,110	91	142,140	55	83,515
農民經營改善貸款	34	54,060	8	12,200	9	5,900
農家綜合貸款	191	47,670	169	43,990	224	62,950
產銷班及班員貸款	5	7,400	5	8,700	3	2,100
提升畜禽產業經營貸款	2	5,400	0	0	2	1,800
年度合計	342	333,640	273	207,030	293	156,265
累計貸放餘額	1,241	849,600	1,198	862,128	1,194	836,010

二、業務績效

單位：新台幣千元

年度	逾期放款 比率%	存放比率 %	淨值占風 險性資產 比率%	呆帳 覆蓋率	存款總額	放款總額	農業紮根 放款總額	年度總收入	員工平均 盈餘
100年	0	78.79	13.79	N/A	1,539,912	1,312,472	0	62,475	463
101年	0	76.96	13.92	N/A	1,713,118	1,425,142	39,776	63,390	465
102年	0	76.06	13.39	N/A	1,836,297	1,523,912	32,228	70,165	489
103年	0.22	74.53	12.23	863.96	2,077,479	1,665,030	56,762	71,249	491

三、農業信用保證基金送保業務概況

103年度農發基金送保量：115,405,000元；103年度農發基金貸放量156,265,000元；103年度保證件數：305件；103年度保證貸款金額：146,365,000元。

四、專業證照數

金融研訓院證照30張；產險、壽險證照39張；農訓協會證照73張；證照總數142張/信用部16人，平均每人證照8.88張。

得獎感言

首先對參與評審的所有長官表達我們最誠摯的感謝，「伯樂訓練出良駒」，您們對我們過去努力成果的肯定與鼓勵！本會連續5年獲頒漁會金融服務獎，感謝轄區內漁民及鄉親對本會金融業務之支持，歸功於新港區漁會全體工作同仁兢兢業業的付出與努力，得獎對全體同仁是向前邁進的動力及莫大的鼓勵。

本會轄區內共有5家農漁會信用部，面對艱困及競爭激烈的經營環境，本會秉持踏實的腳步，汲汲營營經營不懈，勉勵全員不斷充實專業素養，提升金融常識，並透過內部輪調與分工，學習不同執管業務，以積極、專業、熱忱之服務精神，全體同心協力，締造本會更輝煌的成績。



農業金融偏鄉服務獎

特優獎 屏東縣枋寮地區農會 .108

優等獎 新竹縣橫山地區農會 .110

宜蘭縣三星地區農會 .112

農業金融偏鄉服務獎 特優獎

屏東縣枋寮地區農會



農會簡介

本會始於民國 5 年枋寮水底寮兩信用組合，民國 38 年奉令合作社與農會合併定名為枋寮鄉農會，民國 64 年奉令與山地春日鄉農會合併定名為枋寮地區農會，但於 90 年 9 月 14 日信用部被土地銀行接管，在鄭總幹事領導全體員工努力之下，於 98 年 8 月 10 日重新設立信用部，99 年 11 月 10 日設立信用部水底寮延伸櫃台。

枋寮地區農會的業務區域含蓋枋寮鄉、春日鄉；枋寮鄉及春日鄉總人口數約 31000 人，耕作面積約 2800 公頃，主要農作物為蓮霧、芒果，次為水稻、鳳梨、香蕉，尤以蓮霧產量居全國之首，近年芒果種植面積逐漸增加，農會積極為農民擴展外銷通路，內銷通路以台北一、二、三市為主，農會共同運銷業務，年運銷量居全省 302 個農會中排名第二。本會員工積極推行政策性農業專案貸款，以協助農民農業經營上需求，同時結合供銷部、推廣股輔導農民農產品銷售，以增加農民收入，取得農民向心力，達到農會永續經營目的。

得獎事蹟

一、顧客服務管理與策略：

- (一) 依顧客性質分為農、漁、工、商、社區團體 5 大類顧客群，列冊由各股部主管登門拜訪。依村落分佈地點，全體員工分三組地毯式訪視鄉民及原客戶，吸收水電、第四台轉帳業務，同時推廣保險、供銷業務。
- (二) 加強員工專業知能及服務態度，時常關心自己的客戶群，以掌握原客戶群並開發新客戶群。

- (三) 擬定年存放款目標額及汽機車強制險、意外險、人壽險，員工責任額、件數，定期召開員工檢討會，公佈員工招募成績，以鞭策員工積極向目標前進。
- (四) 協助擔保能力不足之借款人，送請農業信用保證機構保證。
- (五) 積極拓展放款業務，配合政府政策加強宣導政策性專案農貸，以協助農漁民取得資金需求。

二、績效與展望：

- (一) 自98年8月至今，每年存放款逐年增加，盈餘提撥入事業公積，以厚植經營本質。提備抵呆帳，增強風險承擔能力，至103年尚無逾期放款。

項目	99	100	101	102	103
事業公積(千元)	787	1,319	8,782	10,877	21,765
淨值(千元)	45,377	46,696	55,478	66,355	75,845
備抵呆帳(千元)	5,600	13,850	16,850	18,850	19,350

- (二) 99年11月成立水底寮分部，預定於106年能再成立東海分部，服務更多老農漁民。100年6月本會爭取到枋寮鄉公所鄉庫存款，105年祺望能爭取春日鄉公所鄉庫存款，增加本會金融業務。
- (三) 加強參與農業金庫聯貸案、代收業務、信託業務、農金保經產壽險業務，增加手續費收入，結合推廣股、供銷部，利用產銷班組織推動農會金融業務。

得獎感言

首先要感謝主辦單位及各位評審對枋寮地區農會的肯定，由於農會全體同仁共同努力，本會此次才能獲得農業金融偏鄉服務獎特優獎。本會以「熱忱、積極、創新」之經營信念服務農民，達到「員工願意、理事會得意、農民滿意」三贏局面；在信用業務方面，不僅加強存放款業務的拓展及健全財務品質，在未來更應加強參與農業金庫聯貸案、農金保經產壽險及代收業務，增加手續費收入，同時結合推廣股、供銷部，應用產銷班組織推動農會金融業務，提供農民多元化需求，達到農會永續經營目標。



農業金融偏鄉服務獎 優等獎

新竹縣橫山地區農會



農會簡介

本會創立於民國 7 年 9 月 30 日，原稱沙坑信用組合會，民國 38 年 10 月 27 日改為橫山鄉農會，民國 64 年 7 月 21 日奉令合併尖石鄉農會後改為橫山地區農會，行政區涵蓋橫山、尖石兩鄉，除本會外設有橫山、尖石兩處分部，提供農民朋友農事生產所需資金及理財規劃，扮演農村金融重要角色。

橫山鄉位於新竹縣中央部位，面積 66 平方公里，人口 1.4 萬人，居民以勤儉持家的客家族群為主，農產以柑桔為大宗；尖石鄉併處中央山脈，北與桃園、東與宜蘭為鄰、南接苗栗、台中，面積 530 平方公里，人口約 8 千人，居民多為樂天知命的原住民，本會輔導種植的水蜜桃、甜柿及高冷蔬菜尤其聞名。

橫山、尖石境內處處美景，內灣鐵道之旅及尖石自然生態景觀是最佳選擇，然因本區近新竹科學園區、工業區，年輕一輩均往外就業，遂出現農業人口斷層現象，本會也面臨經營環境轉型的嚴峻考驗。



得獎事蹟

一、業務實績

	年度	100年	101年	102年	103年
存放款績效	總存款(千元)	3,073,573	3,116,324	3,211,794	3,485,889
	總放款(千元)	819,924	1,206,321	2,212,127	2,778,906
	存放比率(%)	17.07%	29.80%	62.43%	72.78%
	逾放比率(%)	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
	備抵呆帳餘額(千元)	28,791	31,231	38,230	46,017
	備抵呆帳覆蓋率(%)	∞	∞	∞	∞
營運成果	員工平均盈餘(千元)	973.41	738.84	915.53	950.20
	淨值報酬率(%)	4.40%	3.28%	3.96%	4.27%
	淨值占風險性資產比率(%)	26.59%	21.38%	15.61%	13.10%

- (一) 以不到2.2萬人口，達到近35億存款，可見鄉民對農會服務的肯定。
- (二) 放款品質重質重量，放款成業務成長125.62%，存放比率年度增加10.35%，備抵呆帳成長120.37%，並維持0逾放，增加獲利，改善授信資產品質。
- (三) 年度盈餘增加1,470千元，員工平均盈餘增加34.67千元。

二、具體作法

- (一) 對農友產銷經營給予各項輔導訓練，以本鄉特殊地形、氣候輔導產銷班生產以「時間差」換取「價格差」的農作，夏季蕃茄、甜椒、敏豆等，拍賣價格突破每公斤百元以上，創造農民最大收益。
- (二) 推展政策性專案貸款，開辦農業生產短期資金貸款，在農作期間購買資材、肥料週轉用，以農產所得償還貸款。本會每年運銷農產品2,300噸，金額達2仟萬元以上，創造農村經濟。

得獎感言

「與農共生」是農會成立宗旨，本會身處偏鄉，偏遠鄉鎮的農民相對於都市，是金融服務的弱勢者，農會亦成為他們唯一依靠。農會信用部提供的存、放款業務，與農民生計更顯息息相關。

感謝主辦單位在本屆農金獎將「農業金融偏鄉服務獎」獎項列入，讓在偏遠鄉鎮默默為在地農民服務的農會伙伴們受到肯定。承蒙評審委員的青睞、感謝主管機關的指導、以及全國農業金庫在各項業務上的輔導，最要感謝農民、會員對本會的長期支持與高度認同，本會將秉持一貫的服務信念、發揮團隊精神，提供偏鄉最完善的金融服務，創造最佳的績效獲利，以農村發展、農民幸福為最高追求。

農業金融偏鄉服務獎 優等獎

宜蘭縣三星地區農會



農會簡介

早期本會名稱為「三星庄農業組合」，光復後改稱為「台北縣三星鄉農會」，民國 39 年宜蘭縣治成立，改為「宜蘭縣三星鄉農會」，民國 64 年奉令合併「大同鄉農會」，改稱「宜蘭縣三星地區農會」。

本會位處蘭陽平原西隅，轄內有三星、大同兩鄉。大同鄉山地綿延，原住民生活於山地部落，以四季南山為高冷蔬菜產區。三星鄉為蘭陽平原源頭、土地肥沃水質無污染，轄內居民以務農為主，為傳統農村社會，故與農共生共榮為本會經營理念，本會堅持將信用部收益回饋地方，所有選聘任人員全心全力投入農業發展，輔導農民生產高品質農產，積極建構銷售通路，成功建立本區農產品牌特性，諸如名廚料理必備之「三星蔥」、頗受好評贈禮水果「上將梨」，充滿財運喜氣之春節花卉「三星銀柳」等優良農產品。推廣「政策性農業專案貸款」政策，使農民取得低利貸款資金，並積極辦理「小地主大佃農」擴大經營規模，提高農民收益，促進在地經濟繁榮，以利信用業務永續發展。

得獎事蹟

全體員工以「在地人、在地情」，用心積極深耕，不分地區、族群，三星鄉轄內設有信用部本部及三分部及五處自動提款機，於大同鄉轄內設置二部自動提款機，距本會 50 公里、海拔高 1,050 公尺的南山部落設置大同分部，提供便利的金融服務。本會秉承「取之於地方，用之於地方」理念積極回饋地方，善盡社會責任。在青少年教育、高齡者生活輔導，協助社區發展獲得地方良好口碑。

- 一、103年編列 7,942,505 元，104年編列 11,026,862 元為農業推廣及文化福利事業費與 7 位專職人員協助政府推行農業政策，獲得主管機關獎勵肯定。
- 二、積極參與並補助義消、義警、社區發展所需設備金額 309,000 元。
- 三、為鼓勵會員子女努力向學，培植農村優秀學子，本會 103 年提供會員子女獎學金，經審查通過核給大學、大專、高中、國中、國小，合計 113 人金額 185,800 元。
- 四、對轄區內學校推廣體育，國中小棒球隊暑期集訓期間，本會贊助白米 600 公斤。
- 五、為輔導鄉內農村青年，培育四健會員，推動青少年社區服務及產業創新，農食紮根教育推廣，舉辦 32 場次訓練與活動。
- 六、為增進農家農村高齡者生活品質，辦理 11 場次農村高齡者生活輔導講座，提供白米 1500 公斤供社區開辦長青食堂，使高齡者生活更有尊嚴有活力。
- 七、協助政府推行農業政策：推動農產品產銷履歷制度、辦理農地銀行業務、調整休耕制度活化農地計畫、推動小地主大佃農政策。推廣產銷技能、休閒農業輔導、病蟲害防治作業、家政輔導，舉辦講習 121 場次，嘉惠會員農友，成績斐然，備受主管機關肯定。

得獎感言

感謝主管機關對本會全體同仁經營成果的再次肯定，本屆榮獲「營運卓越獎（丙組）-特優獎」及「農業金融偏鄉服務獎-優等獎」兩項大獎。獲此殊榮，是全體同仁用心經營的成果，應屬全體選聘任人員共享。

善用「在地關係」的優勢，發展成為社區性銀行。發揮基層金融功能，調節農村資金，促進農村經濟發展及穩定，本會秉承「取之於地方，用之於地方」理念，結合在地文化產業舉辦促銷活動，提高農產價值，增加農民所得，長期為農業，永遠與農民站在一起打拼。除農業投入農業發展外，更積極回饋地方，善盡社會責任，對青少年教育、高齡者生活輔導，協助社區發展等社會公益活動，獲得地方良好口碑，讓社會大眾看見基層農漁會為台灣社會奉獻與存在的價值。





農業金庫策略合作獎

特優獎 新北市板橋區農會116

優等獎 新北市淡水區農會118

桃園市大園區農會120

新北市汐止區農會122

臺中市龍井區農會124

桃園市桃園區農會126

臺中市大里區農會128

新北市三重區農會130

苗栗縣竹南鎮農會132

農業金庫策略合作獎 特優獎

新北市板橋區農會



農會簡介

板橋區農會於民國七年成立，在地深根，以一步一腳印穩健實在的做法，致力於地方金融與經濟事業的發展。本會現址在板橋區府中路二十九號，於民國六十六年十月大樓落成啟用後，信用部本部即設立於此地，提供會員各項金融服務，促進地方經濟繁榮。民國五十七年至八十四年之間，因應地區發展、會員及市民的需要，陸續成立後埔、埔墘、江翠、溪崑、浮洲、社後、新埔及文化等八個信用部辦事處。



信用部經營績效卓越，連續多年存款、放款、盈餘、淨值、總資產名列前茅，並榮獲新北市政府考核優等佳績。板農的企業願景，希望朝向「幸福企業」為目標，讓員工樂在工作；讓會員客戶感受優質服務；讓社會大眾體會農會的社會關懷與企業價值。

展望未來，農會心、公益情，打造會員客戶、農會、農業共好之願景，祈整合「信用、保險、推廣、供銷」等事業之服務功能，開創在地基層金融永續經營的新契機。

得獎事蹟

榮幸今年榮獲「農業金庫策略合作獎」特優獎項，在競爭激烈的金融市場中，農會要穩固根基、創造利潤實屬不易，近來民眾對在地金融「生活化」的需求越來越強烈，因此強化農漁會通路優勢，開拓產險、壽險等策略合作範疇，增進手續費代收業務商機，將會是未來不斷努力的方向。

板農為提升競爭力並創造績效，陸續辦理各專案並透過聯合授信，讓農業金庫、農會同業、建商企業等資源進行整合，創造加值效益，強化金融服務效能。多年來與農業金庫合作並結合農會界力量辦理聯貸案，均是共好的典範，未來我們將繼續秉持穩健踏實的經營做法，加強農漁會界間業務互動，在創造更高績效外也落實公益回饋，以善盡企業社會責任。

得獎感言

感謝農業金庫提供優質平台讓農漁會能創造更豐富的金融價值，近來板農也因應市場需求，滿足客戶服務多元的期待，提供保管箱專業服務，未來也將秉持以「在地金融、感動服務」的經營理念，持續提供最佳金融理財等多元化服務，成為客戶長期信賴的夥伴，並以服務為導向為客戶打造財富，共同創造非凡的優勢。



農業金庫策略合作獎 優等獎

新北市淡水區農會



農會簡介

淡水曾經是臺灣與西方文明接觸的重要港口，清明時期獨特的官方港口身分，引領了淡水的繁榮，直至日據時代而式微，然而隨著捷運的通車，淡水又恢復了繁華，成為重要觀光重鎮，展現無窮的朝氣與活力。

目前淡水區內居民已達 160,000 人，農會組織計有 24 個農事小組，正會員 3,978 人，贊助會員 3,634 人，總會員數已達 7,612 人，農會自 23 年成立以來，歷經努力不懈，積極成長，陸續增加了 6 家分部、1 家超市及 3 處倉庫，成就了今日的營運規模。淡水區內金融競爭激烈，然在服務廣大的會員及客戶獲得有目共睹的優異成績下，本會一直是地方上最優質的區域基層金融機構。

得獎事蹟

經由與農業金庫緊密的合作，本會在營運績效與經營體質上獲得明顯的助益。在聯合授信案件上，每年穩定的成長，不僅增加農會的營收，也提供了客戶可靠的資金來源，更降低了授信上的風險。提供了客戶多元的資金去化選擇，在傳統的存款業務外，經由農金保經的保代途徑，不僅留住客戶也增加了農會與員工的收益。

103 年度配合農業金庫推廣各項業務績效統計表

代收筆數	95,944筆
代收金額	642,648千元
農金卡平均每位員工送件核卡數	1.86張
農金卡平均每卡簽帳金額	176,826元
產險件數	3,838件
保費	3,350千元
壽險件數	257件
保費	239,309千元
擔任管理機構之案件數	6件
管理授信總額度	1,248,500千元
參貸次數	11次
本會參貸授信額度	190,000千元
本會管理費收入	3,466,802元

惟有客戶滿意，才能有穩定的收益，因此本會不放棄任何機會，隨時配合金庫開辦各項新業務。

得獎感言

本會能持續得獎，是全體員工積極努力的成績。本會期許能成為一個優質的地方基層金融機構，希望能為客戶提供最完善的服務，因此小至一件水電費的代收業務，大至數十百億的聯合授信案件，都全力以赴，絕不放棄。

現今競爭依然激烈，環境仍然嚴苛，本會仍將一本初衷與全體員工以熱情熱忱提供專業服務，為提昇績效穩定成長而努力，共構一個「安心的客戶、安全的農業、安定的金融」美好未來。



農業金庫策略合作獎 優等獎

桃園市大園區農會



農會簡介

大園區農會位於桃園市西北邊的臨海鄉鎮，緊臨蘆竹、觀音 2 個行政區，會員人數：9,220 人（正會員：6,853 人），屬於以農業為主的經濟組織，近年來轄內有桃園機場及青埔高鐵特區與政府所推動的「桃園航空城計劃」而轉變本會的經營型態以發展「精緻農業為主軸」的模式為未來方針。

本會設有信用部、供銷部、會務部、推廣部、企劃稽核部、會計部、保險部及資訊部共 8 個部門及 6 個分部，本著「臺灣頭走到臺灣尾，農會是咱的好厝邊」為號召，誠信、關懷、服務及回饋的信念及行動，以贏得農民及客戶完全的信任與支持。



大園區農會信用部存款至 104 年 8 月底約 151 億元，放款總額約 111.8 億元，每年盈餘介於 6,100 ~ 7,500 萬元之間；逾放比連續 7 年皆低於 1%，且營運績效優異，分別榮獲行政院農業委員會評選之第 3 屆信用業務營運績效卓越獎、第 6 屆營運績效卓越獎（甲組入圍）；第 5 屆、第 8 屆農業金庫策略合作獎等殊榮。

農會信用部是一個金融企業體，經營者的策略及整體團隊的默契，決定企業營運績效的良窳；我們深信在各種大環境的變動和挑戰，都是一種新生的契機；「在逆境中求穩定，穩定中求成長」是我們努力的方針，本會創會至今已逾一世紀；現正邁向新紀元，所有的經營策略，除了政府積極輔導外，如何貼近農民的需求、照顧農民的作為與扶持農業的發展，才是農會「深耕茁壯一世紀、再創巔峰慶百年」永續發展的經營理念。

得獎事蹟

編號	項目	數量(金額)
1	103年度代收代繳筆數	76,535筆
2	103年度代收代繳金額	486,615千元
3	103年度管理案件數量	8件
4	103年度累計管理授信總額度	5,421,550千元
5	103年度累計管理農漁會參貸金額	1,972,840千元
6	103年度之平均每位員工推廣農金卡數	1.85張
7	103年度之農金卡平均每卡簽帳金額	52,340元
8	103年度其他商品保費收入	1,642千元

得獎感言

本次獲得這份殊榮，除了本農會全體選、聘任人員兢兢業業的努力之外，也感謝諸位評審及主辦單位的肯定，最重要的是農業金庫發揮輔導功能，協助全國農會提升競爭力，創造經營績效，在彼此業務互補互利的前提下；建構出各農會合作的平台，在互利共榮的基礎下，整合全國各地農漁會廣大的金融通路競爭力，肯定農漁會存在價值。

在金融市場自由競爭的今日，期許農業金庫未來在整合農會資訊平台、開發新的業務，整合全國農漁會的經營據點，讓全國農漁會在金融微利的時代，發揮螞蟻雄兵的功能，在眾多金控集團的夾擊之下，能夠永續經營，落實政府照顧農民之德政。



農業金庫策略合作獎 優等獎

新北市汐止區農會



農會簡介

新北市汐止區西與台北市相鄰，東側與基隆七堵區接壤，在新臺五線、臺五線、北二高及中山高相互連結下，使本區對外聯絡交通更加完備，加上 95 年國道 5 號的北宜高速公路通車，使汐止成為基隆、宜蘭通往臺北主要走廊地帶的重要交通樞紐。

汐止區農會民國 9 年成立，已有 95 年歷史，從典型鄉村型農會成功轉型現代都市型農會。除了信用、供銷、保險、推廣業務部門外，還有全國首創的銀髮族休閒中心和全國農會規模最大的汐農幼兒園，服務客群從幼兒到年長者，以在地關懷的心與社區結合，建構樂活社區。

信用業務除信用部外，還有 8 個辦事處，遍布汐止各地，除提供金融商品外，也銷售全國各地農特產品。本區農產品主要以文山包種茶、文旦柚及山藥為主，為傳承保留茶產業，每年舉辦茶比賽，提升茶葉品質，並推出文山包種茶冷泡茶包及山藥穀粉隨身包，以多元化的商品策略，提高茶葉及山藥銷量，發展農村經濟。



得獎事蹟

本會信用部主要業務仍以存、放款業務為主，為擴大營業規模，積極擴展放款業務，並透過策略合作與全國農業金庫辦理聯合授信，並與鄰近農會聯合參貸。

為提供客戶多元化的金融商品，與農業金庫轉投資的農金保經公司策略合作銷售人身及產物等保險理財商品，強化儲蓄、投資、退休規畫等多項服務內容，以「一次購足」的概念，提供客製化的資產配置理財服務。

為發揮全省 302 個農會 1,161 個營業據點的通路優勢，農業金庫整合代收業務平台，陸續增加代收種類，除提供所有農會的客戶一個快速、便捷的繳費平台外，也為農會增加無風險的手續費收入。

103 年本會代收業務及產壽險業務實績如下表：

聯貸案件	管理案件數量	累計管理授信總額度	累計管理農漁會參貸金額	
	103年農金卡發卡數	1件	786,000千元	100,000千元
76卡	103年底有效卡數	103年農金卡簽帳金額	103年度農金卡平均每張簽帳金額	
	417卡	29,287,193元	70,233元	
項目	年度	103年	102年	成長
代收筆數		197,922筆	183,522筆	7.85%
代收金額		1,173,420千元	954,010千元	23%
躉繳商品保費收入		88,181千元	41,952千元	110.19%
其他商品保費收入		16,217千元	10,223千元	58.63%

得獎感言

本會獲得此獎項最高殊榮，除了要感謝所有選、聘任人員努力耕耘之外，亦得感謝全國農業金庫共同聯合貸款、保險理財商品的策略合作、各項代收業務平台的整合及推出農金聯名卡，適時提供需要大額資金需求的客戶及提高無風險手續費收入，大大的提昇農、漁會的經營績效。

策略合作顧名思義，首在政策擁護行動配合，各農、漁會成員只要在母行農業金庫的精心擘劃下，發揮團隊合作即可迅速達到豐碩成果。期望農業金庫繼續拓展及開發各種有利基之金融商品，透過農、漁會廣大之行銷網，以推動聯合貸款及協銷金融商品方式，分享收入，共創雙贏局面。



農業金庫策略合作獎 優等獎

臺中市龍井區農會



農會簡介

龍井區農會位於台中市的西南部，西疆瀕臨台灣海峽、東背大肚山與西屯區為界、北臨沙鹿區、梧棲區、西南端以中彰大橋隔著大肚溪與彰化縣伸港鄉相望、陸路則南接大肚區，行政地理上東西狹長、南北窄短，原本面積為 34.8 平方公里，民國 75 年底台電台中火力發電廠在本區海灘填土建廠後面積為 38.0377 平方公里，人口數約 7 萬 5 千人。龍井區是典型的農業鄉鎮，農業是本區的經濟產業，種植作物以一年雙期作水稻為主，大肚山台地農民以雜作甘藷販售「烤地瓜」為東海商圈特色商品之一，另沿大肚溪口河川地培植金蘭西瓜有成，近年舉辦西瓜節拓展知名度，協助農民農業發展致力朝向農業產銷多元化。

龍井區農會于民國 11 年創立「龍井庄信用組合」，38 年改組為「龍井鄉農會」沿用至 99 年 12 月 25 日，縣市合併後改稱「台中市龍井區農會」服務據點除本部外，尚有龍泉、龍津、新庄、國際等 4 個分部，遍布於龍井區域各地服務兼照顧地方農民與居民。

龍井區農會的經營業務配合政策朝向多元發展，供銷部供應會員農用資材及生活必需品、辦理農畜產品運銷，並配合政府執行糧農政策；信用部鼓勵農民、居民儲蓄，貸放所須資金，辦理基層農業金融服務等致力於經濟、金融事業的發展創造農會的利益及盈餘，充實組織淨值後，從事農業推廣工作及社會福利公益活動，發揮公益社團之組織功能。

得獎事蹟

本會信用部的營業收益比重一直以存放款業務為主，自農業金庫設立垂直整合並健全農業金融體系的經營，在農金保險經紀公司保險業務的商品豐富化、代收業務交易平台的整合，



信用部得以代收更多元各項稅費、與發卡機構共同發行聯名農金卡增加手續費收入來源，以及協助農漁會拓展授信業務深耕客戶的聯合授信，幾年來本會信用部積極參與努力配合農業金庫協同農會業務拓展，手續費收入均能維持穩定成長。

103 年度本會與金庫策略合作績效如下：

102年度代收筆數	90,353筆	102年度代收金額	415,584千元
103年度代收筆數	99,932筆	103年度代收金額	514,981千元
103年度擔任管理機構之案件數	3件	103年度累計管理授信總額度	335,500千元
103年度參貸次數	10件	103年度累計參貸金額	138,500千元
103年度農金卡平均每位員工送件已核卡數	6.07張	103年度農金卡平均每卡之簽帳金額	85,517元
103年度壽險躉繳型商品保費收入	109,041千元	103年度其他商品保費收入	12,481千元

得獎感言

本會信用部能獲得代表農業金融最高榮譽農金獎，深受鼓勵與高興。因農業金庫協助，整合農業金融發揮優勢，強化單打獨鬥的弱勢，把握金融市場競爭機會，避免威脅，並掌握市場趨勢。

信用部平日對各項代收業務事項臨櫃宣傳於客戶，增加各代收稅費機會；全體員工人手一張農金卡先行體驗，進而分享於親朋、好友、客戶的推廣宣傳，且致力於卡卡有效的努力目標；近年來以全會全員全力推動產險以及辦理儲蓄保險團隊競賽方式，培育員工專業力、強化行銷力激勵出農金保經杯競賽成績；另以深耕地方、勤訪客戶、走動服務的展業方式拓展授信業務，對受限於法令無法獨立承作之授信案件積極與金庫策略合作，終於我們的努力有了回饋與獎勵。

得獎代表的是經過勤奮努力後的被肯定，感謝主管機關對於農業金融的支持，感謝農業金庫對於信用部經營效能的協助與提升，更要感謝全體同仁共同的努力、付出才得以有如此佳績，在我們相信～深耕、信賴、富農～信念的共同願景裏，相信我們可以激勵出更好的績效！

農業金庫策略合作獎 優等獎

桃園市桃園區農會



農會簡介

桃園區總面積 34.8047 平方公里，位於桃園市之東北方，東臨龜山區、西屆中壢區、南接八德區、北鄰蘆竹區；地形以台地為主，只有東北隅虎頭山一帶為丘陵地，可以俯瞰區景。

本會成立至今已有 97 年歷史，民國 7 年創立「有限責任埔子信用組合」，民國 60 年隨桃園鎮升格桃園市，改稱為「桃園市農會」，民國 103 年 12 月 25 日配合縣市改制直轄市，本會改稱為「桃園區農會」。

桃園區農會以小桃子活潑造型結合農會 CIS 標誌，勾勒出企業新的形象。桃仔園除具有新時代、新紀元的特質外，仍保有台灣本土農業濃情之意涵，傳承了桃園區農會之百年歷史文化，時尚但不忘本。本會總幹事劉紘瑜向來秉持著「桃園人、在地情、咱的農會、咱的情」的鄉土人情味，以「創新、前瞻、熱誠、服務」之經營理念，企業管理之精神，營造出策略聯盟新契機，讓農會朝向服務品質「零缺點」；對每位客戶的服務達到零缺點。熱情親切「好滿意」；每位客戶對咱的農會深感足感心、足滿意。「健康、時尚、文化」；秉持高品質服務目標，順應時代潮流，重新塑造農會新形象，為民眾帶來更貼近的服務。「貼心」解決農友問題；「用心」創造業績。「熱心」服務客戶；「虛心」接受指正；「誠心」執行任務；「真心」成為農會人，進而創造市民、農民、農會三贏之局面。



得獎事蹟

103 年度本會與金庫策略合作績效如下：

代收筆數	211,778筆	代收款金額	922,531千元
擔任管理機構案件數	4件	管理授信總額度	1,434,900千元
參貸次數	4件	累計管理參貸金額	270,900千元
壽險躉繳型商品 保費收入	11,417千元	其他商品保費收入	18,491千元

近三年來重要財務比率情形表：

	101年度	102年度	103年度
存放比率	50.03%	60.61%	62.28%
逾放比率	0.19%	0.01%	0%
呆帳覆蓋率	1379.85%	26092%	NA
淨值報酬率	6.14%	5.48%	5.62%
資本適足率	10.65%	11.38%	12.12%

得獎感言

努力是有代價的。一年一度農金獎盛會成績揭曉，本會在去（103）年第 8 屆農金獎獲入圍農業金庫策略合作獎，雖然不是很滿意，但也獲得主辦單位及各位評審肯定的開始，這一年來本會在劉紘瑜總幹事的領導之下，全體同仁努力創造業績，終於在今年榮獲第 9 屆農金獎農業金庫策略合作獎優等獎的殊榮，獲此殊榮代表著本會員工平日的努力再次得到肯定與鼓勵，今年度的獲獎除了要感謝所有選、聘任人員全體團隊的努力耕耘外，也感謝各級長官以及全國農業金庫等單位對本會的專業輔導與熱心協助，更感謝評審團各位委員對本會的肯定。

本會信用部的主要業務是收受存款、放款以及配合全國農業金庫推動各項合作計畫與業務等，並藉由這些提升農會在金融市場的知名度與市占率。本會在積極推展各項業務的同時，除了加強控制授信品質，也重視風險與內部控管，我們更秉持著永續服務的精神，加強員工專業訓練，以提高工作效率，爭取農民、客戶及社會各界對本會的信任與肯定。



農業金庫策略合作獎 優等獎

臺中市大里區農會



農會簡介

臺中市大里地區總面積 28.8758 平方公里，目前總人口數超過 20 大關，在臺中直轄市人口數中排名第三大，僅次於北屯區及西屯區。本區社會型態則從傳統的農業社會逐漸發展成一人文薈粹與新興多元之都市。

本會自民國九年由地方人士發起創立，隨著時代的快速變遷，亦逐漸轉型為半都市型農會，尤其承蒙各界支持，行政院農委會今年核准本會成立第 10 間分部，與其他 9 間分部遍佈於大里各地區，並設置 16 台自動櫃員機及多部補摺機等，更有超市、加油站、集貨場、倉庫等，辦理信用、保險、供銷、倉儲……等各項業務，服務大里地區廣大鄉親及會員。

除此之外，本會更增加村里服務員到府服務之業務，擴大範圍並拉近與客戶之間的距離，進而更了解各個層面之需求以回饋地方及調整未來經營之方向。

得獎事蹟

大里區以優異之地理條件及發展潛力，逐漸成為各家金融機構必爭之地，而農會體系受限於經營區域以及各項法則限制，面對各大行庫的激烈競爭，是本會以傳統性放款為主要業務所難抗衡。

近幾年因農業金庫成立以來開辦多項新種業務，除了提供鄉親及會員更多更便利之金融服務外，亦提高本會的獲利率，如：代收各家信用卡帳單（目前已達 11 家），積極配合推展農金聯名卡，至 103 年底本會平均每位員工推廣卡數為 3.56 張，簽帳金額達 22,956,135 元整，另協助會員及客戶辦理符合自身需求之產、壽險保單等。

放款業務中聯合授信貸款部份，103 年度增加 2 件管理案件數，截至年底累計聯合授信總額度約 2 億 9 仟萬元，增加本會利息及手續費收入。

本會各年績效：

年度及項目	101	102	103
逾期放款比率	0.1%	0.01%	0.05%
呆帳覆蓋率	2,637.59%	29,418.61%	5,945.16%
存放比率	62.19%	65.98%	70.09%
淨值報酬率	7.02%	7.27%	7.24%
純益率	17.45%	20.55%	22.83%

近年業務穩定成長，策略運用恰當，數據顯示經營情況向來 健踏實，成績有目共睹。

得獎感言

本會榮獲第九屆農業金庫策略合作獎，深感榮幸，得獎是一種肯定，相對地也是一種動力，推動著本會全體員工更加努力並持續全力以赴，謝謝評審對臺中市大里區農會的肯定，最重要的是感謝各界、感謝會員、感謝客戶長久以來的愛護與支持。

自農業金庫成立以來，感受其建構與輔導全國農漁業金融體系之用心，以及主管機關的輔導與大力協助，本會仍將積極配合，對外並搭配政府施政計畫的推動，繼續提供會員及鄉親各項親切的服務，尤對經濟上較弱勢的農民朋友，宣導政府開辦的各項農業專案輔導措施及補助貸款，以支援農業永續發展、深耕及繁榮地方。



農業金庫策略合作獎 優等獎

新北市三重區農會



農會簡介

本區居於淡水河岸，北與蘆洲區相鄰，西有新莊區、五股區交接，位處台北盆地中央，土地面積 16.317 平方公里，人口約 39 萬人。

本會成立於日據時代，舊稱為三重埔信用購買販賣利用組合，附屬於新莊信用組合，以辦理會員之存款及放款為主，因為人口的遽增及地方上熱心人仕的奔走籌畫，遂於民國 21 年正式創立總會。光復後名為農業會，民國 37 年改稱合作社，直至民國 38 年改為三重鎮農會，民國 51 年三重升格縣轄市，名稱更為三重市農會，民國 99 年 12 月因台北縣升格為新北市，本會亦同時變更為新北市三重區農會。

本會經歷屆理、監事、會員代表、總幹事及各工作同仁齊心戮力經營下，奠定良基，業績于穩定中成長，但由於時代變遷，日漸轉型為都市型農會，而今面對金融環境的多元競爭，更當兢兢業業努力不懈，希望提升會員滿意度、帶給客戶更好的服務品質，以維農會良好形象。

得獎事蹟

本會為激勵員工達成績效，訂定業務招募辦法列入年度考核，並定時公佈達成率，鼓勵員工良性競爭，終獲得良好成效。

對外除了加強宣傳原有各類水、電代收、代繳業務，更積極推廣汽機車強制險、住宅火險地震險、旅遊平安險等各類保險商品，不僅獲取代辦業務手續費收入，更為客戶提供了多元化服務項目，提升滿意度。103 年代收代繳件數較上一年度增加 18.24%，而金額則增加 28.40%。

最近兩年代收代繳筆數及金額

項目	103年度	102年度
代收代繳筆數	151,722	128,307
代收代繳金額	837,153千元	651,944千元

在推動農金聯名信用卡業務方面更是全員投入，103 年度本會推卡核卡數達 617 張，自農業金庫回饋的各類分潤獎金合計為 151,184 元。

此外為提升資金利用率，積極參加農業金庫主辦的聯合授信案件，藉以提高存放比率，更承做了原本礙於法令無法貸放的案件，進而分散風險。聯合授信業務：103 年度擔任管理機構件數 7 件；103 年度累計管理授信總額度 2,755,000 千元；103 年度累計參貸金額 1,324,842 千元。



得獎感言

在金融業大者恆強的現實環境之下，規模有限，向來單打獨鬥的農會在營運上更顯得艱困；而微利時代的來臨，利潤又屢屢被壓縮。因此採取全方位的經營，把握任何能創造利潤的機會，努力推展由全國農業金庫主導、開發的各類代辦、代收業務，則是我們成長的契機。

農會擁有通路、擁有客戶，可惜能提供的產品卻極其有限；而農業金庫的強項則是對於業務、服務產品的開發。我們在業務的經營路上，有全國農業金庫這位堅強的盟友一路相伴，彼此扶持互補不足，相信我們都會更強更好。

今天獲獎無疑是對我們全體同仁最大的鼓勵，讓我們更欣然去面對每一天的挑戰，克服種種的阻礙，期能創造出更亮麗的成績，再登高峰。

農業金庫策略合作獎 優等獎

苗栗縣竹南鎮農會



農會簡介

竹南鎮農會位於苗栗縣最北端，北邊與新竹市香山區相鄰，東邊與頭份毗鄰，南隔中港溪與造橋鄉、後龍鎮相鄰，西隔台灣海峽。因地處新竹市都會區近郊，有縱貫鐵路山海線的岔點、國道 3 號高速公路、61 號西濱快速道路及相毗鄰的頭份國道 1 號高速公路，交通非常便利，外來人口持續增加中。民國 99 年科學園區興建完成多家頗具知名大廠進駐，加上本地已開發都市更新政策及都市計劃的陸續完成，得以快速發展。昔日「農業城鎮」已成「工商重鎮」，目前本鎮已是高樓林立、工商發達、公共設施完善的繁榮市鎮，在 37.5592 平方公里的土地上，設籍有 84,141 人，總戶數 27,563 戶，近年來發展成苗栗縣首屈一指的工業及科技重鎮。

本會有 22 農事小組，正會員 3,788 人，贊助會員 2,621 人，合計會員數 6,409 人，本鎮農業以水稻為大宗，另有火龍果（已研發成功火龍果護唇膏及火龍果麵）、西瓜（每年 6 月有西瓜節比賽）、草莓等農產品。本鎮金融機構林立，金融商品也競爭激烈，本會除了信用部外另設有 3 處分部，信用部屬地方金融，草根性強，人脈廣，選聘任職員團結合作，用心經營，獲得鄉親的高度信賴與肯定。未來將藉由全國農業金庫的業務委託及聯貸作業，增加多元化金融商品來服務客戶與會員，提升績效、永續經營。



得獎事蹟

竹南頭份地區金融機構林立，同業競爭激烈，信用部主要賴以維生的利差微乎其微，想要爭取一席之地實屬不易，慶幸本鎮因得利於竹南科學園區數家知名廠商進駐，也帶動人潮及建案陸續推出，使得本會漸漸轉型為都市型農會，本會致力於配合政策推動，並積極執行聯貸案各項工作之業務，在聯貸案策略合作上成績略有成就。

自民國 98 年起全國農業金庫積極推動與全省各農漁會辦理聯貸策略合作，首推百億聯貸案到修正為聯貸案至今成績卓越，本會也因為有了農業金庫及各兄弟農會為後盾，提供策略合作聯盟平臺方式，造就更多通路及收入，也滿足農民及各階層客戶的需求，讓本會自 99 年起陸續獲得策略合作農金獎，此份殊榮實屬於客戶、農業金庫、兄弟農會及本會員工大家的榮耀。

感謝指導及主辦單位所舉辦農金獎這個活動，讓各農漁會學習並了解到更多的專業知識，除了致力服務農民之外並照顧到各階層客戶，也放寬視野並學習接觸與他行庫一起競爭成長，如此一來才不會畫地自限，也對於未來的農漁會道路更佳的寬廣；最後，恭喜這次比賽中得獎的所有農漁會，並鼓勵努力中尚未得獎的農漁會：其實大家都很棒，堅持一定會有好的成果，大家繼續努力加油。

得獎感言

能夠再次獲得農業金庫策略合作獎，首先要感謝全國農業金庫及各兄弟農會之配合參與聯貸，也再次感謝各評審委員對竹南鎮農會陳總幹事的領導及各同仁的努力成效與執行力給予肯定，對本會各同仁是一種鼓舞也是最大動力，竹南鎮農會對於農業金庫的政策及業務推展，幾乎是全面配合，一個對的政策足以改變各農漁會與農業金庫的策略合作觀，得獎是一種肯定，也是一種正向鼓舞的動力！更根深柢固於各農漁會在策略合作旅程上的決心！認真務實的表現，相信在全國農業金庫與各兄弟農會的聯貸策略合作相挺之下，將會發現小小的農漁會正逐步散發著光芒茁壯中。往後本會仍將秉持一貫的聯貸策略合作，藉此感恩農業金庫及各農會之配合，也希望未來繼續支持愛護，創造共榮共享利益新願景。

展望未來，仍本著積極配合政府各項政策照顧農民與各階層客戶需求，維繫農民與各階層客戶的忠誠度，加強本會徵授信架構以降低授信風險，共創農民與各階層客戶、農業金庫、兄弟農會及本會共享之四贏局面。



農業信用保證業務績效獎

特優獎 屏東縣東港區漁會136

優等獎 彰化縣彰化區漁會138

澎湖縣澎湖區漁會140

屏東縣東港鎮農會142

臺南市南縣區漁會144

高雄市大樹區農會146

南投縣信義鄉農會148

屏東縣枋寮地區農會 .150

臺南市南市區漁會152

農業信用保證業務績效獎 特優獎

屏東縣東港區漁會



漁會簡介

東港於民國前 8 年即成立漁會組織，已有百餘年歷史，是全國發展漁業最早之漁港，為台灣最大的近海漁業基地，亦是遠洋漁業重鎮，漁船作業遍及全球三大洋。泊區包含東港及鹽埔兩處，由於地理位置靠近巴士海峽，同時也是東港溪及高屏溪的出海口，海域漁產豐富，為台灣漁業資源豐富及漁產物種最多樣之漁港。

本會信用部成立於民國 73 年，至今一直是本地漁業及漁村金融的主要管道，是漁民朋友、市場承銷商發展經濟事業最有力的後盾，為開拓新客源服務更多客層，斥資新建光復分部大樓，於 103 年 12 月 15 日「興台分部」遷移新大樓更名為「光復分部」開幕營業，走出漁村聚落延伸觸角到鎮中心海產街，整合通路資源，提昇組織競爭能力，擴大經營利基，促進漁業經濟發展，服務鄉梓，以期邁向多元化發展之新里程碑。

得獎事蹟

農業信用保證基金設立宗旨係為協助擔保能力不足之農、漁民，增強其授信能力，順利取得經營所需資金，另一方面亦為金融機構分擔融資風險，以利貸款業務之推展。本會秉持服務漁民精神，在漁民資金需求較大，而擔保能力不足時，主動協助漁民代向農業信用保證基金申請貸款保證，在善用信保基金資源下，使漁民資金運用順暢，亦可為本會降低風險及增加收益。103 年度送保利用率 100%、風險比率 0.17%。

辦理農業信用保證業務情形

單位：新台幣元

項目	102年度	103年度	增減金額
農發基金送保量	735,000,000	1,005,970,000	+270,970,000
農發基金貸放量	873,010,000	974,440,000	+101,430,000
保證件數	282	290	+8
保證貸款金額	743,900,074	1,164,940,000	+421,039,926
累計保證金額	4,422,071,467	5,359,548,467	+937,477,000
年底逾期保證餘額	5,076,064	5,021,308	-54,756
年底代位清償淨額	4,114,923	4,052,523	-62,400

農業信用保證基金實施網路送保以來，簡化送件作業流程，大大提升了作業績效。而自98年實行雙輔導制後，展業專員不定時拜訪，宣導保證業務，提供業務諮詢窗口；輔導專員可即時掌握案件進度，嚴控借款人債信現況，審查也更為嚴謹，努力為我們把關，與農漁民、農漁會共創三贏局面。

得獎感言

首先要感謝主辦單位及各位評審對東港區漁會承辦農信保業務的肯定，更要感謝漁會全體同仁的努力不懈，今年才能再度榮獲「特優獎」，能得此獎項是本會莫大的榮譽，也代表著同仁在承辦此項業務的努力與用心，照顧漁民不遺餘力，這個獎項帶給我們非常大的鼓勵與肯定。

有感於能得此殊榮，其應歸功之營運成效在於政府推動各項農業專案農貸，在本會全力配合宣導下，漁民順利申請到農業信用保證基金的保證，取得漁業投資及營運資金並享有優惠利率與中長期償還貸款的利益，對漁民營運作業成本負擔大幅減輕，對漁村經濟發展是莫大助益。

未來我們仍會持續宣導政策性農業專案貸款，並積極與農信保基金合作，善用信保資源，協助更多農漁民順利取得融資，提高政府促進漁業永續發展政策績效，發揮整體力量，提升產業競爭力，為漁業發展與漁民福祉繼續努力，共創高峰。



農業信用保證業務績效獎 優等獎

彰化縣彰化區漁會



漁會簡介

彰化區漁會地理位置係以大肚溪以南，濁水溪以北及八卦山東麓至台灣海峽屬彰化縣行政轄區二十六鄉鎮為業務區域，服務對象以轄區內從事漁業活動居民為主，因所居地均屬沿海鄉鎮為大宗，故北起伸港、線西、鹿港、福興，南至芳苑、埔心、大城等七鄉鎮為本會會員主要集中地。

本會於民國七十二年七月一日本會信用部假現址鹿港鎮復興路四八五號一樓隆重新開幕正式營業。並分別於民國七十六年至八十四年九年間陸續獲准成立芳苑大城、王功、草港等四分部，擴大營業規模，即至民國九十三年陳諸讚先生狹人氣眾望獲聘為本會總幹事，以其曾任地方首長及民意代表背景應用豐富的人脈資源為本會拓展不少新業務，經營更俱效率，並於九十六年起陸續增設福興、伸港及埔心三分部，擴大服務範圍，凝聚會員共識。

轄區內農漁民人數眾多，居民多以農漁畜產為業，為落實政府加速農漁業發展，促進農漁村繁榮照顧農漁民生活意旨，本會積極配合政策辦理各項專案貸款，針對農漁畜產業相關用途之貸款，積極協助農漁民取得資金，而對有資金需求，信用良好卻擔保能力不足之農漁民，即依信保基金所訂之作業規範送請信保基金保證，增加其授信能力取得資金，投入產業以活絡農漁產業。

得獎事蹟

一、103 年度送保利用率提高為 90.80%，保證貸款金額提高。

項目	102年度	103年度
送保利用率	73.47%	90.8%
保證貸款金額分數	336.94	386.80



以上統計資料顯示，本會 103 年度送保利用率提高為 9 成，主要是農業專案貸款之案件，本會皆輔導以投保農業信用保證基金加強債權基礎為前提，提供農漁民更多資金挹注，故保證貸款金額亦相對增加。

二、本會 103 年度農信保業務之推廣

- (一) 針對農漁民放款戶積極宣導農信保之優勢。
- (二) 辦理農業發展基金貸款，無論金額多寡，皆送請農業信用基金保證，進而管控專案貸款案件之品質並確保本會債權。
- (三) 加強對於放款從業人員之教育訓練，並讓借款戶了解農業信業信用保證之重要性及便利性。

三、結論：

信用保證基金除為擔保能力不足之農漁民提供信用保證，助其順利取得所需要資金投入產業外，亦為本會分擔融資風險，增強本會信用業務資產品質，對本會 BIS 助益良多，故農業信用保證業務之推展可創造農漁民、農漁會及農信保三贏的局面。近年來本會主管針對借款戶具農漁民資格且符合農漁業用途，皆輔導投保農業信保基金，不僅能補足農漁民資金缺口，幫助產業持續發揮現有基礎，創造更多農漁民利基，農信保基金業務透過農漁會信用部的推展，將可活絡農漁產業，使其茁壯、生根，促進農漁村繁榮，達成政府照顧農漁民生活的意旨。

得獎感言

彰化區漁會一直以來，在農金獎 - 農業信用保證業務績效獎這獎項不曾缺席，實在是本著兢兢業業的精神，以農漁民著想的心情，遙想創造發展農漁業更美好之前景。曾經許多年輕農漁民因資金不足，對農漁業無限的創意與憧憬無法得以施展，本會不樂見如此情況發生，因此為他們規劃理想還款計劃，運用農業信用保證來籌措資金，進而達成他們的夢想。回顧往例本會成功輔導許多畜牧業、養殖漁業、菇業…等農業借款戶，透過農信保基金的保證，得到所需資金，創業成功。因此善用農信保基金益助農業創新，是本會放款業務重要的課題。

以目前市場大者恆大的趨勢，農漁業及農漁會更應堅強面對，優良的台灣農漁產品，需要更多的消費者肯定並掏出腰包買帳，除技術的增進外，更需要注入新血及源源不斷創新，想必政府應該注意到產業這方面的不足，近年來除積極推展青年從農創業貸款外，並推廣農業企業貸款，這又是農漁業另一項挑戰，但本於農漁業對產業的了解，及農業金融局的輔導，再加上農業信用保證基金的資金挹注，希望能提供農漁業正向的成長，進而創造農漁會的榮景，未來成就農漁民、農漁會、農信保基金、台灣產業多贏之局。

農業信用保證業務績效獎 優等獎

澎湖縣澎湖區漁會



漁會簡介

澎湖縣共有 90 個大小島嶼所組成，群島星羅棋布有如明珠散佈於海上，幅員面積 126.864 平方公里，南北長約 60 餘公里，東西寬約 40 餘公里，群島中 19 個島嶼有人居住，71 個無人島，島嶼面積以澎湖本島最大，其次依序為漁翁島、白沙島、七美嶼及望安島，總人口數 10 萬 1,1734 人，居民大部份以捕魚維生，魚產豐富多樣，是一個民風純樸，安全恬靜，景色怡人的好地方，居住其中猶如世外桃源。

本會現有會員人數 1 萬 9 千有餘，為加強服務廣大會員漁友及鄉親，乃於民國 76 年間遷址於馬公市新生路 158 號。本縣以水產品產銷為主，以觀光休閒漁業為輔，是為居民安身立命所依賴，是以本會當傾一切資源，協助漁民積極開發水產品運銷通路，建立品牌，所幸澎湖海鮮以然遐邇馳名，漁民樂業勤奮生產，所得收入增加，漁家生活獲得改善，穩定社區安和與發展居功甚偉。

得獎事蹟

本會於民國 72 年 7 月 2 日設立信用部，經營基層金融機構存放款業務，同時配合執行政府政策照顧農漁民之德政，積極推動農業發展，辦理各項政策性農業專案貸款，提供漁民所需融資，扮演農村金融之角色更顯重要。然自利率自由化以來，本會面對日益競爭之金融市場，獲利仍能年年俱增，至 103 年底呆帳覆蓋率已達 241.3%，由於主事者的用心經營，深獲鄉親高度的肯定。謹臚列各項改革措施如下：

- 一、分層負責釐清責任，落實徵、授信業務，實地勘查擔保品、確實對保，審慎評估核貸。
- 二、落實內部控制及稽核制度，制定內部作業規範，強化經營體質，提高資產品質，改善財務結構。
- 三、鼓勵員工進修，排定參加職能專業訓練，取得證照。提昇員工專業能力，全面改設金融e化，提昇服務品質，增進市場競爭力。
- 四、秉持「使用者付費」原則，積極爭取代收業務等等，增加手續費收益。
- 五、近年來本會積極辦理專案農貸，件數及總貸放金額逐年增加。

項目	102年	103年
件數	1,656件	1,633件
總金額	462,890,000元	528,804,000元

六、業務實績

項目	102年	103年
逾期放款金額	8,476千元	7,808千元
逾放比率	1.49%	1.23%
帳列呆帳準備金額	17,562千元	18,843千元
呆帳覆蓋率	207.2%	241.3%
資本適足率	10.17%	10.13%
農業發展基金放款	439,994千元	511,362千元

本會自蔡總幹事上任以來，賦予信用部積極拓展業務之任務，並定期彙報成果，乃至信用部業務於穩健中逐漸成長，漸入佳境，改善資產品質，盈餘增加且有效運用，並提高事業公積提撥比率，厚植全會淨值，寬提備抵呆帳，提昇競爭力，勉勵員工同心協力創造佳績，終榮獲「第9屆農業信用保證業務績效獎優等獎」。未來仍秉持一貫理念，配合政府執行政策，陳力推動低利專案農貸，並以服務漁民為目的，以減輕漁民作業成本負擔，增加漁民收入收益，以實惠反應政府照顧漁民之德政。

得獎感言



首先要感謝主辦單位及各位評審，對澎湖區漁會的肯定，在此表達萬分感激與謝意，更要感謝澎湖區漁會團隊全體同仁的努力。

本會為維持競爭力，永續經營，乃針對各業務專業需要，積極規劃員工進修學習優先順序，也就是有計畫性的培訓專業人才，以及養成員工高度的榮譽感與忠誠度，促使全會員工品德職能均一致提升，期能更上一層樓為目標，共為嘉勉全會員工。

農業信用保證業務績效獎 優等獎

屏東縣東港鎮農會



農會簡介

東港鎮位於屬於台灣南部西海岸線，位於屏東縣沿海地區重鎮，東港鎮農會於民國三十六年四月在此成立，以本鎮地理位址，沿海線為分界，東南方屬於農村、西南方屬於漁村及大鵬灣國家觀光風景區，耕作面積約九百八十公頃：則分稻作面積約四百公頃、瓜類面積約三百公頃、蓮霧面積約一百三十公頃、雜作面積約一百五十公頃、另漁塭面積約三百二十公頃、且大鵬灣國家觀光風景區面積約一千四百三十八公頃，依地理環境，農作物方面：耕作平原、水源充足、土質肥沃，在最佳環境下蘊育品質優良的洋香瓜及蓮霧，尤其蓮霧在本會全力輔導下及農民細心栽培管理，聲譽遠播，品質優越，曾榮獲全國優質蓮霧競賽第一名，年年全國蓮霧競賽均表現優異。在養殖方面：水質清澈和出海口相通，適合養殖業。港口方面：漁民捕漁進出入港便利，漁產量豐收，如「東港三寶：櫻花蝦、油魚子、鮪魚」，因此農漁業產品帶來地方繁榮，因而稱之「漁米之鄉」。

得獎事蹟

本會東邊為農業，西邊為漁業，屬於農漁業皆可為經營的對象。同時配合政府政策，加



強政策農業專案貸款，提供農漁民資金需求，扮演農漁民金融重要角色。本會 103 年度承辦農業發展基金貸款，送由農業信用保證基金之比率為 90.01 % (103 年度同業送保率平均值有 59.38%)，送保案件風險比率為 0.62%(同業平均值為 0.97%)，保證貸款金額分數 270.87。本會積極推廣政府的專案農貸政策，提供他們創業資金並為擔保能力不足之客戶提供送農信保證保證，協助農漁民取得資金需求。專案貸款深受農漁民肯定與感恩，今後仍繼續秉持推動專案農貸減輕農漁民負擔，增加農漁民收入，落實政府照顧農漁民的政策，進而建立以在地金融機構在地優勢，發揮競爭力達到永續經營，取於民用於民的態度來獲得農漁民與客戶的支持，肯定農會存在價值。

得獎感言

今年本會再次獲得農信保業務績效獎優等獎，感謝主辦單位及各位評審對東港鎮農會肯定，更感謝行政院農業委員會金融局及全國農業金庫的輔導，也代表對本會整個團隊無比鼓勵與認同，今後我們會更積極更有信心辦理專案貸款，同時結合供銷部，推廣股來善用農業保證基金的資源，協助更多的農漁民，農企業，使農漁民，農企業能在農業信用保證基金下取得所需的資金來改善農漁民，農企業的生產品質，技術，來提高生產產能，降低成本使農漁民獲利增加。以更確保債權達到零風險比率目標。

「用心」與「熱情」，是我們的堅持，農漁民熱烈的回應與支持，是幫助我們持續不斷進步與茁壯的最好方式，更讓農會的優良服務永續無休止！

農業信用保證業務績效獎 優等獎

臺南市南縣區漁會



漁會簡介

民國四年八月台南七股地區漁業販製冰業者，成立「佳里漁業者信用販賣購買利用組合」。民國十四年九月，台南州北門庄蚵寮、渡字頭字雙春、溪底寮字三寮灣等地區漁民，依據民國十三年台灣總督府所公布之漁業組合會，成立「王爺港漁業組合」，會址設在北門庄北門蚵寮 421 番地。民國十五年十二月，北門郡將軍在大字山子腳字馬沙溝及大字口寮字青鯤鯓地區漁民，也成立「青山港漁業組合」，會址在將軍庄山子腳 1135。

民國二十年王爺漁港組合改制為漁業協同組合，「佳里漁業販賣者組合」改為「七股信用販賣組合」，民國三十三年，依水產業團體法，各漁業協同組合均改為漁業會。

光復後漁會改組，台南縣內設北門、將軍、七股等鄉漁會，民國四十四年各級漁改進，本縣漁會合併為北門區漁會，會址設於佳里鎮新生路 24 號。民國四十七年十一月又將北門區漁會劃分成立將軍區漁會、七股區漁會及北門區漁會。民國六十年將軍區漁會分劃為青山港及將軍港兩區漁會。

民國六十五年四月，公布「台灣省區漁會合併方案」，台南縣之北門、青山港、將軍港及

七股四個區漁會合併組織成一個南縣區漁會，會所設置於佳里，並於原各區漁會所在地設立辦事處，服務漁民。

得獎事蹟

一、本會近年來均依循政府照顧農漁民德政並在農業信用保證基金機制配合下，致力推展政策性專案貸款之農家綜合貸款，除可擴展服務層面外，又能嘉惠更廣泛的農漁民。於降低風險性資產中增加營運收益，對改善本會財務結構有很大的助益。

二、103 年度辦理農業信用保證業務情形

單位：新台幣元

103年度農發基金送保量	103年度農發基金貸放量	103年度保證件數	103年度保證貸款金額
237,580,000	263,850,000	842	238,530,000

103 年度農發基金貸放量以全國農業金庫揭露資訊為準

單位：新台幣元

103年度 累計保證金額	102年度 逾期保證餘額	103年度 逾期保證餘額	102年度 代位清償淨額	103年度 代位清償淨額
2,068,359,234	708,196	1,038,050	11,870,439	14,028,032

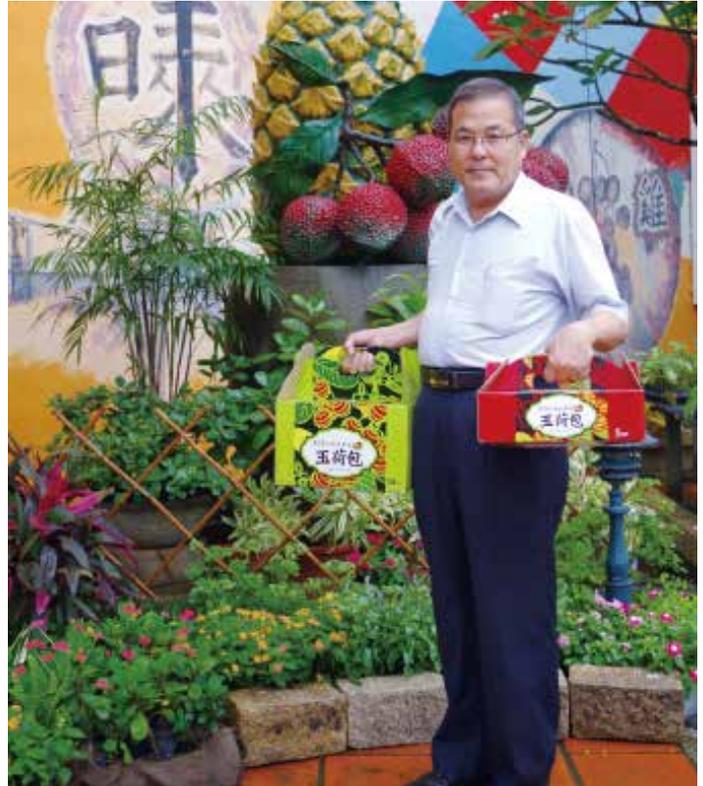
得獎感言

感謝主辦單位及各位評審的鼓勵與肯定，得獎是榮耀與正向鼓勵的動力，願將此榮譽獻給漁會所有工作伙伴們，此榮耀是全體同仁同心協力共同努力的成果，今後本會續秉持區域地方性漁業金融基本精神，以「親切、關懷、誠信、專業」的優質服務態度，並配合政府宣導政令及其德政，持續推動授信風險較小又能照顧漁民生計的農業綜合貸款，期使農漁民感受到更完整的服務。



農業信用保證業務績效獎 優等獎

高雄市大樹區農會



農會簡介

民國 91 年 7 月 16 日信用部強制讓予土地銀行，民國 96 年 6 月 19 日在農民殷切期盼下，信用部終於重新設立於本會辦公大樓，謀求會員及農民更多福利，民國 96 年 6 月 21 日信用部正式對外營業，民國 97 年 10 月 27 日信用部九曲堂延伸櫃台正式對外營業，民國 97 年 11 月 4 日信用部溪埔延伸櫃台正式對外營業，民國 100 年 4 月 25 日配合高雄縣市合併更名為：「高雄市大樹區農會」。

得獎事蹟

單位：新台幣元

103年度農發基金送保量	103年度農發基金貸放量	103年度保證件數	103年度保證貸款金額	
67,700,000	73,800,000	225	150,200,000	
103年度 累計保證金額	102年度 逾期保證餘額	103年度 逾期保證餘額	102年度 代位清償淨額	103年度 代位清償淨額
537,505,000	185,451	278,135	0	0

1. 送保利用率： $(67,700,000 \div 73,800,000) \times 100\% = 91.73\%$
2. 風險比率： $((278,135 + 0) \div 537,505,000) \times 100 = 0.05\%$
3. 保證件數分數： $225 \times 0.1 = 22.5$
4. 保證貸款金額分數： $(150,200,000 \div 100 \text{ 萬}) \times 1 = 150.20$
5. 逾期保證餘額分數： $((278,135 - 185,451) \div 10 \text{ 萬}) \times (-2) = -1.85$
6. 代位清償餘額分數： $((0 - 0) \div 10 \text{ 萬}) \times (-5) = \text{不減分 (未增加)}$

得獎感言

本會非常感謝主辦單位及各位評審委員的支持指導、肯定，在此次榮獲殊榮。這份榮耀將屬於全體經營服務團隊，投下不少心力，所得來之成果。

本會屬於鄉村型態之農會，與其都市型農會相較，經營上比較困難，在此很感謝行政院農業委員會、全國農業金庫，提供農業信用保證基金支援，使得許多農民及客戶在擔保品不足的情況下，透過信保保證，資金的需求，得以順利取得並運用。確實幫助不少農民及客戶，得以受惠。得到許多農民客戶對本會的信賴，也提昇了本會的經營績效與保障。

在承辦貸款過程中秉持不循私、不苟且、不違法的認真態度，依據放款徵信、授信業務規範，遵循銀行放款徵審 5P 的原則，在法令規範下，協助農民順利取得資金，創造農民、農會及農信保基金三贏局面。



農業信用保證業務績效獎 優等獎

南投縣信義鄉農會



農會簡介

南投縣信義鄉位於玉山山腳下南投縣之南端東倚中央山脈與花蓮為界、南毗嘉義縣、高雄市、西臨鹿谷、水里二鄉、北與魚池、仁愛鄉為界，分屬濁水溪與陳有蘭溪兩大河系，全鄉分為十四村，土地面積 1,422 平方公里約台灣總面積 1/25，海拔自 450 公尺至 3952 公尺，人口約 17,000 人，原住民（布農族）、漢族各半。

由於高山峻嶺環繞，河谷交錯，地理環境特殊，可耕地面積有限且交通不便，有礙於各項產業之推展，致業務發展更加艱難；為使窮鄉僻壤的原住民地區農業生機蓬勃；為讓艱困農會發揮農會任務，服務農民，樹立農會經營金融、供運銷均衡發展的典範，成為全方位的農會，本會依地理環境及獨特之氣候條件，以適地適種為原則，發展具有地域特色之高品質農特產為方針，並結合高山生態、景觀與原住民特有人文等資源，發展兼顧生產、生態與生活的休閒農業，進而使信義鄉轉型為農業休閒觀光重要鄉鎮，創造了原鄉生命力。

得獎事蹟

本會屬鄉村型農會，農業為本鄉經濟重心，更是維繫本地生活與文化的重要產業，由於地理環境特殊，土地皆為原住民保留地、台大實驗林地及林務局等國有土地，農民只有地上物耕作權，並無土地所有權，以致能提供之擔保能力不足，因此能夠協助農民農產業發展，解決資金需求問題，「農會」自然成了農民金融往來寄託之所在。本會於民國八十年間即透過農業信用保證基金，協助農民解決擔保品不足問題取得所需資金，且加強本會債權降低融資風險。

(一) 96 年、97 年度農業信用保證業務績優單位甲等獎。

(二) 98 年、102 年度農業信用保證業務績效優等獎。

103 年農發基金送保金額：106,780 千元

103 年農業發展基金貸款送保利用率為 94.76%

103 年底累計送保總件數為 6,565 件，累計送保金額 4,997,716 千元

103 年底送保件數為 1,336 件，送保餘額為 415,606 千元送保案件之風險比率為 0.85%

得獎感言

信義鄉農會再次受到肯定，證明農業金融體系之健全與革新、政策性農業專案貸款的推動，不僅提升農會信用部與一般銀行的競爭力，也幫助弱勢農民取得農用資金，更是實踐政府照顧弱勢農業之政策與作為。

感謝主辦單位及各位評審對信義鄉農會的肯定，更要感謝信義鄉農會團隊全體同仁的努力；今後發揮「在地農會即為窮人銀行」的概念，結合會務、推廣、供銷、加工等部門加強整合行銷，提昇經營績效，以永續經營理念強化財務結構，為創造小而美之在地金融繼續努力。



農業信用保證業務績效獎 優等獎

屏東縣枋寮地區農會



農會簡介

本會始於民國 5 年枋寮水底寮兩信用組合，民國 38 年奉令合作社與農會合併定名為枋寮鄉農會，民國 64 年奉令與山地春日鄉農會合併定名為枋寮地區農會，但於 90 年 9 月 14 日信用部被土地銀行接管，在鄭總幹事領導全體員工努力之下，於 98 年 8 月 10 日重新設立信用部，99 年 11 月 10 日設立信用部水底寮延伸櫃台。

枋寮地區農會的業務區域含蓋枋寮鄉、春日鄉；枋寮鄉及春日鄉總人口數約 31,000 人，耕作面積約 2,800 公頃，主要農作物為蓮霧、芒果，次為水稻、鳳梨、香蕉，尤以蓮霧產量居全國之首，近年芒果種植面積逐漸增加，農會積極為農民擴展外銷通路，內銷通路以台北一、二、三市為主，農會共同運銷業務，年運銷量居全省 302 個農會中排名第二。本會員工積極推行政策性農業專案貸款，以協助農民農業經營上需求，同時結合供銷部、推廣股輔導農民農產品銷售，以增加農民收入，取得農民向心力，達到農會永續經營目的。

得獎事蹟

一、枋寮地區農會 103 年度辦理農業信用保證業務情形

單位：新台幣元

103年度 農發基金送保量	103年度 農發基金貸放量	103年度 保證件數	103年度 保證貸放金額	103年度 送保利用率
134,390,000	191,219,000	239	137,840,260	70.28%

103年度 累計保證金額	102年度 逾期保證餘額	103年度 逾期保證餘額	102年度 代位清償淨額	103年度 代位清償淨額	103年度 送保風險比率
923,914,156	0	0	0	0	0

二、近年來農業經營成本提高，農漁業設備投資所需資金甚多，而農漁民所提供農地擔保品價值相對低落，形成擔保能力不足，自有農業信用保證基金後，本會積極鼓勵專案農貸戶參與投保，客戶只需繳納保證金，即可解決擔保品不足、找保證人之苦，對農會而言債權多一層保障，並降低風險，本會配合政府政策，積極推動各種政策性專案農貸，提供農漁民資金需求，解決農業經營困境，以減輕農民負擔、增加農產收益，帶動整個鄉村經濟繁榮。

得獎感言

首先要感謝主辦單位及各位評審對枋寮地區農會的肯定，由於農會全體同仁共同努力，本會此次才能獲得農業信用保證業務績效獎。

在貸款擔保品上農漁業用地價值相對較低，擔保能力不足本會協助農漁民透過農信保保證，取得所需資金，農信保基金確實幫助不少農漁民，往後本會也會持續秉著服務農民、回饋農民之經營理念，協助農漁民農業經營資金需求。



農業信用保證業務績效獎 優等獎

臺南市南市區漁會



漁會簡介

南市區漁會溯於民國二十四年之台南、永寧、媽祖宮等三個漁業組合，及在台南州廳設立之水產會及漁業組合聯合會，而後改為各漁業協同組合，及至民國三十三年依「水產業團體法」，將各漁業協同組合合併改組為「台南漁業會」，光復後因應政府政策，分別於民國三十四年及三十六年成立「台南市漁業生產合作社」-主辦漁業經濟業務，及「台南市漁會」-主辦漁業指導事業，民國三十九年復將漁會及漁業生產合作社合併改組為「台南市漁會」，至民國四十四年確立東、西、南、北、中、安南、安平等各區公所之區域為隸屬轄區，直至六十五年再更名為「南市區漁會」迄今。本會漁民多以沿岸捕魚、近海捕魚、魚塢養殖為業，信用部於民國七十二年設立，提供漁民所需資金貸款，配合政府推動各項漁業政策，以保障漁民權益，改善漁民生活為宗旨。

得獎事蹟

本會信用部業務經營為傳統存、放款業務之在地金融，近年來面對日益競爭的金融市場，由於上下用心經營積極辦理專案農貸，配合政府辦理各項農業專案貸款、農業金庫輔導及農業信用保證基金之保證機制，提供漁民所需資金，獲利仍能穩定成長且深獲鄉親的高度肯定及改善漁民的生活。

本會辦理專案農貸業務送保情形：

送保案件風險比率：0.28%

103年農業發展基金送保利用率：96.28%

單位：新台幣千元

項目	102年	103年
代位清償淨額	876	1,498
送保貸款金額	303,011	275,725
送保件數	1,698	1,797



得獎感言

感謝主辦單位及各位評審的再次肯定，讓本會在此次的參賽中，再次獲得農業信用保證業務績效獎優等獎的殊榮。

漁民本是社會經濟的弱勢，因有農業信保基金的保證，讓漁民順利取得漁業生產及生活所需資金，除改善漁家生計外，漁會本身並在業務上亦獲得績效。

本會將持續宣導政府照顧農漁民的德政，配合農信保基金保證機制，繼續積極推展各項政策性農貸，協助漁民以低利成本從事漁業生產，以改善生活，這不僅造福漁民，同時漁會亦能降低經營風險，增加收益，以期共創政府、漁會、漁民，三贏的局面。



附錄

農金獎作業程序	156
農金獎評審標準	159
農金獎報名表與書面審核文件 .	171
農金獎活動大事紀要	186

第9屆農金獎作業程序

壹、目的

為建構完整及安全之農業金融體系，健全農漁會信用部經營體質，以公開表揚方式肯定農漁會信用部降低逾期放款，改進營運及提升服務績效方面所投入之努力，並頒予農金獎。為使農金獎各項作業順利進行，以促進農業金融政策宣導執行成效，特訂定本作業程序。

貳、辦理單位

- 一、指導單位：行政院農業委員會（以下簡稱農委會）
- 二、主辦單位：財團法人農業信用保證基金(以下簡稱農信保基金)
- 三、協辦單位：全國農業金庫股份有限公司(以下簡稱農業金庫)、中華民國農民團體幹部聯合訓練協會、中華民國農會、中華民國全國漁會

參、組織架構

一、農金獎委員會：

- (一) 組成：置委員9至15人，由農業金融局（以下簡稱農金局）局長或指派專人擔任召集人，主辦單位董事長擔任副召集人，農委會相關單位、協辦單位代表及專家學者若干人共同組成。
- (二) 任務：
 1. 督導本活動相關工作之規劃與執行。
 2. 敦聘評審委員，組成評審委員會。
 3. 確定作業程序。
 4. 確定得獎名單。
 5. 其他農金獎相關事宜。

二、評審委員會：

- (一) 組成：置委員9至15人，由農金局局長指派專人擔任召集人，主辦單位指派專人擔任副召集人，農委會相關單位、主辦單位、協辦單位代表及專家學者若干人共同組成。
- (二) 任務：
 1. 審定各獎項評審標準(含各獎項參選資格及應備文件)。
 2. 辦理各獎項初審與複審。
 3. 通過入圍名單及提出建議得獎名單。

三、工作小組：

由主辦單位指派人員擔任召集人，協辦單位代表擔任副召集人，農金局、主辦單位及協辦單位派員組成，負責農金獎相關幕僚工作。

肆、參選作業

一、參選對象：

設有信用部之農漁會：設營運卓越獎、資產品質績優獎、資產品質改善獎、專案農貸績效獎、重設信用部經營績效獎、漁會金融服務獎、農業金融偏鄉服務獎、農業金庫策略合作獎、農業信用保證業務績效獎等9獎項，各獎項名稱、入圍名額及得獎名額如附表。其中營運卓越獎獎項，授權由評審委員會得視報名情形調整酌增分組數，入圍名額及得獎名額。

二、參選原則：

- (一) 設有信用部之農漁會，可依獎項類別至多報名2項（重設信用部之農會可另報名參加重設信用部經營績效獎，符合農業金融偏鄉資格之農漁會可另報名參加農業金融偏鄉服務獎）。
- (二) 經農委會核定得獎名單後至當屆頒獎典禮前，倘得獎單位發生有違農金獎頒獎目的之情形者，農委會得取消其入圍及得獎資格。

(三) 當屆頒獎典禮後至次屆頒獎典禮前，倘得獎單位發生有違農金獎頒獎目的之情事者，農委會得註銷其入圍及得獎資格。

(四) 有前二目情事者，不得參選次屆農金獎。

三、參選資格：

(一) 各獎項之參選資格、評審標準及應備文件由評審委員會審定。

(二) 設有信用部之農漁會，經農金局依據相關資料檢核，有下列情形之一者，不得參選：

1. 有違反農業金融相關法規於103年度經糾正、嚴予糾正或處分等情事，至報名截止日尚未改善者。
2. 最近一年內發生舞弊案未依規定陳報或舞弊情節重大者。
3. 經農委會取消、註銷上屆農金獎入圍及得獎資格者。

四、報名期間：104年4月9日至104年4月22日。

五、報名方式：於報名截止日前，將報名表以掛號郵寄（郵戳為憑）或專人送達（簽收單為憑）主辦單位。

伍、評審作業

一、評審標準：由評審委員會審定。

二、評審作業分初審、複審兩階段，由評審委員會辦理初審後，就各獎項提出入圍名單，再經複審後，通過入圍及提出建議得獎名單，相關程序如下：

(一) 初審：

1. 辦理參選農漁會資格篩選後，由評審委員會按照各獎項評審標準財業務數據資料依序選取一定名額，再由主辦單位通知限期繳交書面審查資料，農漁會並得額外提供多媒體資訊供審查。
2. 初審作業採分組方式進行，審查過程中，必要時得限期請參選者提供相關資料。
3. 前二目相關資料逾期未繳交或補齊者，喪失參選資格。
4. 評審委員得就審查結果，提出初審意見。

(二) 複審：

1. 全體評審委員就分組初審之結果進行複審，並通過入圍及提出建議得獎名單。如參選案件經評定未有達標準者，該獎項可減少得獎名額或從缺。
2. 評審委員會得視報名情形，斟酌調整各獎項得獎名額。
3. 評審委員會之決議，應有全體評審委員總數二分之一以上出席，出席委員三分之二以上同意。

(三) 發布入圍名單：簽報入圍名單新聞稿，經農委會核定後公布。

三、評審委員須親自出席會議，並秉持超然、公平、公正、嚴謹負責之原則，進行評審。

四、評審委員及評選相關工作人員，對於評審過程中所運用之各項資訊及評審結果應負保密義務，非經農委會同意不得對外公開。

陸、農金獎委員會對評審委員會所提建議得獎名單進行確認，經農委會核定後公布。

柒、表揚及獎勵

一、由主辦單位規劃舉行頒獎典禮，對入圍及得獎單位公開褒揚，授予獎座、獎牌或獎狀。

二、參選、入圍及得獎之農漁會列入農（漁）會年度考核。

三、對於輔導農漁會信用部之直轄市政府、縣市政府、農業金庫、農信保基金及相關上級農漁會，得由農委會函請就有功人員敘獎。

捌、媒體宣導

一、活動辦理期間發布新聞稿以廣週知。

二、主辦單位完成表揚程序後得發行得獎專輯、安排媒體專訪及其他方式，向社會各界廣為宣導。

玖、本作業程序經農委會核定後施行，修正時亦同。

< 附表 > 第9屆農金獎獎項名稱、入圍及得獎名額表

獎項名稱		入圍名額	得獎名額		
			特優獎	優等獎	小計
1. 營運卓越獎	甲組	6	1	3	4
	乙組	6	1	3	4
	丙組	6	1	3	4
	丁組	6	1	3	4
	小計	24	4	12	16
2. 資產品質績優獎		6	1	3	4
3. 資產品質改善獎		6	1	3	4
4. 專案農貸績效獎		6	1	3	4
5. 重設信用部經營績效獎		5	1	2	3
6. 漁會金融服務獎		5	1	2	3
7. 農業金融偏鄉服務獎		5	1	2	3
8. 農業金庫策略合作獎		11	1	8	9
9. 農業信用保證業務績效獎		11	1	8	9
合 計		79	12	43	55

1. 歷屆農金獎營運卓越獎分組方式，以信用部上年度總收入(50%)、上年底存款總額(25%)及上年底淨值(25%)3項加權計分後排序，依序均分為4組。
2. 就各獎項得獎名額數加計2名作為入圍名額數。
3. 對於入圍而未得獎者，亦頒給「入圍佳作」獎狀。

第9屆農金獎評審標準

一、營運卓越獎 (分4組，每組入圍6名，頒發特優獎1名，優等獎3名；入圍名額小計24名，得獎名額小計16名)

參選資格	評審標準	應備文件	備註
<p>1. 設有信用部農漁會分組方式：俟各農漁會完成報名程序，就符合參選資格之農漁會，依下列3項加權計分後排序，並平均分為4組。</p> <p>(1) 信用部103年度總收入(50%)。</p> <p>(2) 103年底存款總額(25%)。</p> <p>(3) 103年底淨值(25%)。</p> <p>* 總收入：依103年底農金局網際網路申報系統下損益表科目代號農會為420000，漁會為400000。</p> <p>2. 前款分組，倘符合參選資格農漁會逾60家者，得增加分組數至5組，並同等額增加入圍及得獎名額。</p> <p>3. 參選資格第2至第5項由農金局依據內部系統資料辦理檢核作業。</p> <p>4. 資料採計期間：103年1月1日至103年12月31日。</p>	<p>1. 財業務數據計分：</p> <p>(1) 103年度淨值報酬率(15%)。</p> <p>(2) 103年度員工平均盈餘(15%)。</p> <p>(3) 103年底存放比率(10%)。</p> <p>(4) 103年底逾期放款比率(15%)。</p> <p>(5) 103年底備抵呆帳覆蓋率(10%)。</p> <p>(6) 103年底淨值占風險性資產比率(15%)。</p> <p>(7) 103年底放款覆蓋率(5%)。</p> <p>(8) 農業金庫辦理103年度績效評鑑報告之內部管理項目分數(5%)。</p> <p>上述各項評審標準排序後，依權重以序位法計分，加總後為財業務數據計分成績，由評審委員會依各組成績最高者依序選取入圍名額2倍通知繳交書面審查資料。</p> <p>2. 書面審查評分： 業務營運卓越事蹟說明資料，包括領導及營運經營理念、具體作法、業務實績、創新服務、人才培育、社會責任(如：會員回饋、慈善活動、社區發展等)、未來展望等項目(10%)。</p> <p>本項評審標準依評審委員評分平均數乘以權重為書面審查評分成績。</p> <p>3. 總成績為財業務數據計分與書面審查評分成績總和。</p>	<p>1. 報名表。</p> <p>2. 書面審查評分： (1) 營運卓越之事蹟說明及相關佐證資料影本；接獲主辦單位通知者應依規定書件格式提報書面資料。</p> <p>(2) 得額外提供5分鐘以內之多媒體資訊(規格MP4)供審查。</p>	<p>1. 設有信用部農漁會分組方式：俟各農漁會完成報名程序，就符合參選資格之農漁會，依下列3項加權計分後排序，並平均分為4組。</p> <p>(1) 信用部103年度總收入(50%)。</p> <p>(2) 103年底存款總額(25%)。</p> <p>(3) 103年底淨值(25%)。</p> <p>* 總收入：依103年底農金局網際網路申報系統下損益表科目代號農會為420000，漁會為400000。</p> <p>2. 前款分組，倘符合參選資格農漁會逾60家者，得增加分組數至5組，並同等額增加入圍及得獎名額。</p> <p>3. 參選資格第2至第5項由農金局依據內部系統資料辦理檢核作業。</p> <p>4. 資料採計期間：103年1月1日至103年12月31日。</p>

二、資產品質績優獎(入圍6名,頒發特優獎1名,優等獎3名,得獎名額小計4名)

參選資格	評審標準	應備文件	備註
<p>1. 93年底前開始營業。</p> <p>2. 未有「違反農業金融相關法規於103年度內經糾正、嚴予糾正或處分等情事,至報名截止日尚未改善者」。</p> <p>3. 未有「最近一年內發生舞弊案未依規定陳報或舞弊情節重大者」。</p> <p>4. 未有「經農委會取消、註銷上屆農金獎入圍及得獎資格者」。</p> <p>5. 連續3年逾期放款比率<1%。</p> <p>6. 103年底備抵呆帳覆蓋率≥103年底全體信用部平均值。</p> <p>7. 103年底存放比率 ≥40%,且須符合農會漁會信用部各項風險控制比率管理辦法第12條規定。</p> <p>8. 103年底淨值占風險性資產比率≥10%。</p>	<p>1. 財業務數據計分：</p> <p>(1) 103年底逾期放款比率。比率為0者,再依103年底之存放比率排序(35%)。</p> <p>(2) 103年底備抵呆帳覆蓋率。(25%)。</p> <p>(3) 103年底淨值占風險性資產比率(20%)。</p> <p>(4) 103年底放款覆蓋率(10%)。</p> <p>上述各項評審標準排序後,依權重以序位法計分,加總後為財業務數據計分成績,由評審委員會依成績最高者依序選取入圍名額2倍通知繳交書面審查資料。</p> <p>2. 書面審查評分：資產品質績優事蹟說明資料(10%)。</p> <p>本項評審標準依評審委員評分平均數乘以權重為書面審查評分成績。</p> <p>3. 總成績為財業務數據計分與書面審查評分成績總和。</p>	<p>1. 報名表。</p> <p>2. 書面審查評分：</p> <p>(1) 資產品質績優事蹟說明及相關佐證資料影本;接獲主辦單位通知者應依規定書件格式提報書面資料。</p> <p>(2) 得額外提供5分鐘以內之多媒體資訊(規格MP4)供審查。</p>	<p>1. 參選資格第2至第4項由農金局依據內部系統資料辦理檢核作業。</p> <p>2. 資料採計期間:103年1月1日至103年12月31日。</p>

三、資產品質改善獎(入圍6名,頒發特優獎1名、優等獎3名,得獎名額小計4名)

參選資格	評審標準	應備文件	備註
<ol style="list-style-type: none"> 1. 93年底前開始營業。 2. 未有「違反農業金融相關法規於103年度內經糾正、嚴予糾正或處分等情事,至報名截止日尚未改善者」。 3. 未有「最近一年內發生舞弊案未依規定陳報或舞弊情節重大者」。 4. 103年底無「依法令規定應提列之備抵呆帳不足,且至報名截止日尚未改善者」。 5. 未有「經農委會取消、註銷上屆農金獎入圍及得獎資格者」。 6. 103年底逾期放款金額及比率不得高於101年底。 7. 103年底淨值占風險性資產比率$\geq 8\%$。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 財業務數據計分: <ol style="list-style-type: none"> (1) 103年底較101年底逾期放款金額降低比率。降低比率為0者,以0計。103年底逾期放款金額為0者,再依逾期放款金額降低值排序。102年底較101年底降低且103年底較102年底降低者,本項計分權重以1.1倍計(20%)。 (2) 103年底較101年底逾期放款比率降低比率。降低比率為0者,以0計。103年底逾期放款比率為0者,再依逾期放款比率降低百分點排序。102年底較101年底降低且103年底較102年底降低者,本項計分權重以1.1倍計(20%)。 (3) 103年底較101年底備抵呆帳覆蓋率成長比率。103年底備抵呆帳覆蓋率為∞者,再依備抵呆帳金額成長比率排序。102年底較101年底成長且103年底較102年底成長者,本項計分權重以1.1倍計(20%)。 (4) 103年底較101年底淨值占風險性資產比率成長比率。102年底較101年底成長且103年底較102年底成長者,本項計分權重以1.1倍計(20%)。 (5) 103年底較101年底放款覆蓋率成長比率。102年底較101年底成長且103年底較102年底成長者,本項計分權重以1.1倍計(10%)。 <p>上述各項評審標準排序後,依權重以序位法計分,加總後為財業務數據計分成績,由評審委員會依成績最高者依序選取入圍名額2倍通知繳交書面審查資料。</p> 2. 書面審查評分: <p>資產品質改善之具體作法及績效,包括:處理逾期放款及催收之具體作法、逾催清理成效(含件數及金額)、困難或特殊案件之處理說明等項目(10%)。</p> <p>本項評審標準依評審委員評分平均數乘以權重為書面審查評分成績。</p> 3. 總成績為財業務數據計分與書面審查評分成績總和。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 報名表。 2. 書面審查評分: <ol style="list-style-type: none"> (1) 資產品質改善事蹟說明及相關佐證資料影本;接獲主辦單位通知者應依規定書件格式提報書面資料。 (2) 得額外提供5分鐘以內之多媒體資訊(規格MP4)供審查。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 參選資格第2至第5項由農金局依據內部系統資料辦理檢核作業。 2. 資料採計期間:103年1月1日至103年12月31日。

四、專案農貸績效獎(入圍6名,頒發特優獎1名,優等獎3名,得獎名額小計4名)

參選資格	評審標準	應備文件	備註
<p>1. 未有「違反農業金融相關法規於103年度內經糾正、嚴予糾正或處分等情事,至報名截止日尚未改善者」。</p> <p>2. 未有「最近一年內發生舞弊案未依規定陳報或舞弊情節重大者」。</p> <p>3. 最近一次金融檢查報告未提列專案農貸缺失或有缺失但已全數改正者。(103年10月底後主管機關函轉專案農貸缺失者除外)。</p> <p>4. 未有「經農委會取消、註銷上屆農金獎入圍及得獎資格者」。</p>	<p>1. 財業務數據計分： (1) 專案農貸貸放品質(20%)。 (2) 專案農貸執行績效(50%)。 上述各項評審標準排序後,依權重以序位法計分,加總後為財業務數據計分成績,由評審委員會依成績最高者依序選取入圍名額2倍通知繳交書面審查資料。</p> <p>2. 書面審查評分： (1) 專案農貸相關輔導、推動及執行(10%)。 (2) 專案農貸員工教育訓練(10%)。 (3) 推動專案農貸之具體理念、作法及未來展望(10%)。</p> <p>本項評審標準依評審委員評分平均數乘以權重為書面審查評分成績。</p> <p>3. 總成績為財業務數據計分與書面審查評分成績總和。 (評分方式詳附表一)</p>	<p>1. 報名表。</p> <p>2. 書面審查評分： (1) 專案農貸相關輔導、推動、執行、員工教育訓練等說明及相關佐證資料影本;接獲主辦單位通知者應依規定書件格式提報書面資料。 (2) 得額外提供5分鐘以內之多媒體資訊(規格MP4)供審查。</p>	<p>1. 參選資格第1至第4項由農金局依據內部系統資料辦理檢核作業。</p> <p>2. 資料採計期間:103年1月1日至103年12月31日。</p>

【附表一】專案農貸績效獎評分方式

評審項目	評分方式
1. 財業務數據計分： (1) 專案農貸貸放品質 (配分20分)	1. $A1=103$ 年底專案農貸逾期放款比率- 103 年底專案農貸全部經辦機構平均逾期放款比率 (1) $A1 \geq 0$ ，以0分計。 (2) $A1$ 絕對值每0.04個百分點給1分，最高以10分計。(B1) 2. $A2=(103$ 年底專案農貸逾期放款- 102 年底專案農貸逾期放款)/ 102 年底專案農貸逾期放款* 100% (1) $A2 \geq 0$ 或該2年有任1年底專案農貸無餘額者，以0分計。但該2年底專案農貸均無逾期放款，且該2年底專案農貸均有餘額者，以10分計。 (2) $A2$ 絕對值每1個百分點給0.2分，最高以10分計。(B2) 3. 專案農貸貸放品質總分= $B1 + B2$ 註：專案農貸逾期放款，指全國農業金庫依農貸帳務系統提供之專案農貸逾期超過6個月放款餘額。
1. 財業務數據計分： (2) 專案農貸執行績效 (配分50分)	1. 103 年度專案農貸貸放金額，依次排序，數值最大者得15分，其次14.5分，依次類推。(B3) 2. 成長率 $A3=(103$ 年底專案農貸餘額- 102 年底專案農貸餘額)/ 102 年底專案農貸餘額* 100% (1) $A3 \leq 0$ 或 102 年底專案農貸無餘額者，以0分計。 (2) $A3$ 增加每0.5個百分點給0.5分，最高以15分計。(B4) 3. 103 年度青年從農創業貸款貸放件數，每件給3分，最高以10分計。(B5) 4. 103 年度青年從農創業貸款貸放金額，依次排序，數值最大者得10分，其次9.5分，依次類推。(B6) 5. 專案農貸執行績效之事蹟總分= $B3+B4+B5+B6$
2. 書面審查評分： (1) 專案農貸相關輔導、推動及執行 (配分10分)	1. 農漁會依評審項目填報相關資料檢附相關佐證資料。 2. 於營業場所明顯處，陳列專案農貸宣導資料供農(漁)民取閱，最高以1分計。(B7) 3. 設置服務台，並解答農(漁)民專案農貸疑難問題，最高以1分計。(B8) 4. 利用集會時舉辦農(漁)民專案農貸教育座談會，最高以2分計。(B9) 5. 每月5日前於專案農貸帳務系統列印未辦案件之統計報表，最高以3分計，少1次扣1分。(B10) 6. 自辦專案農貸訓練1場給1分，最高以3分計。(B11) 7. 專案農貸宣導、推動及執行總分= $B7+B8+B9+B10+B11$
2. 書面審查評分： (2) 專案農貸員工教育訓練 (配分10分)	1. 農漁會依評審項目填報相關資料檢附相關佐證資料。 2. 農漁會信用部員工參與專案農貸訓練每人次0.5分，最高以6分計(B12)；非農漁會信用部員工參與專案農貸訓練每人次0.2分，最高以4分計。(B13) 3. 專案農貸員工教育訓練總分= $B12+B13$
2. 書面審查評分： (3) 推動專案農貸之具體理念、作法及未來展望 (配分10分)	推動專案農貸之具體理念、作法及未來展望等，最高以10分計。(B14) 推動專案農貸之具體理念、作法及未來展望= B14

五、重設信用部經營績效獎(入圍5名，頒發特優獎1名、優等獎2名，得獎名額小計3名)

參選資格	評審標準	應備文件	備註
<p>1. 經核准重設之信用部，於102年底前開始營業，且至103年12月31日止，營業未滿10年者。</p> <p>2. 未有「違反農業金融相關法規於103年度內經糾正、嚴予糾正或處分等情事，至報名截止日尚未改善者」。</p> <p>3. 未有「最近一年內發生舞弊案未依規定陳報或舞弊情節重大者」。</p> <p>4. 未有「經農委會取消、註銷上屆農金獎入圍及得獎資格者」。</p> <p>5. 103年底前已加入存款保險。</p> <p>6. 103年底淨值≥103年底固定資產淨額。</p> <p>7. 103年度盈餘>0。</p> <p>8. 103年底存放比率須符合農會漁會信用部各項風險控制比率管理辦法第12條規定。</p>	<p>1. 財業務數據計分：</p> <p>(1) 103年度員工平均盈餘(15%)。</p> <p>(2) 103年底員工平均存款金額(15%)。</p> <p>(3) 103年底員工平均放款金額(15%)。</p> <p>(4) 103年底存放比率(10%)。</p> <p>(5) 103年底逾期放款比率(15%)。</p> <p>(6) 農業金庫辦理103年度績效評鑑報告之內部管理項目分數(15%)。</p> <p>(7) 編制員工比率(5%)。</p> <p>上述各項評審標準排序後，依權重以序位法計分，加總後為財業務數據計分成績，由評審委員會依成績最高者依序選取入圍名額2倍通知繳交書面審查資料。</p> <p>2. 書面審查評分： 業務經營事蹟說明資料，包括社會責任(如會員回饋、慈善活動、社區發展等)等項目(10%)。 本項評審標準依評審委員評分平均數乘以權重為複審評分成績。</p> <p>3. 總成績為財業務數據計分與書面審查評分成績總和。</p>	<p>1. 報名表。</p> <p>2. 書面審查評分：</p> <p>(1) 業務經營事蹟說明及相關佐證資料影本；接獲主辦單位通知者應依規定書件格式提報書面資料。</p> <p>(2) 得額外提供5分鐘以內之多媒體資訊(規格MP4)供審查。</p>	<p>1. 參選資格第1至第4項由農金局依據內部系統資料辦理檢核作業，並依中央存款保險公司提供之資料辦理第5項檢核作業。</p> <p>2. 資料採計期間：103年1月1日至103年12月31日。</p>

六、漁會金融服務獎(入圍5名,頒發特優獎1名、優等獎2名,得獎名額小計3名)

參選資格	評審標準	應備文件	備註
<p>1. 未有「違反農業金融相關法規於103年度內經糾正、嚴予糾正或處分等情事,至報名截止日尚未改善者」。</p> <p>2. 未有「最近一年內發生舞弊案未依規定陳報或舞弊情節重大者」。</p> <p>3. 截至103年底未有被限制業務而尚未解除。</p> <p>4. 未有「經農委會取消、註銷上屆農金獎入圍及得獎資格者」。</p> <p>5. 103年度盈餘>0。</p> <p>6. 103年底存放比率須符合農會漁會信用部各項風險控制比率管理辦法第12條規定。</p>	<p>1. 財業務數據計分：</p> <p>(1) 103年度淨值報酬率(15%)。</p> <p>(2) 103年度員工平均盈餘(15%)。</p> <p>(3) 103年底存放比率(10%)。</p> <p>(4) 103年底逾期放款比率(15%)。</p> <p>(5) 103年底備抵呆帳覆蓋率(10%)</p> <p>(6) 103年底淨值占風險性資產比率(15%)。</p> <p>(7) 103年底放款覆蓋率(5%)。</p> <p>(8) 農業金庫辦理103年度績效評鑑報告之內部管理項目分數(5%)。</p> <p>上述各項評審標準排序後,依權重以序位法計分,加總後為財業務數據計分成績,由評審委員會依成績最高者依序選取入圍名額2倍通知繳交書面審查資料。</p> <p>2. 書面審查評分： 服務績效事蹟說明資料,包括經營理念、顧客服務管理與策略、社會責任(如:會員回饋、慈善活動、社區發展等)、績效與展望等項目(10%)。 本項評審標準依評審委員評分平均數乘以權重為複審評分成績。</p> <p>3. 總成績為財業務數據計分與書面審查評分成績總和。</p>	<p>1. 報名表。</p> <p>2. 書面審查評分：</p> <p>(1) 業務經營事蹟說明及相關佐證資料影本;接獲主辦單位通知者應依規定書件格式提報書面資料。</p> <p>(2) 得額外提供5分鐘以內之多媒體資訊(規格MP4)供審查。</p>	<p>1 參選資格第1至第4項由農金局依據內部系統資料辦理檢核作業。</p> <p>2. 資料採計期間：103年1月1日至103年12月31日。</p>

七、農業金融偏鄉服務獎(入圍5名,頒發特優獎1名、優等獎2名,得獎名額小計3名)

參選資格	評審標準	應備文件	備註
<p>1. 金融監督管理委員會103年底公告「金融服務欠缺地區鄉鎮名單」之鄉鎮,設有信用部之農漁會。</p> <p>2. 澎湖縣、金門縣、連江縣、台東縣綠島鄉及蘭嶼鄉、屏東縣琉球鄉等離島地區各鄉鎮市,設有信用部之農漁會。 (符合上述2項參選資格任一項者,名單詳附表二)</p> <p>3. 未有「違反農業金融相關法規於103年度內經糾正、嚴予糾正或處分等情事,至報名截止日尚未改善者」。</p> <p>4. 未有「最近一年內發生舞弊案未依規定陳報或舞弊情節重大者」。</p> <p>5. 截至103年底未有被限制業務而尚未解除。</p> <p>6. 未有「經農委會取消、註銷上屆農金獎入圍及得獎資格者」。</p> <p>7. 103年度盈餘>0。</p> <p>8. 103年底存放比率須符合農會漁會信用部各項風險控制比率管理辦法第12條規定。</p>	<p>1. 財業務數據計分：</p> <p>(1) 103年底存放比率(15%)。</p> <p>(2) 103年底逾期放款比率(20%)。</p> <p>(3) 103年底備抵呆帳覆蓋率(15%)</p> <p>(4) 103年底淨值占風險性資產比率(15%)。</p> <p>(5) 農業金庫辦理103年度績效評鑑報告之內部管理項目分數(5%)。</p> <p>上述各項評審標準排序後,依權重以序位法計分,加總後為財業務數據計分成績,由評審委員會依成績最高者依序選取入圍名額2倍通知繳交書面審查資料。</p> <p>2. 書面審查評分： 服務績效事蹟說明資料,包括經營理念、顧客服務管理與策略、社會責任(如:會員回饋、慈善活動、社區發展等)、績效與展望等項目(30%)。</p> <p>本項評審標準依評審委員評分平均數乘以權重為複審評分成績。</p> <p>3. 總成績為財業務數據計分與書面審查評分成績總和。</p>	<p>1. 報名表。</p> <p>2. 書面審查評分： (1) 業務經營事蹟說明及相關佐證資料影本;接獲主辦單位通知者應依規定書件格式提報書面資料。 (2) 得額外提供5分鐘以內之多媒體資訊(規格MP4)供審查。</p>	<p>1. 參選資格第3至第6項由農金局依據內部系統資料辦理檢核作業。</p> <p>2. 資料採計期間:103年1月1日至103年12月31日。</p>

得參選農業金融偏鄉服務之農漁會名單(第一部分)

縣市別	103年12月底 金融服務欠缺地區(1)	澎湖縣、金門縣、連江縣、台東縣綠島 鄉及蘭嶼鄉、屏東縣琉球鄉等離島地 區設有信用部之農漁會者(2)	合計=(1)+(2)
宜蘭縣	壯圍農(壯圍鄉)、三星農(三星鄉) →2單位(轄2鄉)		壯圍農、三星農 →2單位
花蓮縣	玉溪農(卓溪鄉)、鳳榮農(萬榮鄉)、新秀農(秀 林鄉) →3單位(轄3鄉)		玉溪農、鳳榮農、新 秀農 →3單位
南投縣	仁愛農(仁愛鄉) →1單位(轄1鄉)		仁愛農 →1單位
屏東縣	枋山農(獅子鄉)、屏東縣農(鹽埔鄉)、琉球農 與琉球漁(琉球鄉)、萬巒農(來義鄉、泰武鄉)、 內埔農(三地門鄉、瑪家鄉)、南州農(南州鄉、 新埤鄉)、車城農(車城鄉、牡丹鄉)、竹田農(竹 田鄉)、麟洛農(麟洛鄉)、崁頂農(崁頂鄉)、枋 寮農(春日鄉)、滿州農(滿州鄉)、林邊農(林邊 鄉) →14單位(轄17鄉)	琉球農與琉球漁(琉球鄉) →2單位(轄1鄉)	枋山農、萬巒農、內 埔農、南州農、車城 農、竹田農、麟洛農、 崁頂農、枋寮農、滿 州農、琉球農、林邊 農、屏東縣農、琉球 漁 →14單位
苗栗縣	卓蘭農(卓蘭鎮)、頭屋農(頭屋鄉) →2單位(轄2鄉鎮)		卓蘭農、頭屋農 →2單位
桃園市	無		
高雄市	阿蓮農(阿蓮區)、杉林農(杉林區)、茄荳農(茄 荳區)、六龜農(六龜區)、燕巢農(燕巢區)、內 門農(內門區)		阿蓮農、杉林農、茄 荳農、六龜農、燕巢 農、內門農 →6單位
連江縣	無	連江農 →1單位	連江農 →1單位
雲林縣	元長農(元長鄉)、褒忠農(褒忠鄉)、荊桐農(荊 桐鄉)、二崙農(二崙鄉)、古坑農(古坑鄉)、東 勢農(東勢鄉)、大埤農(大埤鄉)、水林農(水林 鄉)、口湖農(口湖鄉)、台西農(台西鄉) →10單位(轄10鄉)		元長農、褒忠農、荊 桐農、二崙農、古坑 農、東勢農、大埤農、 水林農、口湖農、台 西農 →10單位
新北市	瑞芳農(雙溪區)		瑞芳農 →1單位
新竹縣 (市)	北埔農(北埔鄉)、橫山農(尖石鄉) →2單位(轄2鄉)		北埔農、橫山農 →2單位

得參選農業金融偏鄉服務之農漁會名單(第二部分)

縣市別	103年12月底 金融服務欠缺地區(1)	澎湖縣、金門縣、連江縣、台東縣綠島 鄉及蘭嶼鄉、屏東縣琉球鄉等離島地 區設有信用部之農漁會者(2)	合計=(1)+(2)
嘉義縣 (市)	新港農(新港鄉) →1單位(轄1鄉)		新港農 →1單位
彰化縣	芬園農(芬園鄉)、線西農(線西鄉)、二水農(二 水鄉)、溪州農(溪州鄉)、田尾農(田尾鄉)、竹 塘農(竹塘鄉)、大城農(大城鄉) →7單位(轄7鄉)		玉溪農、鳳榮農、新 秀農 →3單位
台中市	新社農(新社區)、大安農(大安區)、石岡農(石 岡區) →3單位(轄3區)		芬園農、線西農、二 水農、溪州農、田尾 農、竹塘農、大城農 →7單位
台東縣	關山農(關山鎮)、池上農(池上鄉)、長濱農(長 濱鄉)、太麻里農(金峰鄉、達仁鄉) →4單位(轄5鄉鎮)	台東農(綠島鄉、蘭嶼鄉) →1單位(轄2鄉)	新社農、大安農、石 岡農 →3單位
台南市	七股農(七股區)、南化農(南化區)、下營農(下 營區)、山上農(山上區) →4單位(轄4區)		七股農、南化農、下 營農、山上農 →4單位
澎湖縣	無	澎湖漁、澎湖農 →2單位	澎湖漁、澎湖農 →2單位
基隆市	無		無
金門縣	無(金寧鄉)	無	無
合計	→60單位(轄64鄉鎮區)	→6單位	→64單位

八、農業金庫策略合作獎(入圍11名,頒發特優獎 1名、優等獎 8名,得獎名額小計9名)

參選資格	評審標準	應備文件	備註
<p>1. 未有「違反農業金融相關法規於103年度內經糾正、嚴予糾正或處分等情事,至報名截止日尚未改善者」。</p> <p>2. 未有「最近一年內發生舞弊案未依規定陳報或舞弊情節重大者」。</p> <p>3. 未有「經農委會取消、註銷上屆農金獎入圍及得獎資格者」。</p> <p>4. 參與農業金庫下列業務之一以上者:</p> <p>(1) 接受農業金庫委託辦理代收業務。</p> <p>(2) 聯合授信業務(不含政策性農業貸款、政府優惠房貸及政府機關貸款)。</p> <p>(3) 農金卡業務。</p> <p>(4) 與農業金庫子公司農金保險經紀人股份有限公司簽約合作商業保險業務。</p>	<p>1. 代收業務:(15%)</p> <p>(1) 代收代繳筆數每3,400筆給1分,不足3,400筆者依比例給分。</p> <p>(2) 代收代繳金額每17,000千元給1分,不足17,000千元依比例給分。</p> <p>(3) 代收代繳件數成長率每成長0.6%給1分,不足0.6%依比例給分,得分超過100分者一律為100分,前一年無代收件數及成長率為負數者得分為0分。</p> <p>(4) 代收代繳金額成長率每成長0.9%給1分,不足0.9%依比例給分,得分超過100分者一律為100分,前一年無代收金額及成長率為負數者得分為0分。</p> <p>(5) 總得分=(代收代繳筆數得分×0.3+代收代繳金額得分×0.3+代收代繳件數成長率得分×0.2+代收代繳金額成長率得分×0.2),並按內差法,最高100分,最低60分排序。</p> <p>2. 聯合授信業務(35%)</p> <p>(1) 本公司協同農漁會信用部推動授信計畫:</p> <p>① 管理案件數量:每案件得1分。</p> <p>② 累計管理授信總額度:每200,000千元得1分。</p> <p>③ 累計管理農漁會信用部參貸金額:每100,000千元得1分。</p> <p>(2) 本公司協同農漁會信用部辦理購置房屋貸款業務計畫:</p> <p>① 管理案件數量:每案件得0.5分。</p> <p>② 累計管理授信總額度:每100,000千元得1分。</p> <p>③ 累計管理農漁會信用部參貸金額:每50,000千元得1分。</p> <p>(3) 總得分=(管理案件得分+累計管理授信總額度得分+累計管理農漁會信用部參貸金額得分),並按內差法,最高100分,最低60分排序。</p> <p>3. 農金卡業務:(30%)</p> <p>(1) 各農漁會信用部103年度之平均每位員工推廣卡數(各農漁會信用部103年度總發卡數/各農漁會信用部102年年報之員工數),每0.14卡得1分。(70%)</p> <p>(2) 各農漁會信用部103年度之平均每卡簽帳金額(各農漁會信用部103年度簽帳金額/各農漁會信用部103年底有效卡數),每2,000元得1分。(30%)</p> <p>(3) 總得分=(各農漁會信用部103年度之平均每位員工推廣卡數×0.7+各農漁會信用部103年度之平均每卡簽帳金額×0.3),並按內差法,最高100分,最低60分排序。</p> <p>4. 商業保險業務(20%)</p> <p>(1) 壽險躉繳商品:103年度保費收入每達150萬元者給1分,不足150萬元者以比例給分,得分超過100分者一律為100分。(40%)</p> <p>(2) 其他商品:103年度保費收入每達30萬以上者給1分,不足30萬元者以比例給分,得分超過100者一律為100分。(60%)</p> <p>(3) 總得分=(壽險躉繳商品×0.4+其他商品×0.6),並按內差法,最高100分,最低60分排序。</p>	報名表	<p>1. 參選資格第1至第3項由農金局依據內部系統資料辦理檢核作業。</p> <p>2. 評審標準應依據全國農業金庫之統計資料填報。</p> <p>3. 資料採計期間:103年1月1日至103年12月31日。</p>

九、農業信用保證業務績效獎(入圍11名,頒發特優獎1名、優等獎8名,得獎名額小計9名)

參選資格	評審標準	應備文件	備註
<p>1. 未有「違反農業金融相關法規於103年度內經糾正、嚴予糾正或處分等情事,至報名截止日尚未改善者」。</p> <p>2. 未有「最近一年內發生舞弊案未依規定陳報或舞弊情節重大者」。</p> <p>3. 未有「經農委會取消、註銷上屆農金獎入圍及得獎資格者」。</p> <p>4. 103年度承作農業發展基金貸款送由農業信用保證基金保證之比率(簡稱送保利用率) ≥該基金103年度平均值。</p> <p>5. 103年底送保案件之風險比率【(逾期保證餘額+代位清償淨額)/累計保證金額】≤該基金103年底平均值。</p>	<p>1. 103年度保證件數,每件給與0.1分。</p> <p>2. 103年度保證貸款金額,每1百萬元給1分,不足百萬元部分,依比例給分。</p> <p>3. 103年底較102年底逾期保證餘額,每增加10萬元減2分,不滿10萬元部分,依比例減分。</p> <p>4. 103年底較102年底代位清償淨額,每增加10萬元減5分,不滿10萬元部分,依比例減分。</p> <p>上述各項評審標準加總後,最高以100分為限。</p> <p>註:</p> <p>1. 103年度辦理之聯貸案依各聯貸單位之參貸金額列計。批次保證案不予列計。</p> <p>2. 103年度送保利用率平均值為59.38%;103年底風險比率平均值為0.97%。</p>	<p>報名表</p>	<p>1. 參選資格第1項至第3項由農金局依據內部系統資料辦理檢核作業。</p> <p>2. 參選資格第4、第5項及評審標準應依據農業信用保證基金之統計資料填報。</p> <p>3. 資料採計期間:103年1月1日至103年12月31日。</p>

第9屆農金獎農漁會報名表

機構名稱(全銜)	
獎項名稱	<p>獎項名稱：</p> <p>1. 營運卓越獎。 2. 資產品質績優獎。 3. 資產品質改善獎。 4. 專案農貸績效獎。 5. 重設信用部經營績效獎 6. 漁會金融服務獎。 7. 農業金融偏鄉服務獎 8. 農業金庫策略合作獎 9. 農業信用保證業務績效獎。</p> <p>註：設有信用部之農漁會至多報名2項(重設信用部之農會可另報名參加重設信用部經營績效獎，符合農業金融偏鄉資格之農漁會可另報名參加農業金融偏鄉服務獎)</p> <p>一、請勾選報名參選獎項(至多勾選2項)：</p> <p><input type="checkbox"/> 營運卓越獎 <input type="checkbox"/> 資產品質績優獎 <input type="checkbox"/> 資產品質改善獎 <input type="checkbox"/> 專案農貸績效獎 <input type="checkbox"/> 漁會金融服務獎 <input type="checkbox"/> 農業金庫策略合作獎 <input type="checkbox"/> 農業信用保證業務績效獎</p> <p>二、 <input type="checkbox"/> 重設信用部經營績效獎(重設信用部之農會)</p> <p>三、 <input type="checkbox"/> 農業金融偏鄉服務獎(符合農業金融偏鄉資格之農漁會，名單詳本獎項評審標準)</p>

第9屆農金獎 營運卓越獎書面審查資料表

<input type="checkbox"/> 甲組 <input type="checkbox"/> 乙組 <input type="checkbox"/> 丙組 <input type="checkbox"/> 丁組 (由主辦單位勾選)			
農漁會名稱 (全銜)			
聯絡人		服務股部	
地 址	□□□□□		
職 稱		電 話	
傳真號碼		電子信箱	
檢附資料	<p>下列文件備妥者，請打V：</p> <input type="checkbox"/> 1. 營運卓越獎書面審查文件一式6份 <input type="checkbox"/> 2. 多媒體檔案(繳交方式，下列擇一)： <input type="checkbox"/> (1)上傳至GOOGLE雲端(步驟詳下載專區之答客問第11點) <input type="checkbox"/> (2)燒錄光碟一式6份 如有未勾選者，應請再次確認資料完整性。		
單位 大小章	填報日期： 年 月 日		

註：接獲主辦單位通知繳交書面審查資料者，應於規定期限前完成提報資料，逾期未繳交者，喪失參選資格。

第9屆農金獎營運卓越獎書面審查文件		第 頁, 共計 頁
農漁會名稱		
說明內容	業務營運卓越事蹟說明(10%)	
注意事項	<p>一、敘述文字應求扼要、精簡，並儘可能量化(提出數據資料)，必要時可提供相關附件。</p> <p>二、內容敘述請參考下列項目填寫(每細項請限制在500字以內)：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 資產配置管理(如授信資產管理、餘裕資金管理、投資管理、準備金管理) 2. 不良資產處理 3. 資產管理相關教育訓練 <p>三、資料採計期間103年1月1日至103年12月31日止。</p>	

註：本表不符使用請自行增加頁數；相關佐證資料請附影本，正本自行留存以便查核。

第9屆農金獎 資產品質績優獎書面審查資料表

農漁會名稱 (全銜)			
聯絡人		服務股部	
地 址	□□□□□		
職 稱		電 話	
傳真號碼		電子信箱	
檢附資料	<p>下列文件備妥者，請打V：</p> <p><input type="checkbox"/> 1. 資產品質績優獎書面審查文件一式6份</p> <p><input type="checkbox"/> 2. 多媒體檔案(繳交方式，下列擇一)：</p> <p style="padding-left: 20px;"><input type="checkbox"/> (1)上傳至GOOGLE雲端(步驟詳下載專區之答客問第11點)</p> <p style="padding-left: 20px;"><input type="checkbox"/> (2)燒錄光碟一式6份</p> <p>如有未勾選者，應請再次確認資料完整性。</p>		
單位 大小章	填報日期： 年 月 日		

註：接獲主辦單位通知繳交書面審查資料者，應於規定期限前完成提報資料，逾期未繳交者，喪失參選資格。

第9屆農金獎資產品質績優獎書面審查文件

第 頁, 共計 頁

農漁會名稱	
說明內容	資產品質績優事蹟說明(10%)
注意事項	<p>一、敘述文字應求扼要、精簡，並儘可能量化(提出數據資料)，必要時可提供相關附件。</p> <p>二、內容敘述請參考下列項目填寫(每細項請限制在500字以內)：</p> <ol style="list-style-type: none">1.資產配置管理(如授信資產管理、餘裕資金管理、投資管理、準備金管理)2.不良資產處理3.資產管理相關教育訓練 <p>三、資料採計期間103年1月1日至103年12月31日止。</p>

註：本表不符使用請自行增加頁數；相關佐證資料請附影本，正本自行留存以便查核。

第9屆農金獎 資產品質改善獎書面審查資料表

農漁會名稱 (全銜)			
聯絡人		服務股部	
地 址	□□□□□		
職 稱		電 話	
傳真號碼		電子信箱	
檢附資料	<p>下列文件備妥者，請打V：</p> <p><input type="checkbox"/> 1. 資產品質改善獎書面審查文件一式6份</p> <p><input type="checkbox"/> 2. 多媒體檔案(繳交方式，下列擇一)：</p> <p style="padding-left: 20px;"><input type="checkbox"/> (1)上傳至GOOGLE雲端(步驟詳下載專區之答客問第11點)</p> <p style="padding-left: 20px;"><input type="checkbox"/> (2)燒錄光碟一式6份</p> <p>如有未勾選者，應請再次確認資料完整性。</p>		
單位 大小章	填報日期： 年 月 日		

註：接獲主辦單位通知繳交書面審查資料者，應於規定期限前完成提報資料，逾期未繳交者，喪失參選資格。

第9屆農金獎資產品質改善獎書面審查文件

第 頁, 共計 頁

農漁會名稱	
說明內容	資產品質改善事蹟說明(10%)
注意事項	一、敘述文字應求扼要、精簡，並儘可能量化(提出數據資料)，必要時可提供相關附件。 二、內容敘述請參考下列項目填寫(每細項請限制在500字以內)： 1. 處理逾期放款及催收之具體作法 2. 逾催清理成效(含件數及金額) 3. 困難或特殊案件之處理說明 三、資料採計期間103年1月1日至103年12月31日止。

註：本表不符使用請自行增加頁數；相關佐證資料請附影本，正本自行留存以便查核。

第9屆農金獎 專案農貸績效獎書面審查資料表

農漁會名稱 (全銜)			
聯絡人		服務股部	
地 址	□□□□□		
職 稱		電 話	
傳真號碼		電子信箱	
檢附資料	<p>下列文件備妥者，請打V：</p> <p><input type="checkbox"/> 1. 專案農貸績效獎書面審查文件一式6份</p> <p><input type="checkbox"/> 2. 多媒體檔案(繳交方式，下列擇一)：</p> <p style="padding-left: 20px;"><input type="checkbox"/> (1)上傳至GOOGLE雲端(步驟詳下載專區之答客問第11點)</p> <p style="padding-left: 20px;"><input type="checkbox"/> (2)燒錄光碟一式6份</p> <p>如有未勾選者，應請再次確認資料完整性。</p>		
單位 大小章	填報日期： 年 月 日		

註：接獲主辦單位通知繳交書面審查資料者，應於規定期限前完成提報資料，逾期未繳交者，喪失參選資格。

第9屆農金獎專案農貸績效獎書面審查文件

第 頁, 共計 頁

農漁會名稱	
說明內容	專案農貸績效說明 (30%)
注意事項	<p>一、專案農貸相關輔導、推動及執行 (10%)。</p> <p>(一) 農漁會依評審項目填報相關資料, 並檢附相關佐證資料。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 於營業場所明顯處, 陳列專案農貸宣導資料供農(漁)民取閱, 最高以1分計。 2. 設置服務台, 並解答農(漁)民專案農貸疑難問題, 最高以1分計。 3. 利用集會時舉辦農(漁)民專案農貸教育座談會, 最高以2分計。 4. 每月5日前於專案農貸帳務系統列印未辦理查驗案件之統計報表, 最高以3分計, 少1次扣1分。 5. 自辦專案農貸訓練1場給1分, 最高以3分計。 <p>(二) 資料採計期間103年1月1日至103年12月31日止。</p>
	<p>二、專案農貸員工教育訓練 (10%)。</p> <p>(一) 農漁會信用部員工參與專案農貸訓練每人次0.5分, 最高以6分計。</p> <p>(二) 農漁會信用部以外之員工參與專案農貸訓練每人次0.2分, 最高以4分計。</p> <p>(三) 請填寫員工參加各直轄市及縣(市)政府、全國農業金庫、農訓協會、金融研訓院、農業信用保證基金、報名單位舉辦之103年度專案農貸及農業信用保證課程參訓資料(填報訓練班別、發照或主辦單位、參訓人數〔區分信用部及信用部以外之員工〕)。訓練課程如屬外訓, 須檢附訓練單位講習訓練證明文件; 如屬內訓, 須檢附報直轄市、縣(市)政府核備文件。</p> <p>(四) 資料採計期間103年1月1日至103年12月31日止。</p>
	<p>三、推動專案農貸之具體理念、作法及未來展望 (10%)。</p> <p>(一) 敘述文字應求扼要、精簡, 並儘可能量化(提出數據資料), 必要時可提供相關附件。</p> <p>(二) 內容敘述請參考下列項目填寫(每細項請限制在500字以內):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 推動專案農貸之具體理念。 2. 推動專案農貸之作法。 3. 未來展望 <p>(二) 資料採計期間103年1月1日至103年12月31日止。</p>

註: 本表不符使用請自行增加頁數; 相關佐證資料請附影本, 正本自行留存以便查核。

第9屆農金獎 重設信用部經營績效獎書面審查資料表

農漁會名稱 (全銜)			
聯絡人		服務股部	
地 址	□□□□□		
職 稱		電 話	
傳真號碼		電子信箱	
檢附資料	<p>下列文件備妥者，請打V：</p> <p><input type="checkbox"/> 1. 重設信用部經營績效獎書面審查文件一式6份</p> <p><input type="checkbox"/> 2. 多媒體檔案(繳交方式，下列擇一)：</p> <p style="padding-left: 20px;"><input type="checkbox"/> (1)上傳至GOOGLE雲端(步驟詳下載專區之答客問第11點)</p> <p style="padding-left: 20px;"><input type="checkbox"/> (2)燒錄光碟一式6份</p> <p>如有未勾選者，應請再次確認資料完整性。</p>		
單位 大小章	填報日期： 年 月 日		

註：接獲主辦單位通知繳交書面審查資料者，應於規定期限前完成提報資料，逾期未繳交者，喪失參選資格。

第9屆農金獎重設信用部經營績效獎書面審查文件 第 頁, 共計 頁

農漁會名稱	
說明內容	業務經營績效事蹟說明(10%)
注意事項	<p>一、敘述文字應求扼要、精簡，並儘可能量化(提出數據資料)，必要時可提供相關附件。</p> <p>二、內容敘述請參考下列項目填寫(每細項請限制在500字以內)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 業務經營事蹟。 2. 具體作法。 3. 社會責任(如：會員回饋、慈善活動、社區發展等)。 4. 未來展望。 <p>三、資料採計期間103年1月1日至103年12月31日止。</p>

註：本表不符使用請自行增加頁數；相關佐證資料請附影本，正本自行留存以便查核。

第9屆農金獎 漁會金融服務獎書面審查資料表

農漁會名稱 (全銜)			
聯絡人		服務股部	
地 址	□□□□□		
職 稱		電 話	
傳真號碼		電子信箱	
檢附資料	<p>下列文件備妥者，請打V：</p> <p><input type="checkbox"/> 1. 漁會金融服務獎書面審查文件一式6份</p> <p><input type="checkbox"/> 2. 多媒體檔案(繳交方式，下列擇一)：</p> <p style="padding-left: 20px;"><input type="checkbox"/> (1)上傳至GOOGLE雲端(步驟詳下載專區之答客問第11點)</p> <p style="padding-left: 20px;"><input type="checkbox"/> (2)燒錄光碟一式6份</p> <p>如有未勾選者，應請再次確認資料完整性。</p>		
單位 大小章	填報日期： 年 月 日		

註：接獲主辦單位通知繳交書面審查資料者，應於規定期限前完成提報資料，逾期未繳交者，喪失參選資格。

第9屆農金獎漁會金融服務獎書面審查文件 第 頁, 共計 頁

農漁會名稱	
說明內容	服務績效事蹟說明(10%)
注意事項	<p>一、敘述文字應求扼要、精簡，並儘可能量化(提出數據資料)，必要時可提供相關附件。</p> <p>二、內容敘述請參考下列項目填寫(每細項請限制在500字以內)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 經營理念。 2. 顧客服務管理與策略。 3. 社會責任(如：會員回饋、慈善活動、社區發展等)。 4. 績效與展望。 <p>三、資料採計期間103年1月1日至103年12月31日止。</p>

註：本表不符使用請自行增加頁數；相關佐證資料請附影本，正本自行留存以便查核。

第9屆農金獎 農業金融偏鄉服務獎書面審查資料表

農漁會名稱 (全銜)			
聯絡人		服務股部	
地 址	□□□□□		
職 稱		電 話	
傳真號碼		電子信箱	
檢附資料	<p>下列文件備妥者，請打V：</p> <p><input type="checkbox"/> 1. 農業金融偏鄉服務獎書面審查文件一式6份</p> <p><input type="checkbox"/> 2. 多媒體檔案(繳交方式，下列擇一)：</p> <p style="padding-left: 20px;"><input type="checkbox"/> (1)上傳至GOOGLE雲端(步驟詳下載專區之答客問第11點)</p> <p style="padding-left: 20px;"><input type="checkbox"/> (2)燒錄光碟一式6份</p> <p>如有未勾選者，應請再次確認資料完整性。</p>		
單位 大小章	填報日期： 年 月 日		

註：接獲主辦單位通知繳交書面審查資料者，應於規定期限前完成提報資料，逾期未繳交者，喪失參選資格。

第9屆農金獎農業金融偏鄉服務獎書面審查文件 第 頁, 共計 頁

農漁會名稱	
說明內容	服務績效事蹟說明(10%)
注意事項	<p>一、敘述文字應求扼要、精簡，並儘可能量化(提出數據資料)，必要時可提供相關附件。</p> <p>二、內容敘述請參考下列項目填寫(每細項請限制在500字以內)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 經營理念 2. 顧客服務管理與策略 3. 社會責任(如：會員回饋、慈善活動、社區發展等) 4. 績效與展望。 <p>三、資料採計期間103年1月1日至103年12月31日止。</p>

註：本表不符使用請自行增加頁數；相關佐證資料請附影本，正本自行留存以便查核。

第9屆農金獎活動大事紀要

日期	紀要
103.11.11	函請農信保基金擔任主辦單位
12.29	先期規劃會議
104.1.20	規劃案簽奉主任委員核定
1.27	研商作業程序及評審標準草案會議
2.5	工作小組第1次會議
3.3	敦聘農金獎委員
3.13	農金獎委員會第1次會議
3.17	敦聘農金獎評審委員
3.20	農金獎評審委員會第1次會議
3.30	作業程序及評審標準簽奉核定
4.1	函知報名相關事宜(含第9屆農金獎作業程序及評審標準)
4.9	刊登「第9屆農金獎起跑 請農漁會於4月22日前向農信保基金報名」訊息
4.9	第9屆農金獎開始報名
4.22	第9屆農金獎報名截止
5.14	工作小組第2次會議初步檢視農漁會報名資料
5.19	農金獎評審委員會第2次會議
5.22	函知繳交書面審查資料及書面審查文件(含多媒體資料)
6.8	繳交書面審查資料及書面審查文件截止
7.14	農金獎評審委員會第3次會議

日期	紀要
7.24	發布入圍名單新聞稿
7.30	農金獎委員會第2次會議
8.18	頒獎典禮事宜簽奉農委會核定
8.31	函知相關單位第9屆農金獎入圍及得獎名單以及頒獎典禮舉辦日期及時間
9.29	頒獎典禮場地佈置及彩排
9.30	舉行第9屆農金獎頒獎典禮
9.30	發布「農委會頒發第9屆農金獎 鼓勵並肯定農漁會信用部對在地的貢獻」新聞稿
10.15	函知相關單位對有功人員予以敘獎
10.15	函知直轄市及縣(市)政府第9屆農金獎完成報名程序且文件完備之農漁會信用部名單列入農漁會年度考核
10.22	舉行第9屆農金獎檢討會議
11.30	得獎專輯編印及分送相關單位



活動相片輯

農金獎頒獎典禮 190

得獎專輯光碟

第9屆農金獎頒獎典禮



農委會陳主任委員保基致詞



中華民國農會張總幹事永成致詞



農信保基金陳董事長杰致詞





聚焦儀式啟動前



聚焦儀式啟動後



得獎單位代表及貴賓大合照



得獎單位事蹟簡介



長榮交響樂團演出



獎盃和獎牌



活動當日與會貴賓冠蓋雲集



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」甲組特優獎
(得獎單位新北市蘆洲區農會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」甲組優等獎
(得獎單位新北市汐止區農會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」甲組優等獎
(得獎單位新北市新莊區農會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」甲組優等獎
(得獎單位新北市土城區農會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」乙組特優獎
(得獎單位新北市五股區農會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」乙組優等獎
(得獎單位宜蘭縣羅東鎮農會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」乙組優等獎
(得獎單位新北市鶯歌區農會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」乙組優等獎
(得獎單位臺中市大雅區農會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」丙組特優獎
(得獎單位宜蘭縣三星地區農會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」丙組優等獎
(得獎單位宜蘭縣礁溪鄉農會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」丙組優等獎
(得獎單位臺南市安定區農會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」丙組優等獎
(得獎單位新竹縣竹東地區農會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」丁組特優獎
(得獎單位屏東縣東港區漁會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」丁組優等獎
(得獎單位花蓮縣吉安鄉農會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」丁組優等獎
(得獎單位苗栗縣後龍鎮農會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」丁組優等獎
(得獎單位新北市深坑區農會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」戊組特優獎
(得獎單位新竹縣橫山地區農會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」戊組優等獎
(得獎單位屏東縣琉球區漁會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」戊組優等獎
(得獎單位花蓮縣光豐地區農會)



農委會陳主委保基頒發「營運卓越獎」戊組優等獎
(得獎單位臺東縣關山鎮農會)



農委會陳副主任志清頒發「資產品質績優獎」特優獎
(得獎單位宜蘭縣礁溪鄉農會)



農委會陳副主任志清頒發「資產品質績優獎」優等獎
(得獎單位新北市蘆洲區農會)



農委會陳副主任志清頒發「資產品質績優獎」優等獎
(得獎單位臺南市安定區農會)



農委會陳副主任志清頒發「資產品質績優獎」優等獎
(得獎單位臺北市木柵區農會)



農業金融局許局長維文頒發「專案農貸績效獎」特優獎(得獎單位高雄市美濃區農會)



農業金融局許局長維文頒發「專案農貸績效獎」優等獎(得獎單位彰化縣埤頭鄉農會)



農業金融局許局長維文頒發「專案農貸績效獎」優等獎(得獎單位屏東縣里港鄉農會)



農業金融局許局長維文頒發「專案農貸績效獎」優等獎(得獎單位南投縣鹿谷鄉農會)



聯徵中心胡董事長富雄頒發「資產品質改善獎」特優獎(得獎單位臺北市南港區農會)



聯徵中心胡董事長富雄頒發「資產品質改善獎」優等獎(得獎單位新北市中和地區農會)



聯徵中心胡董事長富雄頒發「資產品質改善獎」優等獎(得獎單位彰化縣伸港鄉農會)



聯徵中心胡董事長富雄頒發「資產品質改善獎」優等獎(得獎單位苗栗縣通苑區漁會)



中央存保公司桂董事長先農頒發「重設信用部經營績效獎」特優獎(得獎單位新竹縣新豐鄉農會)



中央存保公司桂董事長先農頒發「重設信用部經營績效獎」優等獎(得獎單位中華民國農會)



中央存保公司桂董事長先農頒發「重設信用部經營績效獎」優等獎(得獎單位雲林縣林內鄉農會)



中華民國農會張總幹事永成頒發「農業金融偏鄉服務獎」特優獎(得獎單位屏東縣枋寮地區農會)



中華民國農會張總幹事永成頒發「農業金融偏鄉服務獎」優等獎(得獎單位新竹縣橫山地區農會)



中華民國農會張總幹事永成頒發「農業金融偏鄉服務獎」優等獎(得獎單位宜蘭縣三星地區農會)



中華民國全國漁會林總幹事啟滄頒發「漁會金融服務獎」特優獎(得獎單位屏東縣琉球區漁會)



中華民國全國漁會林總幹事啟滄頒發「漁會金融服務獎」優等獎(得獎單位宜蘭縣蘇澳區漁會)



中華民國全國漁會林總幹事啟滄頒發「漁會金融服務獎」優等獎(得獎單位臺東縣新港區漁會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發「農業金庫策略合作獎」特優獎(得獎單位新北市板橋區農會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發「農業金庫策略合作獎」優等獎(得獎單位新北市淡水區農會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發「農業金庫策略合作獎」優等獎(得獎單位桃園市大園區農會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發「農業金庫策略合作獎」優等獎(得獎單位新北市汐止區農會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發「農業金庫策略合作獎」優等獎(得獎單位臺中市龍井區農會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發「農業金庫策略合作獎」優等獎(得獎單位桃園市桃園區農會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發「農業金庫策略合作獎」優等獎(得獎單位臺中市大里區農會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發「農業金庫策略合作獎」優等獎(得獎單位新北市三重區農會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發「農業金庫策略合作獎」優等獎(得獎單位苗栗縣竹南鎮農會)



農業信用保證基金陳董事長杰頒發「農業信用保證業務績效獎」特優獎(得獎單位屏東縣東港區漁會)



農業信用保證基金陳董事長杰頒發「農業信用保證業務績效獎」優等獎(得獎單位彰化縣彰化區漁會)



農業信用保證基金陳董事長杰頒發「農業信用保證業務績效獎」優等獎(得獎單位澎湖縣澎湖區漁會)



農業信用保證基金陳董事長杰頒發「農業信用保證業務績效獎」優等獎(得獎單位屏東縣東港鎮農會)



農業信用保證基金陳董事長杰頒發「農業信用保證業務績效獎」優等獎(得獎單位臺南市南縣區漁會)



農業信用保證基金陳董事長杰頒發「農業信用保證業務績效獎」優等獎(得獎單位高雄市大樹區農會)



農業信用保證基金陳董事長杰頒發「農業信用保證業務績效獎」優等獎(得獎單位南投縣信義鄉農會)



農業信用保證基金陳董事長杰頒發「農業信用保證業務績效獎」優等獎(得獎單位屏東縣枋寮地區農會)



農業信用保證基金陳董事長杰頒發「農業信用保證業務績效獎」優等獎(得獎單位臺南市南市區漁會)



活動當日工作人員大合照

