

第8屆 農金獎

目錄

序	2
農金獎委員名錄	5
評審委員名錄	6
工作小組名錄	7
各獎項入圍及得獎名單	8
營運卓越獎甲組	11
營運卓越獎乙組	21
營運卓越獎丙組	31
營運卓越獎丁組	41
營運卓越獎戊組	51
資產品質績優獎	61
重設信用部經營績效獎	73
漁會金融服務獎	81
農業金庫策略合作獎	89
農業信用保證業務績效獎	111
農業金融輔導獎	133

附錄

作業程序與評審標準	142
報名表及參選說明	156
活動大事紀要	171
活動相片輯	172
得獎專輯光碟	

序

農

漁業是國民生計的最重要來源，也是國家產業發展的基礎，因此農漁會信用部以安定農漁民生活為前提，提供各種專業服務與輔導，希望增進農漁民福祉並成為農漁民信賴的靠山。

近年農漁會積極轉型升級，朝多元化經營，不僅提升競爭力，也更有能量照顧農漁民發展農漁業，推動傳統產業轉型升級，朝多樣化、精緻化、品牌化、在地特色化發展，並推廣社區服務，落實社會責任，對帶動農漁業經濟發展貢獻良多。

本會農業金融局自 93 年成立以來，以建立完整健全農業金融體系為施政目標，經過這幾年的努力，全體信用部財業務指標至本年 9 月底已較 93 年底大幅改善：逾期放款金額由 995 億元減少至 71 億元，逾放比率由 17.71% 降至 0.76%，淨值由 762 億元增加至 1,173 億元，備抵呆帳覆蓋率由 19.75% 提升至 356.74%，顯示信用部放款品質改善及風險承擔能力增強；此外，存款總額由 1 兆 2,859 億元增加至 1 兆 6,934 億元，放款總額由 5,620 億元增加至 9,365 億元，不僅營運規模擴大，且自 93 年度至 102 年度每年均有盈餘，獲利能力持續提升。

為鼓勵並肯定農漁會信用部持續穩健經營，規劃辦理代表農業金融體系最高榮譽的農金獎，今年已邁入第 8 屆，並由全國農業金庫主辦。本屆農金獎共有 7 個獎項，計有 301 家農漁會及 10 個縣市政府報名件數多達 446 件，報名情形相當踴躍，顯示農業金融積極向心力。評選過程嚴謹，競爭激烈，經召開 2 次工作小組會議、3 次評審委員會議及 2 次農金獎委員會議，審慎評定入圍及得獎名單，共 71 家農漁會入圍，51 家農漁會獲得特優獎及優等獎，加上 3 家地方主管機關獲頒農業金融輔導獎，總計 54 個單位獲獎。

主辦單位將農金獎獲獎單位努力過程及得獎事蹟匯集成冊，期藉經驗分享，做為其他農漁會提升經營績效之借鏡，並激勵更多農漁會見賢思齊，促使農漁會信用部持續改善營運，進而帶動農漁產業發展，提升農業金融體系的整體競爭力。值此專輯付梓之際，謹以為序。

行政院農業委員會主任委員

陳保基 謹識

中華民國 103 年 11 月



第8屆 農金獎

農金獎委員名錄	5
評審委員名錄	6
工作小組名錄	7
各獎項入圍及得獎名單	8

第8屆農金獎委員名錄

職銜	姓名	本職
召集人	許維文	行政院農業委員會農業金融局局長
副召集人	陳朝輝	全國農業金庫股份有限公司董事長
委員	周若男	行政院農業委員會輔導處副處長
委員	蔡日耀	行政院農業委員會漁業署副署長
委員	張永成	中華民國農會總幹事
委員	林啟滄	中華民國全國漁會總幹事
委員	陳 杰	財團法人農業信用保證基金董事長
委員	王志文	中華民國農民團體幹部聯合訓練協會秘書長
委員	鄭貞茂	財團法人台灣金融研訓院院長
委員	林銘寬	中央存款保險股份有限公司總經理
委員	張國銘	財團法人金融聯合徵信中心總經理
委員	李金龍	臺灣大學園藝暨景觀學系教授
委員	吳榮杰	臺灣大學農業經濟學系教授

第 8 屆農金獎評審委員名錄

職銜	姓名	本職
召集人	徐智明	時任行政院農業委員會農業金融局副局長 已於 103 年 7 月退休
副召集人	邱英輝	全國農業金庫股份有限公司總經理
委員	蔡昇甫	行政院農業委員會輔導處農民組織科簡任技正兼科長
委員	繆自昌	行政院農業委員會漁業署養殖漁業組組長
委員	宋榮耀	行政院農業委員會農業金融局第一組副組長
委員	施妮婷	行政院農業委員會農業金融局第二組副組長
委員	江文柳	行政院農業委員會農業金融局第三組副組長
委員	嚴漢明	全國農業金庫股份有限公司副總經理
委員	文景仁	全國農業金庫股份有限公司專業金融部協理
委員	黃慶堂	財團法人農業信用保證基金總經理
委員	李興中	財團法人農業信用保證基金副總經理
委員	林大偉	中華民國農民團體幹部聯合訓練協會企劃處處長
委員	黃漢卿	財團法人台灣金融研訓院專門委員
委員	游啟璋	長庚大學工商管理學系副教授
委員	楊偉文	開南大學法律學系副教授

第8屆農金獎工作小組名錄

職銜	姓名	本職
召集人	沈其男	時任全國農業金庫股份有限公司副總經理 已於 103 年 8 月退休
副召集人	劉瓊安	財團法人農業信用保證基金策略規劃部經理
農委會代表	林淑華	行政院農業委員會農業金融局第一組簡任稽核
農委會代表	張月鳳	時任行政院農業委員會農業金融局第一組科長 已於 103 年 7 月間離職
農委會代表	王淑慧	行政院農業委員會農業金融局第一組科員
農委會代表	施麗美	行政院農業委員會農業金融局第二組專員
農委會代表	林盈萱	行政院農業委員會農業金融局第三組科員
主辦單位代表	文景仁	全國農業金庫股份有限公司專業金融部協理
主辦單位代表	徐香君	全國農業金庫股份有限公司專業金融部業務襄理
協辦單位代表	黃蘭貞	財團法人農業信用保證基金策略規劃部科長
協辦單位代表	童涵旎	財團法人農業信用保證基金策略規劃部辦事員
協辦單位代表	吳仲禮	中華民國農會輔導部主任
協辦單位代表	陳平基	中華民國全國漁會組長
協辦單位代表	陳錦龍	中華民國農民團體幹部聯合訓練協會 企劃處研究員

第 8 屆農金獎入圍及得獎名單

獎項名稱	入圍及得獎名額	得獎名單	入圍名單
1. 營運卓越獎	甲組入圍 6 名， 特優獎 1 名， 優等獎 3 名， 得獎名額 4 名。	特優獎：汐止區農會。 優等獎：新莊區農會、 土城區農會、 三重區農會。	板橋區農會、 蘆洲區農會。
	乙組入圍 6 名， 特優獎 1 名， 優等獎 3 名， 得獎名額 4 名。	特優獎：鶯歌區農會。 優等獎：五股區農會、 大雅區農會、 泰山區農會。	羅東鎮農會、 苑裡鎮農會。
	丙組入圍 6 名， 特優獎 1 名， 優等獎 3 名， 得獎名額 4 名。	特優獎：礁溪鄉農會。 優等獎：三星地區農會、 安定區農會、 後龍鎮農會。	后里區農會、 竹東地區農會。
	丁組入圍 6 名， 特優獎 1 名， 優等獎 3 名， 得獎名額 4 名。	特優獎：東港區漁會。 優等獎：芎林鄉農會、 新埔鎮農會、 恆春鎮農會。	頭城鎮農會、 深坑區農會。
	戊組入圍 6 名， 特優獎 1 名， 優等獎 3 名， 得獎名額 4 名。	特優獎：新港區漁會。 優等獎：橫山地區農會、 壽豐鄉農會、 蘇澳區漁會。	琉球區漁會、 光豐地區農會。
2. 資產品質績優獎	入圍 7 名， 特優獎 1 名， 優等獎 4 名， 得獎名額 5 名。	特優獎：安定區農會。 優等獎：木柵區農會、 新莊區農會、 三星地區農會、 鶯歌區農會。	樹林區農會、 士林區農會。
3. 重設信用部經營績效獎	入圍 5 名， 特優獎 1 名， 優等獎 2 名， 得獎名額 3 名。	特優獎：中華民國農會。 優等獎：新豐鄉農會、 枋寮地區農會。	屏東市農會、 大樹區農會。
4. 漁會金融服務獎	入圍 5 名， 特優獎 1 名， 優等獎 2 名， 得獎名額 3 名。	特優獎：新港區漁會。 優等獎：蘇澳區漁會、 小港區漁會。	南縣區漁會、 通苑區漁會。

第8屆 農金獎

獎項名稱	入圍及得獎名額	得獎名單	入圍名單
5. 農業金庫策略合作獎	入圍 12 名， 特優獎 1 名， 優等獎 9 名， 得獎名額 10 名。	特優獎：五股區農會。 優等獎：汐止區農會、 蘆洲區農會、 板橋區農會、 大園鄉農會、 永康區農會、 鳳山區農會、 大雅區農會、 淡水區農會、 南市區漁會。	宜蘭市農會、 桃園市農會。
6. 農業信用保證業務 績效獎	入圍 12 名， 特優獎 1 名， 優等獎 9 名， 得獎名額 10 名。	特優獎：東港區漁會。 優等獎：彰化區漁會、 東港鎮農會、 南縣區漁會、 琉球鄉農會、 竹山鎮農會、 南市區漁會、 信義鄉農會、 南州地區農會、 枋寮地區農會。	嘉義市農會、 小港區漁會。
7. 農業金融輔導獎	優等獎 3 名。	優等獎：宜蘭縣政府、桃園縣政府、新北市政府	
總 計	入圍 71 名，得獎 54 名 (特優獎 10 名，優等獎 44 名)		



第8屆 農金獎

營運卓越獎甲組

特優獎：新北市汐止區農會12

優等獎：新北市新莊區農會14

新北市土城區農會16

新北市三重區農會18



營運卓越獎甲組特優獎

新北市汐止區農會



農會簡介

新北市汐止區西與臺北市相鄰，東側與基隆七堵區接壤，在新臺五線、臺五線、北二高及中山高相互連結下，使本區對外聯絡交通更加完備，加上 95 年國道 5 號的北宜高速公路通車，使汐止成為基隆、宜蘭通往臺北主要走廊地帶的重要交通樞紐。為使汐止與臺北交通更為簡便，目前鐵路已捷運化，再加上未來臺北捷運民生線延伸至汐止，將使汐止區工商業更加蓬勃發展。

汐止區農會民國 9 年成立，已有 94 年歷史，從典型鄉村型農會成功轉型現代都市型農會。除了信用、供銷、保險、推廣業務部門外，還有全國首創的銀髮族休閒中心和全國農會規模最大的汐農幼兒園，服務客群從幼兒到年長者，以在地關懷的心與社區結合，建構樂活社區，達成本會成為 0-100 歲的好朋友的经营願景。

信用業務除信用部外，還有 8 個辦事處，遍布汐止各地，除提供居民及會員多元化的金融商品外，也銷售全國各地農特產品。本區農產品主要以文山包種茶、文旦柚及山藥為主，為傳承保留茶產業，每年舉辦茶比賽，提升茶葉品質，並推出文山包種茶冷泡茶包及山藥穀粉隨身包，以多元化的商品策略，提高茶葉及山藥銷量，發展農村經濟。

得獎事蹟

本會以「信賴、熱忱、創新」的核心價值，積極調整營運策略，以「專業服務、風險管理、多元理財、結合社區」模式，建構營運體系。期望提高營業收入達成盈餘成長，充裕農業推廣資金，持續配合政府農業政策，結合「信用、供銷、推廣、保險」等業務，促進本區農業發展，秉持「取之社會、用之社會、回饋鄉里」的经营理念，以「汐心服務體客意，農情款待傳佳語」的精神，深耕地方，追求信賴、熱忱、創新的卓越地方金融。

第8屆 農金獎

本會核心價值與發展願景：

核心價值：

信賴、熱忱、創新。

經營理念：

取之社會、用之社會、回饋鄉里。

發展願景：

追求卓越永續的在地金融機構，成為汐止市民 0-100 歲的好朋友。

業務實績：

一、存、放款規模分別較 101 年成長 6.95% 及 9.69%。

二、在全員展業的業務推動下，信用部盈餘穩定成長。

三、持續零逾期放款比率：

在房地產持續成長，及本會催收人員積極催理下，逾期放款連續三年維持零逾放比率。

四、本會員工平均獲利：

在全體員工精益求精共同努力下，盈餘再創佳績，102 年每位員工平均獲利能力達到 148.59 萬元。

五、穩健的財務結構及成長的獲利能力：

能力指標 / 年度	102 年	101 年
資產報酬率	0.68%	0.72%
淨值報酬率	8.90%	9.05%
純益率	28.41%	29.34%
BIS 比率	14.80%	15.07%
呆帳覆蓋率	N/A	N/A

得獎感言

非常感謝主管機關及各位評審委員對汐止農會的肯定，更重要的還是得謝謝本會會員、客戶及所有居民的愛護與支持，讓本會的經營成果能夠連續多年來，獲得農業金融獎營運卓越獎的殊榮。

102 年的經營成果對汐止農會是個重要的里程碑，存、放款規模雙雙突破歷史新高，連續三年零逾放比率，信用部盈餘也持續穩定的成長，這樣的經營成果，還是需要全體選、聘任人員共同堅持努力與支持下，才能順利達成。汐止農會將繼續秉持信賴、熱誠、創新的精神，以取之社會、用之社會的經營理念，落實汐心服務體客意，農情款待傳佳語的感動服務，以成為汐止 0-100 歲的好朋友為願景，更加精益求精，永續經營成為卓越的地區農業金融機構。



營運卓越獎・甲組・特優獎

新北市汐止區農會

營運卓越獎甲組優等獎

新北市新莊區農會



農會簡介

臺灣有句俗話說：「吃果子、拜樹頭」。新莊區農會今日能夠具有如此規模，實在感謝客戶對本會的支持與愛護，從創立至今已 97 年，其間歷經各種風雨飄搖、經營危機，總能勇敢面對，順利安然渡過，尤其在全球金融危機的強烈威脅下，除了秉持專業，正確因應之外，最大的後盾即是來自於忠實客戶始終給予本會充分信賴、鼓勵與關懷。

本會處在激烈競爭環境中能夠成長茁壯、屹立不搖，除了腳踏實地，實實在在的經營，憑藉的便是堅定的信念『飛行千里送溫馨，因為我們關心』。對在地的本土情懷，深耕厚植，與地方的濃厚情感，真誠交融，熱愛鄉土、關懷客戶，以主動的態度提供多元的服務，接待客戶「用愛交心」，這也是本會維持穩健經營的最大動力。

基於「取之於新莊，用之於新莊」的感恩理想，本會以 LOGO『飛行千里送溫馨，因為我們關心』為出發點，轉化為實質力量，熱愛地方、關心客戶，本著回饋鄉里精神，積極參與地方公益、社區建設、文化活動為己任。為此本會培養專業人才提供專業的服務，以消費者為導向之服務態度，提供更多元之金融商品，拓展農會經營業務，因應多元化的社會型態，迎接瞬息萬變的時代挑戰。

求新求變是現今本會在創造更高的產業價值中所尋求突破的方式，持續興革與再造，結合地方產業特色與地方文化資源，伸出觸角、勇於創新，發揮潛在優勢，凝聚團結力量，善盡社會責任，帶動地方繁榮。『熱愛地方，我們保有飛行千里的續航力，回饋鄉里，我們付出源源不斷的關心！』

得獎事蹟

領導及營運經營理念：

在金融環境急速變遷、競爭的今日，農會還能隨著臺灣社會、經濟一起成長茁壯，憑藉的是熱誠的心贏得客戶信任，健全經營，保障顧客權益，是農會對客戶最誠摯的服務信念，也是對在地的本土情懷、濃厚情感的社會責任，更是農會的存立根基。

第8屆 農金獎

具體作法：

新莊地區因有新莊副都心重劃區規劃，且有中央聯合署辦公大樓進駐，房市熱絡不動產價格成翻倍上揚，本會放款業績快速成長，為了兼顧利潤與風險，除遵循央行管制措施外並調高貸放條件，在確保放款品質之下降低風險創造盈餘。

業務實績：

積極參與全國農業金庫協同農漁會推動聯合授信業務計畫，目前參與該計畫的有：

單位：元

參與全國農業金庫協同農漁會推動聯合授信業務				
借款人	授信總額度	主辦機構	管理機構	本會授信額度
東○建設股份有限公司	1,040,000,000	全國農業金庫	三重區農會	49,000,000
嘉○建設股份有限公	2,231,000,000	全國農業金庫	板橋區農會	160,000,000
佳○建設股份有限公司	446,000,000	全國農業金庫	淡水區農會	30,000,000
林○○	300,000,000	全國農業金庫	蘆洲區農會	100,000,000
永○○建設股份有限公司	1,500,000,000	全國農業金庫	板橋區農會	80,000,000
百○建設有限公司	1,150,000,000	全國農業金庫	新莊區農會	775,000,000
和○建設股份有限公司	230,000,000	全國農業金庫	新莊區農會	50,000,000

單位：千元・%

本會近四年經營概況統計表				
項目 / 年度	99 年	100 年	101 年	102 年
存款	37,963,630	37,365,122	37,374,146	37,443,231
放款	21,786,131	22,203,409	23,137,931	28,756,799
淨值	3,356,555	3,498,094	3,634,891	3,765,829
本期損益	136,580	196,350	214,903	216,859
員工平均獲利額	864	1,251	1,378	1,455
淨值報酬率	4.13	5.73	6.03	5.86
資產報酬率	0.33	0.47	0.52	0.52
純益率	20.76	25.04	25.96	26.25

單位：%

新莊區農會各項比值表				
項目 / 年度	本會 逾放比率	本會與全體信用部 備抵呆帳覆蓋率平均值	本會 存放比率	本會與全體信用部 平均值 BIS
99	0.02	5,524.84 > 536.85	53.00	18.10 > 16.14
100	0	252,894 > 126.72	54.04	18.46 > 13.32
101	0	50,793.09 > 184.06	55.91	18.99 > 13.32
102	0	N/A > 276.47	70.44	17.48 > 13.16

得獎感言

首先感謝主辦單位及評審委員厚愛，本屆榮獲「營運卓越獎甲組 - 優等獎」及「資產品質績優獎 - 優等獎」等兩項大獎，今日本會有如此佳績，更要感謝本會客戶對新莊區農會的支持與肯定及本會全體同仁的努力。

本會今後為因應多元化的社會型態，將培養專業人才及專業的服務，以消費者為導向之一貫化服務的態度，提供更多元金融商品，拓展農會經營業務。並以回饋鄉里參與地方公益、文化活動為己任。

營運卓越獎・甲組・優等獎

新北市新莊區農會

營運卓越獎甲組優等獎

新北市土城區農會



農會簡介

本會開業至今已逾 60 年，隨著土城都市化的影響，轄內農地面積逐年縮小，從農人員亦日趨減少。歷經行政區域的變革，各項事業經營服務的對象，不同於鄉村型農會，從農家農民慢慢地遍及至社區里民，而營運的方向及方針，亦由經濟、推廣事業推展至金融、保險事業。

本會除信用部及五大分部之金融事業服務據點，並設有供銷部大安倉庫執行經濟事業的運作，再有負責推廣事業的推廣股、職司農金保經業務的保險部及辦理其他業務等股部，近百名員工，提供轄下逾萬名會員及轄內逾 400 個社區，金融、供銷、保險及推廣四大事業之全方位服務。

近年來，持續推展本會的「社區服務」計畫之外，從綜觀其他金融同業的經營體制，強調分層負責及分工合作的利潤中心機制亦日趨成熟，不僅是本會核心部門，各營業據點（分部）皆已具有獨立經營金融事業之能力；透過政府主管及輔導機關及全國農業金庫等單位協助，未來將再成立新的營業據點，並陸續挹注其他事業資源，力求「服務全方位，營運多元化」的經營目標，建立在地基層金融屹立不搖之定位。

得獎事蹟

近年來，受環境變遷，農業人口日趨減少，客群結構改變，對以農戶為經營主體之本會，影響著實不小；又因整體金融環境變化，市場利率牽動，同業競爭日益加劇，對以存放利差為主要收入來源的我們，無疑是火上加油。化零為整，開闢市場，修正經營策略，更是當務之急。

針對優質客戶提供金融事業到府服務，於便利客戶服務的過程中，維繫客戶與本會彼此信任的互動關係，藉此強化營運品質及效果。

於推展金融服務之時，運用農會特有的推廣組織機制及供運銷系統，實施組織運作及商品宅配服務，區隔市場定位，提高本會能見度，凝聚客戶向心力及依賴性。

第8屆 農金獎

得獎感言

本會本著既有的經營理念及核心價值，再加上創新及多元的要素，持續提供全體會員及客戶，最優質的金融、保險及農特產品等多元化的服務，並配合政府及全國農業金庫政策，辦理專案農貸，提供農民資金運用，落實服務農民的宗旨。

尤其在同業環境激烈的競爭壓力之下，本會仍可達成這般營運的績效，著實不易；除了靠決策單位的既定方針外，更有整個土農經營團隊的落實執行，方能完成目標。

爾後，本會將秉持經營的基本理念－「服務、創新、便捷」，用專業及負責的態度繼續堅守著在地金融的崗位，提供最優質的在地服務，成為在地服務的最佳首選。



營運卓越獎・甲組・優等獎

新北市土城區農會

營運卓越獎甲組優等獎

新北市三重區農會



農會簡介

本區居於淡水河岸，北與蘆洲區相鄰，西有新莊區、五股區交接，位處臺北盆地中央，土地面積 16,317 平方公里，人口數 39 萬餘人。

本會成立於日據時代，舊稱三重埔信用購買販賣利用組合，歷經農業會、合作社、三重鎮農會、三重市農會等多次更名，直到 99 年 12 月因應臺北縣升格為直轄市改稱新北市三重區農會。多年來本會於全體選、聘人員同心協力下業績於穩定中成長，79 年動用自有資金於原址改建新辦公大樓，期藉舒適的工作環境提升會員與客戶的服務品質。

得獎事蹟

於嶄新的領導團隊積極開創的領導思維下，一方面依循過去「誠信、關懷、創新」的經營理念穩健經營，一方面努力拓展業務使業績更加亮眼，全年業務考核高達 98 分。

在財務結構健全前提之下，秉持著穩健原則，強化徵信、授信、核貸與覆審之工作，評估風險控管，提升資產品質，避免不良放款之發生，兼顧安全與效率，達成報酬合理化目標，並適時地輔以員工招募額的獎勵制度，使本會信用業務能穩定成長。

第8屆 農金獎

營運卓越獎・甲組・優等獎

新北市三重區農會

在具體作法方面：

- 一、配合全國農業金庫辦理聯合授信業務及推展農金聯名卡。
- 二、積極拓展代收代辦業務
 - (一) 派員至果菜公司各個盤商攤位代收營業款、代辦匯款及代辦新開戶存款。
 - (二) 派員至傳統市場攤商聯合辦公室代收營業款及代辦新開戶存款。
 - (三) 派員駐點中華電信代收電信費，增加手續費收入。
 - (四) 配合推展保險業務。

在人才培育方面：

為提昇員工素質與專業自信的服務態度，維持金融競爭優勢，本會利用下班後或假日聘請專業講師安排有關金融專業知識的訓練課程，積極的參加農訓協會及基層金融研訓院所辦之各種金融專業課程研習，102年底本會全體員工取得之專業證照，農業金融6張、存匯業務9張、授信業務5張、徵信業務6張、稽核業務4張合計30張。

在社會責任方面：

農會秉持取之於社會用之於社會的責任，在各部門積極落實推動保障農民權益，提高知識技能，增加生產收益，改善全民生活。

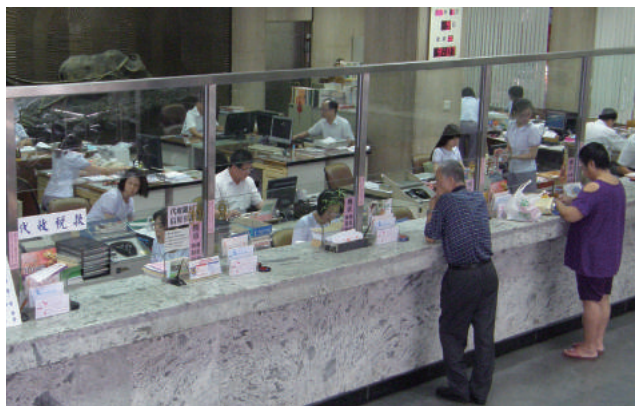
未來展望方面：

持續多元的經營理念，秉持感恩、互助、創新、活力、服務、回饋的態度，在業務上扮演客戶與本會的橋樑，提供會員與客戶最有力的服務，共創三贏的卓越佳績。

得獎感言

首先非常感謝農業委員會舉辦農金獎，一方面對基層農會的鼓勵，一方面提升基層農會的競爭力，讓本會有機會參與並獲得「營運卓越獎優等獎」獎項，這是對本會的一種肯定，也是莫大的鼓舞。

本會多年對人才的培育，授信品質的控管，再加上對於在地服務的熱忱，塑造出基層農會的優質形象，這都是全體員工團結一致努力的結果，將這份得獎的喜悅分享給所有的同仁，並期盼繼續秉持一貫誠信、互助、感恩的精神再接再厲，再創佳績。





第8屆 農金獎

營運卓越獎乙組

特優獎：新北市鶯歌區農會22

優等獎：新北市五股區農會24

臺中市大雅區農會26

新北市泰山區農會28



營運卓越獎乙組特優獎

新北市鶯歌區農會



農會簡介

鶯歌區以鸚哥石而得名，位於大漢溪畔的新北市最南端。沿大漢溪與樹林區、三峽區及桃園縣的大溪鎮為鄰，西邊則與桃園市、八德市與龜山鄉毗連。聯外交通方便，有縱貫鐵路火車站、國道2號3號高速公路交流道。區內面積21.12平方公里，人口88000人，屬於小而美的大都會郊區精緻鄉鎮。

鶯歌的主要產業為陶瓷文創作品，以及生產建築磁磚、衛浴設備、精密陶瓷。歷年來因陶藝文創作品素質優異及工藝產品設計之技術不斷提升，揚名海內外，而有「陶瓷的故鄉在鶯歌」之美譽。近年來匯集市立陶瓷博物館、陶瓷老街與本會的陶藝館所形成的觀光資源，正如火如荼帶動地方特色的觀光產業熱潮。

民國六年創立「鶯歌石產業組合」伊始，本會歷經近百年的遞變沿革，期間經過多次的改組與更名，隨著新北市升格為直轄市而改名為現今的「鶯歌區農會」。民國80年代，本會業績突飛猛進，曾經創造每一員工都有部長級的全國最高薪收入，令農會界同行人人稱羨不已。後因人事更迭與房地產不景氣加上全球金融海嘯的侵襲而稍有削弱。惟近兩年多來，在新任總幹事鄭璧昌的睿智卓越帶領經營下，戮力革新，重拾十五年前業績突飛猛進的拚勁，假以時日，引領風騷，再創農漁會界最高榮譽的風采將指日可待。

得獎事蹟

經營理念：

本會秉持「優質服務、創新卓越、認真用心、誠信經營、關懷回饋、永續發展」的經營理念，順應國內外金融環境的快速變遷，提供會員及顧客多元化之服務品質，在全體同仁同心協力、合作無間的努力下，發揮在地基層金融親和力的優勢，戮力提昇全方位的金融服務競爭力，創造卓越的經營績效，並且將實際成果分享農友、會員、顧客與員工，促進地方農業經濟繁榮，以實現企業的社會責任與永續發展之目標。

第8屆 農金獎

業務實績：

單位：千元、%

項目	100 年	101 年	102 年
淨值報酬率	4%	4.3%	4.79%
員工平均獲利能力	633.23	757.47	851.55
存放比率	55.96%	65.25%	76.39%
逾期放款比率	0.15%	0.01%	0%
備抵呆帳覆蓋率	1002.21%	8158.21%	30050.8%
資本適足率	15.24%	16.36%	14.13%
年度總收入	233,081	248,716	281,791
信用部淨值	980,393	1,003,034	1,030,148

未來展望：

農會信用部比其他金融機構最大的優勢在於有「鄉親土親人親的在地關係」，如何利用「在地關係」的優勢，發展成為社區性國民銀行，強化以「安全、可靠、迅速、方便」為訴求，與區域內的其他金融機構作市場區隔，方能發揮競爭力，達到永續經營的願景。

展望未來，本會秉持經營者正派經營，對部屬充分授權，建立農會的核心價值，賦予與農共生、融入社區的明確團隊目標，充實員工具備專業的知識技能，培養出「夠團結、夠積極、有禮貌、服務好」的一流優秀員工，以因應未來金控銀行出去打「亞洲盃」而陸銀來台設分行的挑戰。

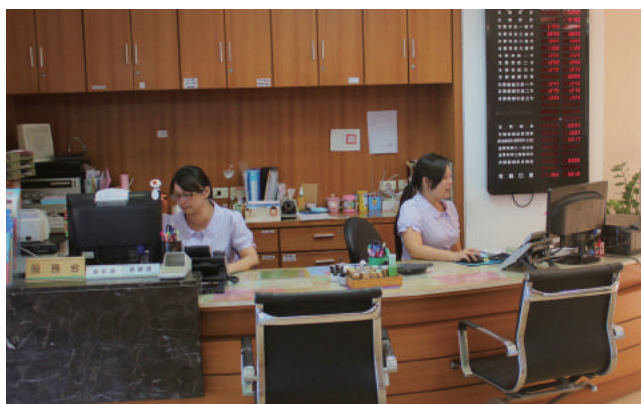
得獎感言

「農金獎」是農漁會界的奧斯卡金像獎，展現每年農漁會界經營成果競賽的最高里程碑。本會很榮幸獲得第 8 屆「營運卓越獎（乙組）—特優獎」及「資產品質績優獎—優等獎」，感恩評審委員的愛護與青睞，更感謝本會全體選聘任人員的共同努力，才能膺此殊榮。

自 2008 年全球金融海嘯發生以來，國際經濟金融情勢詭譎多變，美國以鄰為壑的 QE 政策與歐債危機後的歐元區通貨緊縮危機持續蔓延；2013 年初，日本安倍經濟學的三支利箭開啟國際貨幣戰爭風雲，影響周邊國家的匯率與物價穩定。在國內，由於政府實施「奢侈稅」及唱議「不動產兩稅合一制」以抑制房地產非理性飆漲，因而房地產貸款市場有步入遲滯現象，影響基層農會賴以維生的放款業務之拓展，致使存放比率難以提升。在如此嚴峻之國內外經濟金融情勢下，2013 年鶯歌區農會本著既有之優良經營體質，於逆風中勇猛前進，在全體同仁努力下，仍然創造出卓越不凡之營運績效，而獲此雙獎的雙喜臨門，乃屬難能可貴。繼此，未來我們將更加努力以赴，提高服務品質，百尺竿頭，更進一步的拚出來年好績效，以回饋農友會員鄉親，促進地方農業金融經濟繁榮，以實現企業的社會責任與永續發展之目標。

營運卓越獎・乙組・特優獎

新北市鶯歌區農會



營運卓越獎乙組優等獎

新北市五股區農會



農會簡介

五股東北鄰蘆洲，因淡水河從北方而入與北投、士林分隔兩岸，南傍八里左岸、北接三重、新莊、西臨泰山，幅員 34.86 平方公里，人口將近八萬，依山傍水，橫跨多鄉鎮的觀音山主峰就在五股，名聞遐邇旅人絡繹於途，亦綠竹筍作物主要產區，量豐質優，銷往海內海外，所以觀音山綠竹筍人人有口皆碑，同時五股也是一文風鼎盛民情樸實，工商繁華農業為輔的小都會區，在地人好所在，出外人新故鄉。

本會於日治時期，大正六年創立迄今服務社稷九十餘載，目前設總會、七個分處、生鮮超市、有機生活館、農民購物中心及綠竹筍直銷中心，會員 1,965 人，贊助會員 6,295 人，員工近百，存款 120.3 億元放款 73.2 億元，在基層農會經營規模屬中型。本、分會分佈本地各角落提供全面性服務造福鄉里。

得獎事蹟

為提高農民知識技能，促進農業現代化，增進生產收益，改善農民生活，農會業務是多元事業體，擁有信用、供銷、保險及推廣公益性體系，服務桑梓造福鄉民。我國農業政策長年以來皆由基層農會在落實執行，可知人力、物力、財務...是上述工作不可或缺的元素，同時上位者的信念、方針...在在關係一個農會、農政的成功與失敗。

『農會是我們溫暖的家，農村是我們生命的全部，以笑聲填滿田間，以服務代替領導』這是工作信念，為此亦製定了多項辦法作為推展的依據。

業務性的：

- 一、放款業務推展辦法
- 二、保險業務推展辦法
- 三、汽、機車強制險推展辦法
- 四、關山米促銷辦法

第8屆 農金獎

公益性的：

- 一、會員子弟獎學金
- 二、重陽敬老金
- 三、會員紀念品
- 四、農民節紀念品
- 五、農器具、肥料、農藥補助
- 六、農、健保險服務

經由上述推動業務，成果斐然，如同一列長程火車帶著大家的希望，行向幸福、行出健康與美麗。

其中值得一提的有三：

- 一、聯合放款：它如一針一線將基層農會黏相偎，由橫向、縱向串成一線、連為一體，迄 102 年底，本會在全國農業金庫不辭辛勞的帶領下，全員兢兢業業創造逾百億元的聯貸佳績，也為我們每年增添仟餘萬元收入，不管地處窮鄉僻壤或規模不足或額度不大的農、漁會弟兄們都彼此合作共襄盛舉，締造業績可謂農金體系另一春天的開啟。
- 二、綠竹筍直銷中心：配合筍干工廠及筍子的生產期，每年五月中秋前後即開鑼起鼓，為筍農搭起綠竹筍直銷市場，每日天未亮農會員工就進場執行職務，每當筍子產量過盛筍價欲滑落之際，農會立即大量買進或供筍干加工或進冷凍保存，扶持筍價於不遂，增進農產收益，給予農民最直接幫助。
- 三、臺東關山米聯銷：一鄉一特產，關山米為東部地區好山好水好特產，本會長期以來義務為渠等促銷，產銷可觀，經此策略大臺北地區住民可享用優質米食，後山可無憂無慮生產，兩者相成，發展為連鎖商店模式，為本土農業產銷走出一條康莊大道，也提供消費者乾淨、健康的食糧，諸如此類尚有：楊梅農會黃金蛋、羅農、員農養生奶、雲農花生湯、白河農會蓮藕粉、五農五結米...不勝枚舉。

除信用、供銷業務外，更重視回饋鄉里的社會責任、強化農村文化福利：

- 一、102 年度配合市府辦理婦女大學課程，提升農村 婦女知識技能。
 - 二、同年度配合馬階醫院辦理健康小站，免費提供社區居民血壓、腰圍、身 高、體重、體質、身體質與量之檢測服務，每月 120 人次。
 - 三、102.3.21 辦理農委會甘藍蔬果地產地銷配送至更寮、貿商等...社區包括五股老人公寓，提供社區生活關懷及農作產銷服務一體，造福鄉里。
 - 四、102/11/3~11/10 四健會成員協助集賢社區彩繪圍牆工作，美化環境...不一而足。
- 回首往昔展望未來，十年前盈餘 13,906 千元，備呆 12,339 千元，呆帳覆蓋率 8.73%，逾放 8.27%，存放比 14%，業務經營艱困。迄 102 年度盈餘成長為 55,221 千元，備呆增提至 293,754 千元，呆帳覆蓋率∞%，逾放降為 0%，存放比為 48.58%。不管資產改善、業務營收、風險管控...都大幅成長。回首過去展望未來無需悲觀，帶著熱情踏穩腳步，審慎策劃未來，102 年度再推出人才培育方案，大力鼓勵員工努力考取證照，熟知業務規章，養成多元能力以利業務，就當年全員所考取證照近百張，成績豐碩。

另外，本會婚喪喜慶服務團隊也是一支業務利器，一通電話隨傳隨到，平日由家政班員出任，假日由員工提供服務，拉近客、我距離，建立你儂我儂的關係。假以時日農金資訊平台及新產品推出，業務必再成長，員工水平再強化，造福桑梓永無休止，幸福農村美麗家園指日可待。

得獎感言

第八屆農金獎盛會又開鑼了，在殷殷期盼中我們又得獎了，努力的成果，興奮的表情全寫在臉上。感謝主辦單位及各位評審委員對五股區農會的肯定、疼惜，更要謝謝本會團隊全體同仁的努力。

2008 年金融海嘯襲捲全球，農業金融體系亦無法置身事外，尤其雷曼兄弟倒閉乙案，差點為之擊倒，在全國農業金庫與基層農會不眠不休重整旗竿，金頭腦朱光府總經理適時提出「與基層農會合作新方針」，邱英輝總經理接任，再接再厲彼此齊心，我當火車頭你追隨在後，再由譚錫棟協理領導營業部同仁與基層農會夥伴合作無間，儼然一列磁浮列車，日行千里，開拓業務，果不暇時日皇天沒負苦心人，業績蒸蒸日上，成績亮麗，相信不久將來我們必更上層樓。

營運卓越獎乙組優等獎

臺中市大雅區農會



農會簡介

大雅區屬臺中市轄區，地處臺中盆地北部，大肚山東麓臺地，居臺中市地理位置中央偏西，全區氣候溫和土壤肥沃，自日據時代開始種植小麥，目前是產量最多的鄉鎮，有「臺灣小麥之鄉」美稱。本會創立於民國 9 年，至今已有 94 年歷史，以服務會員及發展地方經濟為宗旨。目前會員數 2,977 人，贊助會員數 4,937 人，聘任員工 82 人，現址臺中市大雅區中清東路 196 號，信用部大樓於民國 74 年 8 月 4 日落成啟用。民國 69 年至 98 年間，為順應地方發展及會員需求，陸續成立馬岡、忠義、上楓及橫山等 4 個信用部分部。

本會近年來更相繼種植、開發紅薏仁及蕎麥等系列養生食品，並配合臺中市政府，積極推動優質臺灣農產商標品牌形象的建立，希望所推廣的大雅三寶「小麥、紅薏仁及蕎麥」，能讓國人吃的安心、健康。

得獎事蹟

營運經營理念：

「穩健成長、轉型升級」是本會提升業務經營的方針，近來更秉持年度營運的目標，依計劃分層辦理員工本職及禮儀訓練，提升信用部的專業及服務品質，與農金體系及各鄰近農會作策略合作，積極增加各項服務性手續費收入，並持續活化本會閒置的土地、空間（出租或再利用）及開拓新業務增加收入等，以落實本會的企業金融價值與永續經營的使命。

具體作法：

一、強化信用業務，提升企業形象

本會依業務職掌派訓，培植專業人才，提升整體素質及向心力，除全員展業，取得專業證照外，並行銷金融商品及經濟部門產品。

貫徹執行理、監事會議及會員代表大會議決事項，每月例行召開主管工作會報，決策業務方針，落實改善追蹤，並不定時召集相關主管，研辦立即性業務。

第8屆 農金獎

二、客訴管道暢通，提供良好服務品質

雅農「308」申訴專線為單一窗口，專人服務，並設有電子信箱及網站提供客訴的管道。

三、維護金融安全，關懷客戶打擊不法

防杜詐騙集團，以關懷提問方式，對定存單中途解約及匯款三萬元以上客戶，了解其提款目的，櫃檯外設 2 名服務同仁，除服務茶水外，對年長客戶均主動關懷協助，總幹事及各主管亦不定時在各營業廳，主動向客戶徵詢同仁的服務禮儀。

四、活化本會閒置土地及空間

本會閒置土地及空間，於 102 年全面整理出租，貫徹活化閒置空間政策，增加本會收入。

五、與同業策略聯盟，增加收益。

本會 101 年及 102 年業務實績如下：

項目	101 年	102 年
存放比率	59.04%	69.84%
逾期放款比率	0.23%	0.00%
呆帳覆蓋率	1,029.70%	N/A
自有資本占風險性資產比率	12.45%	11.66%
淨值報酬率	7.54%	7.33%
信用部員工數	52 人	49 人
金融事業損益	57,712 千元	58,949 千元
員工平均獲利額	1,110 千元	1,203 千元

創新服務：

積極鼓勵公司戶辦理集體薪資轉帳，依需求至該公司辦理集體開戶，責由各分部主任依負責區域主動出擊展業，配合大雅區公所開辦「公務行政機關(團體)優惠儲蓄存款」，增加本會服務項目。

得獎感言

首先感謝主辦單位評委的肯定，本會常年以回饋地方，建立社會認同，提升在地農業金融形象為目標，未來更以「穩固雅農根基，追求農業發展」、「提升員工專業素質，強化理財競爭力」、「永續經營在地，提升營運規模，善盡社會責任」為願景，持續配合政府政策，促進經濟發展，以大雅區整體的經濟發展及農友需求為導向，持續提供最親切、最便捷的金融服務，除保障存款人權益外，更以不斷求新求變的服務精神，成為在地卓越的農業金融服務機構。

獲頒「營運卓越獎」是大雅區農會全體選聘任同仁努力向前的一大推力，未來本會將開發更多的青年族群，邁向更多元的金融理財服務，堅守以「超越、突破、創新，達到永續經營」為目標，本會將持續提升營運規模，以「經營在地、回饋大雅」為營運原則，落實「雅農心、在地情」的社會責任。



營運卓越獎乙組優等獎

新北市泰山區農會



農會簡介

「泰山區」因座落於平頂山之山下，自古依地理環境而習稱之「山腳」。又位居臺北盆地西部，對盆地一覽無遺，而生「登泰山而小天下」之感，遂相傳成習改曰「泰山」。東、南與新莊區為鄰，西臨林口區及桃園縣龜山鄉，北接五股區。土地總面積為 19.16 平方公里，人口約 7.7 萬人。

民國 39 年隨行政區域調整成立本鄉同時與新莊鎮農會劃分成立本會。85 年 2 月於現址明志路一段 205 號新建大樓。

得獎事蹟

本會長期以來加強信用業務拓展及健全財務品質，有效運用盈餘，提高事業公積提撥比率，厚植全農淨值，並累積備抵呆帳，提升競爭力。員工同心協力共創佳績，並積極推動專案農貸，減輕農民負擔，加強推展國內各地區之農特產品，增加農民生產收益，落實政府照顧農民的德政。

信用部業務的經營以傳統的存放款業務為主，代辦手續費收入為輔，同時配合政府加強各種政策性農業專業貸款，支應農業發展，扮演農村金融重要的角色。面對日益競爭的金融市場，將多餘人力設置展業組，將組織區域劃設若干組、每組編派一位展業人員負責該責任區之業務推展及社區服務，透過各級人員的用心經營，本會的獲利年年俱增，深獲鄉親高度的肯定。

第8屆 農金獎

業務實績：

項目 / 年度底	100.12.31	101.12.31	102.12.31
存款總額	11,515,912 千元	12,041,930 千元	12,029,810 千元
放款總額	6,220,938 千元	6,487,058 千元	6,865,778 千元
逾期放款金額	0 千元	7,398 千元	8,723 千元
逾放比率	0.00%	0.11%	0.13%
帳列呆帳準備金額	165,774 千元	165,774 千元	165,774 千元
呆帳覆蓋率	N/A%	2,240.84%	1,900.35%
資本適足率	15.35%	15.72%	16.21%
盈餘	50,264 千元	53,128 千元	53,616 千元

得獎感言

首先感謝主辦單位的辛苦及各位評審再次對本會的肯定，更要感謝曾經任事信用部的每一位同仁。得獎並不是一天或一段期間可以達成的，而是經過長時間一點一滴慢慢累積而來。

面對強烈競爭的未來，我們將「落實營運經營理念」，以遵循各項法規，強化內控的手段達成安全、穩健、成長的經營原則，藉由提升經營績效，促進永續經營、永續服務，積極發展公益，深耕社會回饋。成為最優質的在地服務機構，並將經營成果回饋會員、顧客與地方。

營運卓越獎・乙組・優等獎

新北市泰山區農會





第8屆 農金獎

營運卓越獎丙組

特優獎：宜蘭縣礁溪鄉農會32

優等獎：宜蘭縣三星地區農會34

臺南市安定區農會36

苗栗縣後龍鎮農會38



營運卓越獎丙組特優獎

宜蘭縣礁溪鄉農會



農會簡介

礁溪鄉農會位於宜蘭縣東北隅，南屬一望無際的蘭陽平原，北望鳳嶺名山與新北市坪林分界，是一個鄉村型的農會，近年來環境與政策的改變，精緻農業的實施，重心逐漸移轉於信用部門。

本會榮獲參加農委會所舉辦「推動農業經營企業化建立農業中衛體系計畫」，經過全省各農會激烈競爭角逐，本會獲選為執行單位，進而成立「湯戀物產館」，結合產銷通路，推廣精緻農業，自行研發各項農特產相關產品，增加農業收入，輔導農民栽種本鄉特有的溫泉四寶「溫泉薺菜、溫泉絲瓜、溫泉茭白筍、溫泉番茄」，創造競爭力。

信用部的經營以存放款業務為主，扮演農村金融重要的角色，秉持著一步一腳印，踏實正派經營各項業務，積極拓展信用業務，把握臺灣農業金融體系的特性，近期開辦「保管箱出租業務」，為本縣唯一採用指紋辨識系統，控管保管箱進出門禁，金庫級配備、安全隱密、指紋監控、防盜防火，為農民財產最佳守護者，期盼塑造『礁溪鄉農會』成為小而美的另一個經濟奇蹟。

得獎事蹟

利用員工會議及主管會報，導入「專業正派、創新卓越、永續服務」的精神，灌輸經營使命的理念，擴大「服務到家」業務，發揮團隊精神分工合作，利用在地的優勢，發揮競爭力，達到永續經營。

秉持響應政府政策及服務農民為宗旨，推動專案農貸，減輕農民負擔，增加農民生產收益，落實政府照顧農民的德政。進而建立「安全、可靠、迅速、方便」的社區銀行，利用「在地關係」的優勢，發揮競爭力，達到永續經營，並獲得農民需求與支持，肯定農會之存在價值。

第8屆 農金獎

業務實績：

單位：千元・%

項目 / 年度底	100.12.31	101.12.31	102.12.31
逾放金額	4,796	4,181	0
逾放比率	0.13%	0.11%	0%
呆帳覆蓋率	1,761%	2,139%	NA%
BIS	11.95	11.92%	11.44%
存放比率	69.42%	71.33%	73.80%

得獎年度	得獎獎項
103	第 8 屆營運卓越獎【特優獎】
102	第 7 屆營運卓越獎【優等獎】
101	第 6 屆營運卓越獎【優等獎】
100	第 5 屆營運卓越獎【優等獎】
99	第 4 屆營運卓越獎【優等獎】
	第 4 屆資產品質績優獎【優等獎】
	第 4 屆資產品質改善獎【優等獎】
98	第 3 屆營運卓越獎【特優獎】
95	第 2 屆營運卓越獎【優等獎】
94	第 1 屆營運績效卓越獎【優等獎】

營運卓越獎・丙組・特優獎

宜蘭縣礁溪鄉農會

得獎感言

「專業正派、創新卓越、永續服務」是我們服務的信念與目標，得獎是進步的原動力，也是下一個挑戰的開始，連續八屆獲得評審們的青睞而雀屏中選，令人萬分雀躍，感謝主辦單位及主管機關的用心指導與厚愛，這份榮譽是屬於全體經營團隊努力得來的。

礁溪鄉是雪山隧道出口的第一站，通車後為地方帶來不少的商機，五星級的飯店陸續進駐，農會在競爭激烈的金融環境中，本著踏實的正派經營及把握地方金融的特性，塑造為農友的好鄰居，提升農會服務農民的形象，本著固有的努力與堅持，戰戰兢兢再接再厲成為「礁溪第一」。

期許未來我們將繼續秉持信念及團隊精神，提供更優質、安全、專業及客製化的服務，落實公益關懷，用「心」做代誌，用「心」服務農民，再造營運卓越五星級的服務品質與精神，以邁向百年事業。



營運卓越獎丙組優等獎

宜蘭縣三星地區農會



農會簡介

本會早期名稱為「三星信用組合」，於民國 35 年成立「三星鄉農會」，民國 64 年與「大同鄉農會」合併，改稱「宜蘭縣三星地區農會」。

本會所轄為三星鄉及大同鄉，居民以務農為主，信用業務拓展與農業發展息息相關。結合在地產業蔥、蒜、銀柳、茶、高接梨、高冷蔬菜、花卉等農產，輔導農民引進無毒、有機的農業技術及經營理念，提高價提高農產價值，促進地方經濟繁榮。信用部成立終止宗旨在配合政府推動農業政策，協助農民取得資金，活絡基層金融市場。

全體員工以「在地人、在地情」用心積極深耕，親切、貼心、真誠服務。提供多樣性、便利性的產品，吸引客戶消費，留住客戶、使本會信用部成為在地『足感心』的「便利」金融機構。

得獎事蹟

審慎調節資金流量，有效降低營運成本。有效的資產配置管理，創造安全穩定的收益。為因應資金流動性變動、授信業務資金需求，本年度向全國農業金庫簽訂紮根貸款。積極拓展授信業務，主動爭取授信機會。堅持優質的授信品質，訂定放款成長目標，調整業務策略。

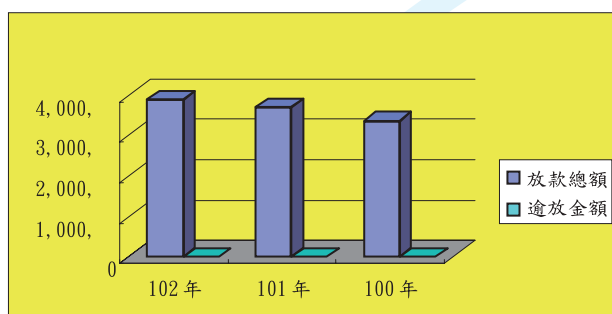
102 年存、放款總額皆成長 6%。活期性存款占存款總額 62.89%，定期性存款占存款總額 37.11%。落實授信審議小組功能，注重貸放後追蹤管理，有效控制授信風險，維持優質授信品質，102 年底逾期放款金額為 0，呆帳覆蓋率無限大。為強化營運風險的承受能力，102 年度提列 6,275 千元備抵呆帳，使備抵呆帳總金額達 140,818 千元。員工為企業最重要資產，本會非常重視人才需開發與訓練，102 年度員工在職訓練，委請臺灣金融研訓院設計以金融實務、法規課程，已達實務訓練、考試、證照三效合一，本年度信用部輔導員工取得金融證照每人平均 1.33 張。

第8屆 農金獎

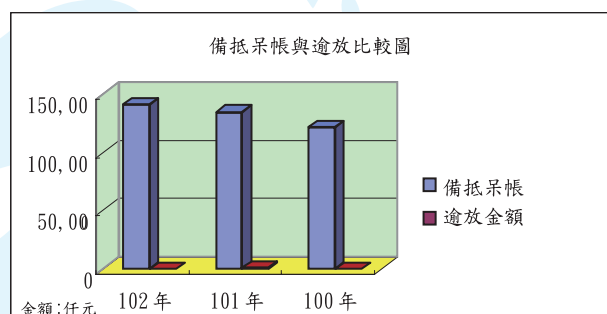
近 3 年信用部經營概況比較表：

單位：千元、%

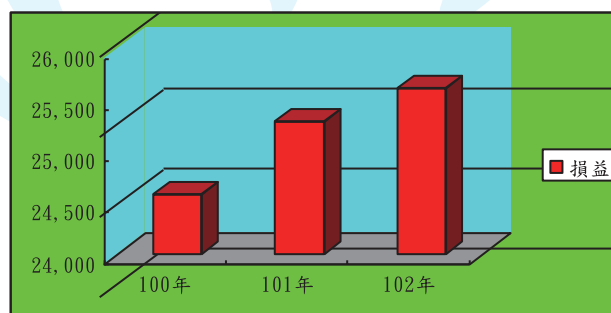
項目 / 年度	100 年	101 年	102 年
存款總額	4,632,063	4,767,517	5,074,980
放款總額	3,355,791	3,681,803	3,879,846
存放比率	67.18	72.24	71.45
逾放金額	0	1,049	0
逾放比率	0	0.03	0
備抵呆帳	121,578	134,578	140,818
呆帳覆蓋率	N/A	12817.02	N/A
資本適足率	11.53	11.49	11.50
淨值報酬率	6.38	6.35	6.22
損益	24,588	25,299	25,621



逾放比率分析圖 (放款總額與逾放金額比較)



授信品質分析圖 (備抵呆帳與逾放比較)



近三年損益成長圖

得獎感言

感謝農委會舉辦農金獎，訂定各項評審標準，促使農漁會經營信用業務朝正向發展，提昇經營績效。感謝評審委員對本會信用部營運績效的肯定，本屆榮獲營運卓越獎 - 丙組優等獎及資產品質績優獎優等獎，獲此殊榮，是給本會全體經營團隊最大的鼓勵，往後全體同仁將以「在地人、在地情」用心積極深耕，配合政府推廣政策性農業專案貸款，協助農民取得資金促進地方經濟繁榮。結合推廣、供銷、保險、休旅部門相關金流需求，提供全面性金融商品與服務，增加收益，提高經營績效，強化營運品質以利永續經營。

營運卓越獎・丙組・優等獎

宜蘭縣三星地區農會

營運卓越獎丙組優等獎

臺南市安定區農會



農會簡介

本會創立於民國 18 年 4 月 4 日『原名安定庄保證責任購買販賣利用組合』，民國 33 年 1 月 24 日更名『安定庄農業會』，35 年 12 月 31 日改稱『安定鄉合作社與安定鄉農會』，民國 38 年 10 月 28 日合作社與農會合併改組為『安定鄉農會』，100 年 4 月 27 日因縣市合併更為『安定區農會』。

本會位於曾文溪畔臺南市西南端，東臨善化區，承接新市區，緊鄰臺南科學園區，區內有中山高速公路安定交流道、國道八號新吉交流道交通便利。因地理環境特殊，園區下游廠商紛紛設廠，現已由典型鄉村型農會漸漸轉型中。為因應業務營運及服務本區農友，設置有一個辦事處三個分部，分別為信用部本部、港口辦事處及蘇厝、中沙、海寮等分部。本區具有特色之農產品為胡麻油、無患子、蘆筍、號稱安定區三寶，而胡麻油又入選百大精品已頗具口碑。

得獎事蹟

- 一、以專業制度化的流程落實風險檢視與安全控管制度，成立放款授信審議委員會審議各項授信案件，另對大額放款及轄區外擔保品或特殊案件，各委員均親臨勘察、訪價，強化授信品質，避免逾期案件發生。
- 二、為提高服務品質落實服務績效，且凝聚員工向心力，於每月召開業務檢討會及不定時召開放款業務研討會，並將業務推展之成效列入年度考核項目中。
- 三、不定期輪調職務強化實務經驗，落實代理制度，使每位同仁皆能獨當一面，又能相互協助支援，帶給客戶全方位的專業服務。
- 四、提供專業的知識及技能，加上熱忱、親切、誠信的服務態度，配合政府政策如新農人、小地主大佃農等，辦理各項專案農業貸款，活化農村經濟融通，促進農村經濟繁榮。

第8屆 農金獎

五、積極參與全國農業金庫協同農漁會推動聯合授信業務計畫及委託代理收發款項之業務，一方面以滿足本會客戶所需，另一方面則增加營業收入。

業務實績：

單位：千元、%

項目	100 年度	101 年度	102 年度
逾放比率	0%	0%	0%
呆帳覆蓋率	N/A	N/A	N/A
資本適足率	13.98%	13.76%	14.04%
存放比率	58.37%	61.90%	64.50%
盈餘	25,224	26,068	26,802
淨值	426,113	443,630	461,569
員工平均獲利率	586	606	623

得獎感言

本會又再次榮獲『營運卓越獎』丙組優等獎之殊榮，非常感謝主管機關的指導及主辦單位、評審的肯定，更感謝會員與客戶長期愛護及支持，大家的支持與肯定對同仁們的努力及士氣是最大獎賞與鼓舞。

本會一直以業務多元創新、提升員工專業知識、回饋地方為經營理念，打造農會品牌與形象，且秉持信賴、親切、熱忱之態度為會員與社會大眾提供全方位服務。

今後面對更具競爭的金融環境，將持續提升農會的服務品質與環境，配合政府的農業政策，用心的推展農會各項業務，提供客戶更安全、更滿意的服務品質，為農會績效再創高峰並得永續經營，持續回饋地方而努力。



營運卓越獎・丙組・優等獎

臺南市安定區農會

營運卓越獎丙組優等獎

苗栗縣後龍鎮農會



農會簡介

後龍鎮農會位於苗栗縣西北方，西瀕臺灣海峽，北接造橋鄉、竹南鎮，南與西湖鄉、通霄鎮為鄰，東與苗栗市、頭屋鄉為界。地形由後龍溪、中港溪與西湖溪流出口所沖積而形成沙質土壤之丘陵地，土壤肥沃，適宜種植水稻、西瓜、落花生、蔬果等，為一良好之農牧地區。

本會創立於民國 6 年 3 月，當時名稱為後龍貯金會，民國 7 年改為後龍庄信用組合，23 年 10 月 21 日更名為後龍庄信用購買販賣利用組合，33 年 3 月改名為後龍庄農業會，35 年 4 月改為後龍鄉合作社，38 年 12 月 26 日合併為後龍鄉農會，40 年 6 月改制為後龍鎮農會迄今，73 年 7 月 25 日信用部辦公大樓落成啟用；81 年 10 月 15 日信用部作業電腦化啟用，89 年 12 月 1 日信用部豐富分部成立於 103 年 3 月 3 日遷移復興里更名為信用部新港分部，本會秉持服務農民，穩定農村經濟，增進農民收益，積極配合政府辦理各項農業專案貸款，提昇農村生活品質，嘉惠全體農民為宗旨。

得獎事蹟

本會積極提升金融市場競爭力及健全財務品質，有效運用盈餘，累積備抵呆帳，進而提高服務品質，落實績效提昇，凝聚會員及員工向心力，汲汲經營開拓客戶源，增加農會收益，共創佳績。

業務實績：

- 一、榮獲 94 年度農金獎農漁會信用部經營績效競賽最佳盈餘持續成長獎。
- 二、97 年度本會辦理農業用地仲介業務評比成果榮獲農委會甲等獎。
- 三、榮獲行政院農業委員會舉辦第 3 屆營運卓越獎乙組優勝獎。
- 四、榮獲行政院農業委員會舉辦第 5 屆資產品質改善獎優等獎。
- 五、榮獲行政院農業委員會舉辦第 6 屆營運卓越獎丙組特優獎。
- 六、榮獲行政院農業委員會舉辦第 7 屆營運卓越獎丙組特優獎。

信用部經營概況比較表：

單位：千元、%

項目	101 年度	102 年度
淨值報酬率 (%)	7.48%	7.58%
員工平均盈餘	875	935
存款總額	4,615,419	4,803,416
放款總額	3,257,122	3,192,252
存放比 (%)	65.58%	61.85%
淨值	319,389	336,669
本期損益	24,501	26,182
逾放金額	0	0
逾放比率 (%)	0%	0%
資本適足率	10.44%	11.03%
備抵呆帳	75,296	79,373
備抵呆帳覆蓋率 (%)	100	100

未來全力配合政府政策及服務農民為宗旨，加強推動各項專案農貸，減輕農民負擔，增加農民生產收益，期望再次創造農會事業高峰。

得獎感言

本會榮獲第 8 屆農金獎之營運卓越 (丙組) 優等獎殊榮，在此感謝主辦單位及評審委員的肯定暨主管機關的指導，農會得此殊榮是大家共同努力而來的，我們扮演的角色是專業的、誠摯的、親切的使在地的鄉土熱情更能深耕每個人的生活當中，做最好的服務品質。

展望未來本會將以取之於農、用之於農並致力於各項公益活動回饋地方造福農民，是咱們農會持續的工作；更以百尺竿頭更進一步的心態努力不懈繼續創造追求更卓越的業績，為農業金融盡微薄力量，促使農村經濟繁榮的遠景。

營運卓越獎・丙組・優等獎

苗栗縣後龍鎮農會





第8屆 農金獎

營運卓越獎丁組

特優獎：屏東縣東港區漁會42

優等獎：新竹縣芎林鄉農會44

新竹縣新埔鎮農會46

屏東縣恆春鎮農會48



營運卓越獎丁組特優獎

屏東縣東港區漁會



漁會簡介

東港於民國前 8 年即成立漁會組織，至今已有百餘年歷史，是全國發展漁業最早之漁港，為臺灣最大的近海漁業基地，亦是遠洋漁業重鎮，漁船作業遍及全球三大洋。泊區包含東港及鹽埔兩處，由於地理位置靠近巴士海峽，同時也是東港溪及高屏溪的出海口，海域漁產豐富，為臺灣漁業資源豐富及漁產物種最多樣之漁港。

本會信用部成立至今一直是本地漁業及漁村金融的主要管道，主要目的為促進漁村經濟繁榮，增進漁業的生產效益，以及改善漁民的生活。政府提供的優惠政策性專案農貸，使得漁民籌措經營所需資金無後顧之憂，讓漁業蓬勃發展。漁會信用部是漁民朋友、市場承銷商發展經濟事業最有力的後盾，信用部成立至今邁入第三十個年頭，轄有新園及興台二個分部，異於一般銀行業，除了提供金融服務外，更有著濃厚的人情味，多元穩健、專業優良的金融服務，金融體質健全，深獲農漁民朋友信賴！

得獎事蹟

具體作法如下：

- 一、積極辦理專案農業貸款，響應政策、落實政府照顧農漁民德政。
- 二、善用農信保基金資源，使農漁民資金運用順暢。102 年度送保利用率 84.19%、風險比率 0.21%。
- 三、健全信用部財務結構，注重各項法定比率之提撥（101、102 年事業公積提撥比率為 95%、94%），提升資產品質。
- 四、嚴控授信資產品質，不定期召開授審會及落實放款覆審工作。
- 五、推展聯合授信業務，分散授信風險，提供借款人所需資金。
- 六、放款案件 e 化，節省人工書寫時間；設計不動產快速估價程式，縮短估價時程。

第8屆 農金獎

- 七、融入社區，協助辦理及捐助漁村民俗文化活動經費；熱心公益，踴躍參與、捐助地方舉辦之活動以回饋鄉里大眾。
- 八、提撥會員子女獎學金、就讀漁托補助、發放「東港漁產品直銷中心」抵用券、辦理漁民遭難救濟、調解漁業糾紛.....等，貫徹會員服務照顧與回饋。

業務實績：

單位：千元、%

項目 / 年度底	100.12.31	101.12.31	102.12.31
存款餘額	3,365,402	3,605,474	4,254,201
放款餘額	2,402,166	2,687,560	3,123,474
農業發展基金金額	1,910,543	2,118,106	2,467,995
決算淨值	191,292	220,709	248,187
逾放金額	6,693	7,693	7,576
存放比率	66.54%	69.69%	69.3%
逾放比率	0.28%	0.29%	0.24%
資本適足率	21.96%	23.16%	20.51%
呆帳覆蓋率	1,060.23%	1,108.26%	1,414.95%

年度	項目
民國 93 年	農貸服務績效獎
民國 94 年 ~98 年	「農業信用保證業務農漁會組績優單位」特優
民國 99 年	第 4 屆農金獎「營運卓越獎」優等獎
	「專案農貸績效獎」優等獎
	「農業信用保證業務績效獎」優等獎
民國 100 年	第 5 屆農金獎「營運卓越獎」特優
	「農業信用保證業務績效獎」特優
	「專案農貸績效獎」優等獎
民國 101 年	第 6 屆農金獎「營運卓越獎」特優
	「農業信用保證業務績效獎」特優
民國 102 年	第 7 屆農金獎「營運卓越獎」特優
	「農業信用保證業務績效獎」特優

得獎感言

首先感謝主辦單位及各位評審給予本會的肯定，今年能再次得到營運卓越獎“特優”肯定，對於我們團隊來說是莫大的鼓勵，能夠連年蟬連“特優”獎項如此的殊榮，要感謝團隊所有人員的合作，由於每位同仁能不分級職、各司其職的在自己的工作崗位上努力打拼，才能有今日得獎的榮耀，也才能建立經得起考驗、能夠永續發展的企業文化。

近年來，為提升經營績效與競爭力，並照顧農漁民，本會朝著多元化的發展方向邁進。例如：
 (1) 推展聯合授信業務，不僅與同業互惠互利也分散授信風險 (2) 農業金庫委託代收業務每年皆以蓬勃的速度成長 (3) 漁民節紀念品改發放「東港漁產品直銷中心」抵用券，直接嘉惠直銷中心攤商.....等。

爾後我們仍會以「積極創新、專業服務、熱心公益」為企業使命，繼續努力不懈，追求企業持續、健康的永續經營並回饋社會鄉里。再次感謝各位評審、長官，請繼續給我們鞭策、鼓勵與協助，讓我們精益求精、續創佳績。

營運卓越獎・丁組・特優獎

屏東縣東港區漁會

營運卓越獎丁組優等獎

新竹縣芎林鄉農會



農會簡介

本會創立於民國七年四月二十四日，原稱「有限責任芎林信用組合」，民國三十三年一月三十一日改為「芎林庄農業會」，民國三十五年十一月二十日改為「芎林鄉合作社」，民國三十八年十月三十一日奉令合併改稱「芎林鄉農會」迄今九十六年有餘，經歷任理事長、常務監事、總幹事之竭力經營，業績稍有成長，功成榮退功不可沒。

本會先後於民國七十五年及八十三年完成興建秀湖、石潭兩辦事處大樓本會第十二屆理事長、常務監事、總幹事有鑒於業務逐年擴大，原有辦公廳已不敷使用，且停車不便。經第十二屆第四次會員代表大會一致通過拆除改建新辦公大樓，並於民國八十七年新辦公大樓完工落成，以提昇服務品質。本大樓之完成將使本會展現新貌，助長業務日新又新、百尺竿頭更進一步，今後當賴全體會員、選任人員及全體同仁，團結合作、再接再勵創造輝煌的明天。

得獎事蹟

農會是個百年老店現今雖然面臨金融利率自由化的競爭及各項金融商品的挑戰，但全體員工本著兢兢業業的精神及態度認真打拼，以誠信、負責、創新永續經營的理念為依歸，也因此使本會近幾年業績有所成長。

往年為了感謝會員顧客對存放款業務的支持與愛顧，特訂定回饋顧客活動暨擴展行銷農產品知名度，因此 102 年以在地栽種出品之農特產品作為回饋顧客活動之禮品。

102 年本會信用部盈餘 18,118 千元（成長 11.01%）存放比率 64.78%（成長 20.61%）、逾放比率為 0.00%，呆帳覆蓋率∞（提列備抵呆帳 69,064 千元），員工獲利 905.94 千元，政策性農業專案貸款 61,589 千元。為厚植淨值強化財務結構，連續數年寬提事業公積 60%。

第8屆 農金獎

102 年本會信用部除了經全國農業金庫平台代收各項業務外，亦參與全國農業金庫聯貸案件（117,000 千元）或與其他農會聯貸（38,000 千元）以拓展業務增加營收。

另亦儘量派遣員工參加農訓、信保及全國農業金庫等所辦理「金融專業課程」（102 年度員工取得金融證照比率：75%，全會員工研習共計 1,817 小時）。

本會也為了感謝會員顧客對農會的支持與愛顧而作了一系列回饋活動：（存放顧客農產行銷宣導品、會員發放紀念品、全鄉老人會活動補助、重陽節贈送高齡者紀念品、本鄉鄉民急難救助、社區關懷據點 - 關懷弱勢及孤獨老人、協助社區辦理講習研習活動、提升農業競爭 - 農業觀摩及營農婦女活動補助等、也為向下紮根 - 國中小優秀畢業生獎學金及四健活動等）。

102 年本會參加「挑戰 21 世紀農會創新經營策略之輔導發展計畫」行列蒙得輔導團隊顧問們的指導與建議，除了延續原有的政策外更期能以我們親切熱忱、積極進取、精益求精的態度，提供多元化服務、造福鄉里提高農民收益、繁榮地方經濟，讓我們成為優質專業的農會。

得獎感言

農會是農村唯一能全方位服務農友的機構，為了讓農友擁有高效率及滿意的服務，我們將加強員工訓練提供多元化的服務，讓農民朋友覺得不管大小事都可來找農會，使農會成為農友的避風港；更常與同仁勉勵只要他們肯來找農會，我們就有機會進步，農會就有生存的價值。

感謝上級用心良苦舉辦【農金獎】甄選活動，讓全國的農漁會一起為業務打拚，以提升農漁會的形象與競爭力，所幸有了全國農業金庫，可以多元發展各項金融業務，諸如大額的放款、代收、信用卡等業務；再次得獎給同仁很大的鼓勵與信心，我們會繼續努力提升業績及提高客戶的滿意度。

102 年感謝長官顧問團的支持，本會加入了【挑戰 21 世紀農會創新經營策略之輔導發展計畫】的行列，蒙得輔導團隊顧問們的指導與建議，期待員工接受訓練能以更積極的態度、更熱忱的心情來服務客戶，再以精益求精的精神朝多元化業務努力，期能再創佳績。



營運卓越獎・丁組・優等獎

新竹縣吉林鄉農會

營運卓越獎丁組優等獎

新竹縣新埔鎮農會



農會簡介

高接梨、柿餅、粄條名聞全省之三大特產，一定會想到新埔，而新埔這個純樸小鎮裡，蘊藏著有如天上白雲般飄逸的美景，不同時節生產不同的農產品，有殷紅酸中帶甜的柑桔，清甜可口的高接梨，金黃軟 Q 的柿餅，全年無休，人人必吃的粄條，本會創立於民國 18 年 12 月，當時定名為「新埔信用購買販賣組合」，至民國 33 年 2 月改名為「新埔街農業會」至民國 36 年 1 月 16 日再次改名為「新埔鎮合作社」，民國 38 年臺灣光復後定名為「新埔鎮農會」。

新埔鎮農會目前計有七部門，一處分部，各司其職，而本會昂首跨越了 82 載，緬懷先賢胼手胝足披荊斬棘，帶領農會度過許多艱難的挑戰與蛻變，其成就實為我輩之楷模，時代的變遷，時空的移轉，專業化、科技化，新的知識，必伴隨著成長，農會與農民及客戶間，有密不可分的像「家人」關係。因此現職在位的所有工作伙伴必需更加努力，共同打拼，認真的來開創新的契機。

得獎事蹟

具體作法：

- 一、秉持質量並重原則，積極拓展優質授信業務。
- 二、拓展代收相關業務，增加無風險手續費收入。
- 三、增加活期存款、降低資金成本，增加收益。
- 四、提升員工專業知識和服務，落實經營方向及目標。
- 五、滿足客戶需求達到以客為尊之最高理念。

第8屆 農金獎

業務實績：

項目 / 年度底	101.12.31	102.12.31	增減金額、比率
存款總額	3,639,781 千元	3,776,047 千元	+136,266 千元
放款總額	2,073,453 千元	2,228,806 千元	+155,353 千元
決算淨值	289,958 千元	299,629 千元	+9,671 千元
逾放金額	729 千元	8 千元	-721 千元
逾放比率	0.04%	0.00%	-0.04%
備抵呆帳	64,638 千元	68,891 千元	+4,253 千元
呆帳覆蓋率	8,862.58%	861,137.50%	+852,274.92%
BIS	14.66%	14.62%	-0.04%

得獎感言

得獎是給本會最大進步的動能，連續 4 年獲得農金獎，感謝主辦單位和評審委員對本會的一再肯定，獲此肯定，本會全體員工會繼以「使命」、「願景」來服務客戶，續創營運更上層樓的佳績。

使命 - 作好準備，接受新挑戰

- 一、辦理在職專業訓練及取得證照。
- 二、提高服務品質、創造新客戶群。
- 三、落實做到客戶需求，留住舊客戶、吸收新客源。

願景 - 創造價值，完成營業目標

- 一、奉獻犧牲，創造團隊營運精神。
- 二、穩健求發展，發展中創造附加價值。
- 三、以真心、用心、貼心、熱心、細心服務客戶。



營運卓越獎・丁組・優等獎

新竹縣新埔鎮農會

營運卓越獎丁組優等獎

屏東縣恆春鎮農會



農會簡介

農會前身溯源於民國前 8 年時代即有農民因謀互助合作，保障農田使用權利和減輕地租負擔，而自動組織之團體。民國 7 年間當時鑑於地方沒有金融機構，為了繁榮地方經濟發展，使一般民眾能有合法機構資金融通，於是成立「有限責任恆春信用組合」專營恆春、車城、滿州等地區金融業務，此即為本會創立之前身。本會至今已歷經百年考驗，雖於民國 60 年間發生弊案業務停頓，乃仍迄立不搖繼以服務農民精神發展農村經濟為宗旨，幸賴全體選聘任人員共體時艱，傳承創立使命，團結合作步步復興事業，才有今日的農會。

恆春鎮位處臺灣南端的恆春半島，因地形三面環海且海岸地貌變化多端，又屬於熱帶氣候，夏秋兩季常有熱帶氣旋帶來豐沛雨量，使本地區同時擁有豐富的海洋資源與陸地多采多姿的自然景觀，造就當地觀光產業發達。而農業生產主以稻米 120 公頃、洋蔥 230 公頃、果樹類 170 公頃、牧草 250 公頃等農作物為要，其中又以洋蔥及玉荷包為高經濟農物，是恆春最有名氣的地方特產。

得獎事蹟

信用部以科技管理結合專業素養，深化感性服務經營事業，本著地方需求，透過創新設計協助地方產業發展，追求在地人文風格打造企業形象。固以「專業、創意、感動、在地化」之經營理念為服務本質。

一、業務運作上

- (一) 常積極性派員參加各行各業活動，主動尋求服務契機，諸如婚宴、喪禮、廟會等及其他委任代收款，藉以顧客保持良好互動關係。
- (二) 參加跨部門活動，在營運活動中挖掘各部門本身業務資源，適時提供金融業務認知，並規劃提供資金需求。

第8屆 農金獎

- (三) 建構內部終身學習模式與認證制度，透過內、外部學習機制養成人力資源，保持員工專業知識的能量，並創造學習與進化之風氣，建立企業形象。
- (四) 掌握整合運用各部門業務領域顧客群之資料值，經分析主動提供顧客需求敷實服務，發展業務多樣化新領域。
- (五) 充分利用現有設備與人員拓展業務與異業結盟，如代辦公益彩券批售、兌獎等，及電信資費委託代辦業務。

業務實績：

單位：千元

項目 / 年度	100 年	101 年	102 年
逾放金額	1148	0	0
逾放比率	0.05%	0%	0%
帳列呆帳準備	95,444	94000	118,000
呆帳覆蓋率	8,313.37%	N/A	N/A
資本適足率	11.17%	10.37%	10.32%
員工平均獲例額	649	679	734
事業資金及公積	274,114	283,487	299,051
信用部盈餘	18,822	20,372	22,014

營運卓越獎・丁組・優等獎

屏東縣恆春鎮農會

得獎感言

想不到在這鄉下的地方也能有此榮幸連續幾年得獎，此先感謝農委會每年舉辦農金獎活動，透過評審制度，讓基層農會優異的表現，能公開肯定的給予鼓勵。在感謝同仁們背後默默貢獻自己的服務精神，才能獲得社會大眾認同，幫助金融事業部門業績成長。面對國內經濟不振，只有努力實事求是才能穩定業務發展，戰勝經營環境的不利因素。此後，更須用以感恩盡心為地方提供優質的服務精神，繼以保持滾動企業增長的能量，盤固農會永續經營的基石。事業發展的空間，永遠都能容下智慧與努力的結果，讓我們繼續加油！為農業金融事業盡心力，也期望政府能秉持照顧農民及農漁會的精神，讓農漁會有所依託。





第8屆 農金獎

營運卓越獎戊組

特優獎：臺東縣新港區漁會52

優等獎：新竹縣橫山地區農會54

花蓮縣壽豐鄉農會56

宜蘭縣蘇澳區漁會58



營運卓越獎戊組特優獎

臺東縣新港區漁會



漁會簡介

本會位於花東海岸間最重要的漁業重鎮－成功鎮，背山面海，東臨太平洋，西越海岸山脈，與關山、池上相連，擁有花東最長的海岸線。

而新港漁港則為花東部地區最大漁港，又是黑潮、親潮兩股暖流及其寒流必經之海域，故水產資源豐富。主要魚類為鰹、旗、鬼頭刀、鮪魚等。另近年來隨著九孔養殖業沒落，隨之而起轉型的白蝦、大閘蟹等養殖漁業快速成長，成為東部海岸線另一養殖漁業產業。

本會成立超過半世紀，轄區包括成功鎮、東河鄉、長濱鄉及離島的蘭嶼鄉等四鄉鎮，甲、乙類會員人數約 3,500 人，贊助會員約 2,100 人，在民國七十五年間拓展金融服務成立信用部，當時存款只有六千多萬元，目前已近二十億元，存放比率達百分之七十六，在偏遠東部地區締造傲人成績。

本會受限於轄區內金融機構競爭，無法快速擴增存、放款等各項業務規模，在不流失既有客源，且尚可吸攬新客群情況下，秉持維持相對利差之原則，以「無法求多只好求精」狀態下，維持良好的資產品質，要求低逾放、高呆帳覆蓋率，續創造本會佳績。

得獎事蹟

本會積極提升信用部人員專業素養，有效滿足客戶需求，做好顧客關係管理的工作，提供一個安全有效率的金融服務。

第8屆 農金獎

各項業務績效如下：

一、最近五年業務概況：

年度 / 比率	逾期放款比率	存放比率	淨值占風險性資產比率	呆帳覆蓋率
98 年	0.23%	69.94%	16.75%	1,157.00%
99 年	0.06%	76.10%	15.54%	4,321.00%
100 年	0%	78.79%	13.79%	N/A
101 年	0%	76.96%	13.92%	N/A
102 年	0%	76.06%	13.39%	N/A

二、農業信用保證基金送保業務概況：

單位：元

102 年底 累計保證金額	101 年度 逾期保證餘額	102 年底 逾保證餘額	101 年底 代位清償淨額	102 年底 代位清償淨額
1,328,499,228	0	0	3,411,668	3,207,988

三、為提升員工專業素養，鼓勵員工積極考取專業證照，至 102 年底止信用部同仁共取得證照如下：
專業證照數統計表：

證 照 別	證 照 數	證照總數 / 人
金融研訓院證照	26 張	132 張 /16 人
產險、壽險證照	38 張	
農訓協會證照	68 張	
信用部人員 (含會計、稽核、保險人員) 共 16 人		
平均每人證照 8.25 張		

四、本會已連續 4 年存放比率逾 75%，由於服務轄區涵蓋花東兩縣四區漁會，為落實政府積極輔導國內農漁業發展政策，協助農漁業轉型升級，本會與全國農業金庫簽定「農業紮根貸款」轉放契約，目前已動用 6,000 萬元，使農漁業相關業者營運資金取得無虞，藉以促進農漁業永續經營，並可增加本會代辦業務收入。

得獎感言

本會轄區包含臺東縣成功鎮、東河鄉、長濱鄉及離島蘭嶼鄉共四鄉鎮，人口數約 37,000 人，轄區內共有 5 家農漁會信用部，面對艱困及競爭激烈的經營環境，本會秉持踏實的腳步，培養團隊默契，要求櫃台同仁親切熱忱、外勤人員積極勤快，汲汲營營經營不懈，以積極、專業、熱忱之服務精神，全體同心協力，締造本會更輝煌的成績。

值此微利時代及金融業過度競爭環境下，利差有越來越小趨勢，未來除加強辦理各種政策性農業專案貸款外，並有效利用農業金庫各項代收及保險等業務，藉以增加利息收入及手續費收入。本會連續 5 年榮獲農金獎營運卓越獎項，這份榮譽歸功於全體同仁兢兢業業的付出與努力，再次感謝主辦單位及各位評審的肯定，得獎對新港區漁會全體同仁是向前邁進的動力及莫大的鼓勵。

營運卓越獎・戊組・特優獎

臺東縣新港區漁會

營運卓越獎戊組優等獎

新竹縣橫山地區農會



農會簡介

本會創立於民國 7 年 9 月 30 日，原稱沙坑信用組合會，民國 38 年 10 月 27 日改為橫山鄉農會，民國 64 年 7 月 21 日奉令合併尖石鄉農會後改為橫山地區農會，行政區涵蓋橫山、尖石兩鄉，全區以高山、丘陵、河谷所構成，群山環抱、擁有豐富的天然景觀資源，堪稱新竹縣的綠色命脈。

橫山鄉位於新竹縣中央部位，其如橫刀聳立，迎面而來，故稱橫山，面積 66 平方公里，人口約有 14,300 人，居民以勤儉持家的客家族群為主，目前以柑桔生產為農業大宗；尖石鄉位處新竹縣東南方，面積最為遼闊，達 530 平方公里，西與橫山鄉為界、東至宜蘭鸞鸞湖保護區、北與桃園縣復興鄉為鄰、南以中央山脈和臺中為界，人口約 8,500 人，居民大部份為樂天知命的原住民，本會輔導種植的水蜜桃、甜柿及高冷蔬菜最為知名。

本會信用部除本會外，設有橫山及尖石二處分部，以經營傳統存放款業務為主，提供完整、全面性的金融服務平台，為促進社區經濟繁榮，扮演農村金融重要角色。

得獎事蹟

具體作法：

- 一、提高自有資本占風險性資產比率（資本適足率）：增加淨值強化財務結構。
- 二、提升放款業務：在未要求員工責任額情形下，於 102 年度放款業務成長 183.38%。
- 三、增提備抵呆帳：為加強本會承擔風險能力，102 年度增提 7,000 千元備抵呆帳，占年度盈餘 50.97%，呆帳覆蓋率無限大。
- 四、聯合授信業務：尋求全國農業金庫聯貸，並擔任管理行，除讓本會放款業務大幅成長，賺取豐厚的利息、管理費收入外，並協助客戶取得資金，另俟土、建融完成後創造的分戶貸款商機，對本會放款挹注不少。

業務實績：99 年至 102 年存款結構比較表

年度	99 年	100 年	101 年	102 年
總存款 (千元)	2,984,087	3,073,573	3,116,324	3,211,794
活期性存款 (千元)	1,383,017	1,532,818	1,642,368	1,778,629
活期性存款比率 (%)	46.35%	49.87%	52.70%	55.38%

註：(活期性存款比率逐年提升，改善存款結構，降低直接成本)

業務實績：99 年至 102 年放款績效比較表

年度	99 年	100 年	101 年	102 年
總放款 (千元)	660,152	819,924	1,206,321	2,212,127
存放比率 (%)	12.22%	17.07%	29.80%	62.43%
逾放比率 (%)	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
備抵呆帳餘額 (千元)	28,270	28,791	31,231	38,230
備抵呆帳覆蓋率 (%)	∞	∞	∞	∞

註：(放款品質重質重量，放款成業務成長 183.37%，存款比率年度增加 32.63%，備抵呆帳成長 122.41%，並維持 0 逾放，增加獲利，改善授信資產品質)

業務實績：99 年至 102 年營運成果比較表

年度	99 年	100 年	101 年	102 年
員工平均盈餘 (千元)	883.78	973.41	738.84	915.53
淨值報酬率 (%)	4.15	4.40	3.28	3.96
淨值占風險性資產比率 (%)	31.77	26.59	21.38	15.61

註：(年度盈餘增加 2,650 千元，員工平均盈餘增加 176 千元)

得獎感言

由於存放比率未達參賽資格，本會於第六屆、七屆農金獎評選中缺席，近兩年本會積極拓展放款業務，並配合農業金庫辦理聯貸，營運顯著成長；再次獲得農金獎之營運卓越獎殊榮，除了感謝主辦單位及評審委員的青睞、感謝主管機關的指導，以及全國農業金庫在各項業務上的輔導外，更要感謝農民、會員對本會的高度認同。得獎是對過去努力的肯定，也是對未來目標的鼓舞，讓全體員工更加兢兢業業的面對各項挑戰，深植“以農民為農會生命的”核心價值；達成“成為鄉內所有家庭（農民）避風港”的使命；進而實現本會願景～～

- 榮耀 - 成為鄉內所有機關的楷模。
- 再榮耀 - 成為縣內所有機關的楷模。
- 再再榮耀 - 讓自己一生能成為農會員工感到榮耀。

營運卓越獎戊組優等獎

花蓮縣壽豐鄉農會



農會簡介

本會以「壽庄」之名創立於民國25年5月，於民國38年依政府之合併通令改稱為「壽豐鄉農會」後沿用迄今，全體本著承傳前賢功績，拓展經營向度，為守護在地金融穩定成長兢兢業業。

壽豐鄉位於花東縱谷的前緣位置，依著巍峨的中央山脈緊臨太平洋，幅員廣闊民風淳樸，係一個農業色彩非常濃厚的鄉鎮，全鄉面積為218.4448平方公里，擁有全省最大的平原鄉，主要農作物為稻米、玉米、香蕉、甘薯等，主要水畜產為黃金蚬、臺灣鯛魚、毛豬等，重要農特產為果豔西瓜、果豔梨、有機蔬菜等皆名聞遐邇。本會以自然農法推動田間栽培及耕作，並以新思維創立品牌，為農民開拓行銷管道增加產值與收益，藉以提昇農業經濟的發展性與市場競爭力。

得獎事蹟

領導及經營理念：

秉持「專業、創新、永續」的經營理念，以「信賴、熱忱、親切」的態度，提供會員及客戶多元化的服務，並熱心參與地方公益，善盡社會責任，朝向穩健經營、服務親切進而成為追求卓越的在地金融機構。

具體作法：

- 一、健全信用部財務結構，提升資產品質。
- 二、積極拓展授信業務，透過策略合作辦理農會間與全國農業金庫、銀行聯合授信業務。
- 三、授信業務謹慎審核，重視覆審及貸放後之追蹤管理。
- 四、強化職能培訓，培養金融專才因應知識經濟市場需求，提昇服務品質。
- 五、行銷地方產業，善盡社會責任。

第8屆 農金獎

業務實績：

單位：千元、%

項目	100 年度	101 年度	102 年度
存款總額	2,869,966	2,709,424	2,893,422
放款總額	1,766,134	1,684,130	1,787,679
淨值	381,806	401,893	406,337
本期損益	12,909	10,088	10,666
資本適足率	17.20	18.21	17.54
存放比率	53.41	54.00	53.90
逾期放款比率	0.08	0.01	0
備抵呆帳金額	27,930	26,460	27,960
呆帳覆蓋率	2,076.58	11,656.39	N/A

業務創新：

保管箱設置營運，創新多元化業務為會員與鄉親提供財務安全規劃服務，開辦人民幣現鈔買賣業務，因應日漸頻繁的兩岸交流互動，開辦農金卡申請作業，並以曾總幹事為最佳代言人積極推展農金卡業務。建置電視牆廣告看板，作為業務推展之媒介，將農會業務以商品行銷方式，讓客戶深入瞭解並將各類服務訊息透過電視牆傳達，達到宣導與服務的效果。

未來展望：

- 一、培養優秀員工創造優質企業文化，以因應全球金融市場動盪不安，創新業務，追求卓越精進，成就農業金融典範。
- 二、強化與全國農業金庫各項業務合作，開發新種金融商品，提供多元化金融服務，提昇企業形象創造營運績效。

得獎感言

非常感謝主辦單位及各位評審長官再次給予壽豐農會的肯定，同時也期望本會的團隊能秉持以往持續努力，為農業金融的深耕與提昇不遺餘力。

我們的經營方針與核心價值，除了重視企業文化的傳承更著重於創新與研發，在組織的運作上以整合在地資源，提昇服務品質為導向，更積極建立品牌形塑企業識別意象，並以社會行銷的理念深入基層，建構完善的多元服務網絡，促進農民與農會的共識，為農業的永續發展開創先機，以鞏固基層金融的穩健發展。



營運卓越獎・戊組・優等獎

花蓮縣壽豐鄉農會

營運卓越獎戊組優等獎

宜蘭縣蘇澳區漁會



漁會簡介

蘇澳區漁會歷經多次改名於民國四十四年七月十五日完成正式名稱為「宜蘭縣蘇澳區漁會」。民國六十五年依照修正之漁會法及「臺灣省區漁會合併方案」，將五結區漁會併入蘇澳區漁會，從此，蘇澳區漁會所轄範圍擴大為蘭陽溪以南六鄉鎮，加上溪北的大同鄉，共七個鄉鎮，以迄於今。本漁會設有信用部、經濟事業部、服務部等。

本會轄區位於宜蘭縣蘭陽溪以南、和平溪以北，轄區涵蓋宜蘭縣 7 個鄉鎮，從北而南分別是大同鄉、三星鄉、羅東鎮、五結鄉、冬山鄉、蘇澳鎮、南澳鄉等是漁民生活居住的區域，主要是以近海漁業為主、如一支釣、延繩釣、拖網、籠具、珊瑚、養殖...等漁業。

漁港沿線地理構造有沙案、海岬、斷崖，形成優越的港灣，風光秀麗的南方澳漁村，是臺灣三大漁業基地之一，因為天然條例優渥、漁業資源豐富、寒暖流交會使得洄游性魚類資源豐富，尤以鯖魚的產量更是居全國之冠，因此南方澳又稱為「鯖魚的故鄉」。

得獎事蹟

經營理念：

「永續經營、穩定成長」乃本會一貫的經營理念，加強員工訓練，提升信用部服務品質，精進專業，透過農金體系，積極合作開拓增加各項服務手續費收入，增加獲利健全財務結構，締造「就感心」的最佳服務『以客為尊、貼心服務』是本會自始秉持的經營理念及價值所在。

具體作法：

- 一、建立漁民認同感，提升在地化漁會基層金融形象。
- 二、加強配合農業金庫推動各項業務。
- 三、認真用心、確實、誠信經營、優質服務，永續經營發展。

第8屆 農金獎

- 四、活化授信政策，分散風險，確保債權為目標。
- 五、積極提升金融市場，進競爭力，提高服務品質。
- 六、推動專案農貸，減輕漁民負擔，增加漁民生產收益。

業務實績：本會近三年業務實績

單位：千元、%

項目	100 年度	101 年度	102 年度
存放比率%	45.03%	58.83%	65.68%
逾放比率%	0.01%	0%	0%
呆帳覆蓋率%	54,181.88%	N/A	N/A
淨值報酬率%	9.05%	9.22%	9.76%
員工平均獲利額	330	364	418
資本適足率%	12.00%	12.10%	12.94%

其他實績（得獎紀錄）

- 一、榮獲第 8 屆農金獎「漁會金融服務獎」優等獎及「營運卓越獎」戊組優等獎。
- 二、榮獲第 7 屆農金獎「漁會金融服務獎」優等獎及入圍「農業信用保證業務績效獎」。
- 三、榮獲第 6 屆農金獎「漁會金融服務獎」優等獎。
- 四、榮獲第 4 屆農金獎「漁會金融服務獎」優等獎及「農業信用保證業務績效獎」優等獎。

得獎感言

感謝主辦單位及各位評審委員對蘇澳區漁會的肯定，另要感謝上級機關輔導和各級長官的鼓勵及本會全體經營團隊共同的努力、以顧客的立場為出發點，發揮團隊精神，創造更美好的績效。

服務熱忱擺第一，今後除了傾聽市場的脈動，繼續開創職場環境愉悅氛圍，強化同仁本職學能的能力，注重未來業務人才培訓，並落實同仁的經驗傳承，應賦予同仁積極進取的職務價值，提昇業務推展的能力，維持穩固經營基礎及親切服務態度，人員職能的提升是漁會要成功永續發展的基礎，唯有高品質的人力資源、方有能力掌握市場脈動開發各種服務商品，本會將努力朝業務發展計畫方向推動具地方特的服務內容，並透過農漁金融專業、打造金融商品獲利效益，減輕漁民負擔、增加漁民生產收益。





第8屆 農金獎

資產品質績優獎

特優獎：臺南市安定區農會62

優等獎：臺北市木柵區農會64

新北市新莊區農會66

宜蘭縣三星地區農會68

新北市鶯歌區農會70

資產品質績優獎特優獎

臺南市安定區農會



農會簡介

本會創立於民國 18 年 4 月 4 日『原名安定庄保證責任購買販賣利用組合』，民國 33 年 1 月 24 日更名『安定庄農業會』，35 年 12 月 31 日改稱『安定鄉合作社與安定鄉農會』，民國 38 年 10 月 28 日合作社與農會合併改組為『安定鄉農會』，100 年 4 月 27 日因縣市合併更為『安定區農會』。

本會位於曾文溪畔臺南市西南端，東臨善化區，承接新市區，緊鄰臺南科學園區，區內有中山高速公路安定交流道、國道八號新吉交流道交通便利。因地理環境特殊，園區下游廠商紛紛設廠，現已由典型鄉村型農會漸漸轉型中。為因應業務營運及服務本區農友，設置有一個辦事處三個分部，分別為信用部本部、港口辦事處及蘇厝、中沙、海寮等分部。本區具有特色之農產品為胡麻油、無患子、蘆筍、號稱安定區三寶，而胡麻油又入選百大精品已頗具口碑。

得獎事蹟

在金融環境急速變遷的今日，為提升競爭力，需厚植淨值，累積備抵呆帳，更要篩選優良的資產品質以增加承受風險能力。

目前授信業務為本會主要業務之一，亦為收益的主要來源，近三年來本會逾放比率維持為零，主要原因係授信案件均依借款 5 P 五項審核原則核貸外，對借戶所經營事業注意評估資產、負債與營運狀況等，且為強化授信品質授信案每案均送授信審議委員會審核，加強把關。

餘裕資金管理方面，對於資金運用，本會設置資金運用小組，負責分析規劃資金運用管理相關作業，資金調撥人員每日均密切注意資金動態，餘之轉存款均以定期性存款為優先存放，以轉取利差增加農會收入。

第8屆 農金獎

為提升員工專業智能提高工作效率及服務品質，員工的教育訓練亦列為年度的首要計畫之一，尤其在資產授信管理方面更為著重，每年均編列大筆預算，聘請專業講師專題演講授課外，並派員參加外部訓練機構舉辦之教育訓練，擴大學習領域，員工學識與專業知識技能均大幅提升，對於本會資產管理有相當大的助益。

業務實績：近 3 年逾期放款比率：

100 年底：0%
101 年底：0%
102 年底：0%
102 年底備抵呆帳：157,766 千元
102 年底備抵呆帳覆蓋率：無限大
102 年底放款覆蓋率 3.84%
102 年底存放比率：64.5%
102 年底淨值占風險性資產比率 14.04%

得獎感言

感謝農金局舉辦農金獎甄選，更感謝主辦單位及各位評審的肯定，本會再次榮獲『資產品質績優獎』特優獎之最佳殊榮，對全體同仁們的努力及士氣是最大獎賞與鼓舞。

本會多年來秉持著「關懷及誠信」的原則，和「專業及負責」的態度，繼續堅守著在地金融的崗位，除提供最優質的在地服務外，並配合社會的發展開發多樣化商品，以滿足客戶需求。

今後面對更具競爭的環境，本會將持續提升農會的服務品質，打造更優質的服務環境，積極參與社區及地方社團活動提升客戶認同感，並以穩健經營的模式，提高經營效率，為農會永續經營再創高峰而努力。



資產品質績優獎優等獎

臺北市木柵區農會



農會簡介

木柵區位於臺北市南郊、新店溪以東、蟾蜍山以南，東鄰深坑區，西以新店溪與永和區及中和區相望，景美溪貫穿本區西流，依山面溪，溝澮縱橫，幅員面積 25.7465 平方公里，人口數將近 12.5 萬人。

民國 57 年木柵鄉併入臺北市，更名為木柵區農會，成立至今即將邁入 100 周年。本區之農業生產以鐵觀音茶及綠竹筍為主，100 年更開發由行政院農業委員會茶葉改良場授權及技術移轉「鐵觀音紅茶產製技術」之『韻紅紅茶』，並榮獲 101 年臺灣農漁會百大精品殊榮，去年『觀韻紅』紅茶再次榮獲 102 年臺灣農漁會百大精品。信用部除服務農會會員，及提供農民所需事業資金貸款外，更提供非會員之各項金融服務。

得獎事蹟

木柵區農會信用部民國 100 至 102 年放款經營概況統計表：

單位：千元、%

項目	逾期放款				備抵呆帳			淨值佔風險性資產比率 BIS
	狹義逾期放款	廣義逾期放款	狹義逾期比率	廣義逾期比率	金額	占狹義逾期放款比率	占廣義逾期放款比率	
100 年	0	1,724	0.00	0.04	170,266	N/A	9876.22	13.69
101 年	0	0	0.00	0.00	172,766	N/A	N/A	14.28
102 年	0	0	0.00	0.00	175,272	N/A	N/A	13.66

第8屆 農金獎

本會自 100 年起連續 3 年逾期放款比率皆維持 0%，淨值佔風險性資產比率 BIS 均維持在 13.66% 以上，備抵呆帳更是逐年提高，目前已高達 175,272 千元，綜觀上述數據顯示本會放款的資產品質極其優異。本會是地處金融機構林立的直轄市都市型農會，周遭更是大型行庫及民營銀行林立，在如此競爭的經營環境下，要維持良好的資產品質更是不易。但秉持理事會對放款案件授信品質之要求，除每年擬定授信目標推展計畫外，落實放款徵信 5P 原則，另由同仁自行設計一套完善之擔保品估價作業程式，嚴格控制放款品質，更不定期自行邀請專家舉辦或派員參加訓練單位之專業訓練，提升放款人員素質。

為提高放款服務品質，縮短作業流程時間，每周固定星期二、五召開授信審議委員會議（委員高達 9 人），秉持每人的專業嚴格審查放款案件，提升放款效率。對呆帳案件積極清理，並每年適時增提備抵呆帳準備，以提高呆帳覆蓋率及風險承擔能力。

由於全體同仁的努力，自 100 年首度獲得第 6 屆農金獎之資產品質績優獎 - 優等獎後，去年再次蟬聯該獎項，今年已是連續第 3 次獲獎，且各項評比成績更優異。得獎是對同仁的鼓勵，也是加重身為農會一份子的我們相對之責任。相信有連續 3 屆農金獎之加持，對日後信用業務的推展及放款資產品質的提升更有信心，相信大家也會更努力，再創農會更好的佳績。

得獎感言

前二年本會獲得該獎項時，實在是意外大於驚喜，但今年在報名時大伙兒可是信心十足，志在必得，因為放款資產品質數據更優於上一年。去年逾期放款比率為 0% 的農漁會家數多達數十家，競爭者眾，也顯示各家農漁會對放款資產品質要求更甚以往，但本會不負眾望第 3 度蟬聯，在眾多績優農漁會競爭壓力下能脫穎而出，對本會是多麼大的鼓舞。

感謝主辦單位及各位評審對本會的肯定，更要感謝木柵區農會全體同仁的付出，這份榮耀是屬於大家的，相信往後大家在自己的崗位上，會更加努力，積極進取，為農會創造更好的成績。謝謝！！



資產品質績優獎優等獎

新北市新莊區農會



農會簡介

臺灣有句俗話說：「吃果子、拜樹頭」。新莊區農會今日能夠具有如此規模，實在感謝客戶對本會的支持與愛護，從創立至今已 97 年，其間歷經各種風雨飄搖、經營危機，總能勇敢面對，順利安然渡過，尤其在全球金融危機的強烈威脅下，除了秉持專業，正確因應之外，最大的後盾即是來自於忠實客戶始終給予本會充分信賴、鼓勵與關懷。

本會處在激烈競爭環境中能夠成長茁壯、屹立不搖，除了腳踏實地，實實在在的經營，憑藉的便是堅定的信念『飛行千里送溫馨，因為我們關心』。對在地的本土情懷，深耕厚植，與地方的濃厚情感，真誠交融，熱愛鄉土、關懷客戶，以主動的態度提供多元的服務，接待客戶「用愛交心」，這也是本會維持穩健經營的最大動力。

基於「取之於新莊，用之於新莊」的感恩理想，本會以 LOGO『飛行千里送溫馨，因為我們關心』為出發點，轉化為實質力量，熱愛地方、關心客戶，本著回饋鄉里精神，積極參與地方公益、社區建設、文化活動為己任。為此本會培養專業人才提供專業的服務，以消費者為導向之服務態度，提供更多元之金融商品，拓展農會經營業務，因應多元化的社會型態，迎接瞬息萬變的時代挑戰。

求新求變是現今本會在創造更高的產業價值中所尋求突破的方式，持續興革與再造，結合地方產業特色與地方文化資源，伸出觸角、勇於創新，發揮潛在優勢，凝聚團結力量，善盡社會責任，帶動地方繁榮。『熱愛地方，我們保有飛行千里的續航力，回饋鄉里，我們付出源源不斷的關心！』

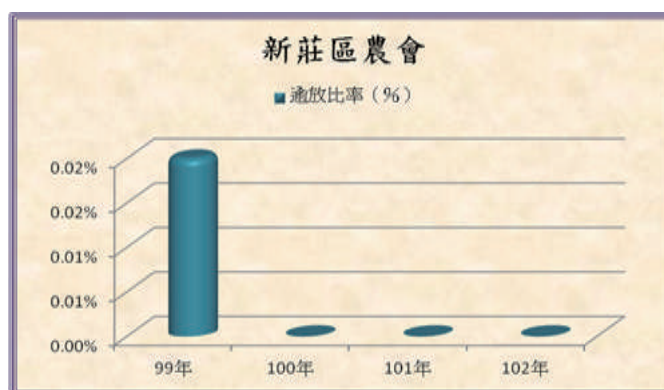
得獎事蹟

本會為追求永續發展，資金活化提昇獲利能力，102 年放款餘額更是增加了 56.2 億元，存放比率達到 70.44%，在本會各單位催收經辦積極訪催、協商下，102 年 12 月底狹義逾期放款為 0 元，備抵呆帳已提列 290,344 千元，連續三年逾放比 0%；由於本會在貸放資金時，事前經授信審議委員會的嚴審，事後稽核部門的監督及覆審制度的落實，層層把關控管，以確保債權零風險。

風險管理

一、資產管理：

為落實貸放後授信資產管理，確保債權安全、降低授信風險，定期稽核授信案件提列檢查意見、注意相關事項並督促改善。



二、餘裕、投資、準備金資金管理：

- (一) 建置資訊監控系統衡量風險、設置資金運用小組負責營運風險之控管、維持適當之流動性、確保支付能力，分析規劃餘裕資金依內部作業規定下轉存金融機構。

單位：新台幣千元

餘裕資金轉存金融機構				
全國農業金庫	合作金庫	土地銀行	其他銀行	投資有價證券
6,705,228	2,959,383	242	1,187	480,000

- (二) 依本會持有有價證券作業準則，對資金運用分析嚴謹操作管理慎選穩健債券投資，並承受適當風險，賺取合理利潤，進而提高活化資金運用及收益。

- (三) 為了健全本會業務經營及保障存款人的權益，依各項存款準備率提存存款準備金。

單位：千元

提存準備金					
存放央行準備金乙戶	存放合庫準備金甲戶	存放金資	庫存現金	已提存準備金	應提準備金
845,093	206,811	34,376	493,498	1,579,778	1,579,300

三、分散風險：

農會為基層金融一員，在淨值不高情況下，所能承受風險無法與一般商銀相提並論，今因本區房地產價格飆漲，一般土地開發業主所須資金動輒數十億，已非本會能力所及，然而商銀卻游刃有餘，但本地優良客戶就這麼幾戶，而且客戶基於在地情感往往第一個想到就是農會，此時若無法替客戶解決問題，想當然客戶就默默流失。

因此只有透過與全國農業金庫合作（即聯貸），一方面可分散風險；一方面可留住客戶，真是一舉兩得。而且這麼大的案子透過全國農業金庫的審議，讓本會資產更有保障。

得獎感言

首先感謝主辦單位及評審委員厚愛，本屆榮獲「營運卓越獎甲組 - 優等獎」及「資產品質績優獎 - 優等獎」等兩項大獎，今日本會有如此佳績，更要感謝本會客戶對新莊區農會的支持與肯定及本會全體同仁的努力。

本會今後為因應多元化的社會型態，將培養專業人才及專業的服務，以消費者為導向之一貫化服務的態度，提供更多元金融商品，拓展農會經營業務。並以回饋鄉里參與地方公益、文化活動為己任。

資產品質績優獎優等獎

宜蘭縣三星地區農會



農會簡介

本會位處蘭陽平原西隅，轄內有三星、大同兩鄉，為典型鄉村型農會。大同鄉山地綿延，為泰雅族聚落，南山、四季為高冷蔬菜產地。三星鄉地勢平坦、土地肥沃，居民以務農為主，為傳統農村社會。本會為典型鄉村型農會，故與農共生共榮為本會信用部金融業務經營目標。由推廣股引進新農業技術輔導農民增加產量、提昇品質，促進農業發展提高農民收益。信用部提供會員取得資金發展農業，理財規劃，繁榮在地經濟，活絡基層金融市場。

鄉村型農會信用部金融業務，近年來受環境變遷及農業人口日趨減少、老化，造成農金融供需型態改變，又加上金融同業微利競爭日益加劇，唯有修正經營策略，選擇新市場，提供優質服務來增加收入。雖然營運獲利績效是信用部經營的目標，但穩健成長，嚴謹的風險管理，優質的資產品質才是農會永續發展最佳的保證。

得獎事蹟

有效控制授信風險，健全的授信政策、挑選有徵、授信專業資深人員為授信審議委員，落實授信審議制度、嚴謹的覆審追蹤制度，使本會信用部營收穩定成長同時兼具優質的資產品質。

本會近三年持續良好的授信品質，100 年存放比例 67.18%，逾放金額 0 元，逾放比例 0%。101 年存放比例 72.24%，逾放金額 1,049 千元，逾放比例 0.03%。102 年存放比例 71.45%，逾放金額 0 元，逾放比例 0%。增列備抵呆帳準備，強化營運風險的承受能力，102 年狹義逾放金額為 0 元，仍提列備抵呆帳準備 6,275 千元，備抵呆帳準備總金額達 140,818 千元，廣義逾放金額 8,526 千元，覆蓋率 1,651.55% 占放款總額之 3.7%。高額備抵呆帳準備，增加承擔風險能力及競爭力，確保金融信譽安定性，才能穩健經營永續發展。

第8屆 農金獎

近 3 年信用部經營概況比較表

單位：千元、%

項目 / 年度	100 年	101 年	102 年
存款總額	4,632,063	4,767,517	5,074,980
放款總額	3,355,791	3,681,803	3,879,846
存放比率	67.18	72.24	71.45
逾放金額	0	1,049	0
逾放比率	0	0.03	0
備抵呆帳	121,578	134,578	140,818
呆帳覆蓋率	N/A	12817.02	N/A
資本適足率	11.53	11.49	11.50
淨值報酬率	6.38	6.35	6.22
損益	24,588	25,299	25,621

資產品質績優獎・優等獎

宜蘭縣三星地區農會

得獎感言

本屆榮獲營運卓越獎 - 丙組優等獎及資產品質績優獎優等獎，是對本會全體經營團隊長期用心經營的肯定與鼓勵。感謝農委會舉辦農金獎活動，訂定評審標準，促使農漁會經營信用業務朝專業金融管理標準發展，提昇經營績效，注重資產品質，以利永續經營。

獲此兩項殊榮，是本會全體經營團隊努力成果，是一種榮耀，更是使命的開始，安全穩健經營。創造利潤，回饋地方是本會經營首要目標。為強化資產品質，提高成本效益，保持良好授信品質，落實授信審議機制，嚴選優質客戶，降低違約風險，及高額備抵呆帳準備，增加承擔風險能力及競爭力，確保金融安定性與信譽，博得客戶、會員肯定信任。我們相信唯有提昇資產品質才能在未來金融業激烈競爭中求生存。



資產品質績優獎優等獎

新北市鶯歌區農會



農會簡介

鶯歌區以鸚哥石而得名，位於大漢溪畔的新北市最南端。沿大漢溪與樹林區、三峽區及桃園縣的大溪鎮為鄰，西邊則與桃園市、八德市與龜山鄉毗連。聯外交通方便，有縱貫鐵路火車站、國道2號3號高速公路交流道。區內面積21.12平方公里，人口88000人，屬於小而美的大都會郊區精緻鄉鎮。

鶯歌的主要產業為陶瓷文創作品，以及生產建築磁磚、衛浴設備、精密陶瓷。歷年來因陶藝文創作品素質優異及工藝產品設計之技術不斷提升，揚名海內外，而有「陶瓷的故鄉在鶯歌」之美譽。近年來匯集市立陶瓷博物館、陶瓷老街與本會的陶藝館所形成的觀光資源，正如火如荼帶動地方特色的觀光產業熱潮。

民國六年創立「鶯歌石產業組合」伊始，本會歷經近百年的遞變沿革，期間經過多次的改組與更名，隨著新北市升格為直轄市而改名為現今的「鶯歌區農會」。民國80年代，本會業績突飛猛進，曾經創造每一員工都有部長級的全國最高薪收入，令農會界同行人人稱羨不已。後因人事更迭與房地產不景氣加上全球金融海嘯的侵襲而稍有削弱。惟近兩年多來，在新任總幹事鄭璧昌的睿智卓越帶領經營下，戮力革新，重拾十五年前業績突飛猛進的拚勁，假以時日，引領風騷，再創農漁會界最高榮譽的風采將指日可待。

得獎事蹟

經營理念：

本會秉持「優質服務、創新卓越、認真用心、誠信經營、關懷回饋、永續發展」的經營理念，順應國內外金融環境的快速變遷，提供會員及顧客多元化之服務品質，在全體同仁同心協力、合作無間的努力下，發揮在地基層金融親和力的優勢，戮力提昇全方位的金融服務競爭力，創造卓越的經營績效，並且將實際成果分享農友、會員、顧客與員工，促進地方農業經濟繁榮，以實現企業的社會責任與永續發展之目標。

第8屆 農金獎

業務實績：

單位：千元、%

項目 / 年度	100 年	101 年	102 年
淨值報酬率	4%	4.3%	4.79%
員工平均獲利能力	633.23 千元	757.47 千元	851.55 千元
存放比率	55.96%	65.25%	76.39%
逾期放款比率	0.15%	0.01%	0%
備抵呆帳覆蓋率	1002.21%	8158.21%	30050.8%
資本適足率	15.24%	16.36%	14.13%
年度總收入	233,081 千元	248,716 千元	281,791 千元
信用部淨值	980,393 千元	1,003,034 千元	1,030,148 千元

未來展望：

農會信用部比其他金融機構最大的優勢在於有「鄉親土親人親的在地關係」，如何利用「在地關係」的優勢，發展成為社區性國民銀行，強化以「安全、可靠、迅速、方便」為訴求，與區域內的其他金融機構作市場區隔，方能發揮競爭力，達到永續經營的願景。

展望未來，本會秉持經營者正派經營，對部屬充分授權，建立農會的核心價值，賦予與農共生、融入社區的明確團隊目標，充實員工具備專業的知識技能，培養出「夠團結、夠積極、有禮貌、服務好」的一流優秀員工，以因應未來金控銀行出去打「亞洲盃」而陸銀來台設分行的挑戰。

得獎感言

「農金獎」是農漁會界的奧斯卡金像獎，展現每年農漁會界經營成果競賽的最高里程碑。本會很榮幸獲得第 8 屆「營運卓越獎（乙組）—特優獎」及「資產品質績優獎—優等獎」，感恩評審委員的愛護與青睞，更感謝本會全體選聘任人員的共同努力，才能膺此殊榮。

自 2008 年全球金融海嘯發生以來，國際經濟金融情勢詭譎多變，美國以鄰為壑的 QE 政策與歐債危機後的歐元區通貨緊縮危機持續蔓延；2013 年初，日本安倍經濟學的三支利箭開啟國際貨幣戰爭風雲，影響周邊國家的匯率與物價穩定。在國內，由於政府實施「奢侈稅」及唱議「不動產兩稅合一制」以抑制房地產非理性飆漲，因而房地產貸款市場有步入遲滯現象，影響基層農會賴以維生的放款業務之拓展，致使存放比率難以提升。在如此嚴峻之國內外經濟金融情勢下，2013 年鶯歌區農會本著既有之優良經營體質，於逆風中勇猛前進，在全體同仁努力下，仍然創造出卓越不凡之營運績效，而獲此雙獎的雙喜臨門，乃屬難能可貴。繼此，未來我們將更加努力以赴，提高服務品質，百尺竿頭，更進一步的拚出來年好績效，以回饋農友會員鄉親，促進地方農業金融經濟繁榮，以實現企業的社會責任與永續發展之目標。

資產品質績優獎・優等獎

新北市鶯歌區農會





第8屆 農金獎

重設信用部經營績效獎

特優獎：中華民國農會74

優等獎：新竹縣新豐鄉農會76

屏東縣枋寮地區農會78



重設信用部經營績效獎特優獎

中華民國農會



農會簡介

民國八十五年，內政部核定本會合併中壢市農會，繼續辦理信用業務服務會員，本會並於此時申請增設信用部，比照基層農會信用部辦理存放款等業務，民國九十年九月十四日本會及中壢辦事處與其六個分處（大崙、內壢、新明、仁美、東興、新生）之信用部被臺灣銀行承受。

配合政府金融政策改革，導入農會信用部業務正常發展，於 96 年 2 月 5 日成立信用部會址於中壢辦事處。

本會於 102 年 4 月 18 日成立中華民國農會及臺灣省農會於同日合併，102 年 5 月 16 日信用部（含分部）隸屬中壢辦事處。

中壢辦事處信用部為都市型農會，附近 20 多家銀行林立，競爭激烈，組織上概括承受中壢市農會會員，正會員有 5,853 人，贊助會員有 1,606 人，農健保戶有 15,580 戶，總存款戶有 11,631 戶，提供地方性金融服務及會員資金需求。

得獎事蹟

經營理念：

本會 張總幹事永成，自 96 年成立中壢辦事處信用部以來，為提升在地農會金融形象，以「誠信、服務、認同、回饋」為最高目標。

調整存款結構、有效的穩定營運：

102 年 12 月 31 日：存款：2,001,904,035 元（活期存款 1,515,630,385 元占總存款比率 75.71%，定期存款 486,273,650 占總存款比率 24.29%）存款平均年利率 0.36%。

第8屆 農金獎

發展跨界聯合授信業務、委託代收業務、增提備抵呆帳：

單位：元

項目 / 年度	101 年	102 年
存款	1,754,519,126	2,001,904,035
放款	352,877,100	538,080,919
聯合授信總額度	724,200,000	855,600,000
管理費收入	324,047	2,240,000
代辦業務收入	16,296 (4,559 筆)	46,232 (9,128 筆)
逾放比率	0%	0%
備抵呆帳、呆帳覆蓋率	9,963,542 (N/A)	13,263,542 (N/A)
BIS	18.17%	14.19%
本期損益	477,447 元	2,212,191 元

提升金融專業知識、建立學習性組織團隊：

102 年平均每人專業訓練 847.5(時數)，15 人；平均每人上課時數 56.5 小時，13 人專業證照數總 37 張。

社會責任：

跨股部整合、推廣、教育、回饋：

信用部共同負擔共同部門部份 (供銷、保險、推廣、會務) - 用人費用，已經達到中壢辦事處自給自足目標，跨股部整合辦理各項計畫會議：

用人費用	100 年度	101 年度	102 年度
信用部	10 人 (77%)	9 人 (75%)	12 人 (67%)
共同部門： 辦事處主任、會務會計、 稽核、兼推廣	3 人 (23%)	3 人 (25%)	5 人 (33%)
	100%	100%	100%

一、小地主大佃農作業：承作面積 32 公頃。

二、辦理農業、四健、家政、推廣教育：『獲得 100 年度全國十大產銷班、101 年度十大產銷績優班』

得獎感言

感謝主辦單位及各位評審對於中華民國農會中壢辦事處信用部全體同仁的努力耕耘及深耕在地的結果給予最高之肯定及鼓舞。同時更要感謝農業金庫用心積極推動的策略聯盟 - 「聯合貸款及創新的代收業務」平台，除增加農會的收益外，藉此不斷的透過聯合貸款案件交流中學習更精進的專業知識，同時提高了各農會的存放比率，創造三贏的目標。

本屆獲獎的泉源及夢想的實現，來自於本會 張總幹事的經營理念：「嚴格的內控、建置 SOP 流程、專業素養、誠信認知」，充份之授權、以發揮團隊所長，建立了農會的核心價值、並賦予永續經營的精神。

重設信用部經營績效獎優等獎

新竹縣新豐鄉農會



農會簡介

新豐鄉位於新竹縣最北端，東連湖口鄉，西臨臺灣海峽，南有鳳鼻尾山岡陵以隔竹北市，北至大深坑溪與桃園縣新屋鄉為界，約 300 年前因為開闢商港作為與荷蘭人的貿易之用而有紅毛港之稱，鄉內最重要的旅遊景點有池府王爺廟、紅樹林遊憩區、朴樹林區及鳳崎晚霞、蓮花寺，還有現在的鳳鼻隧道等。本鄉地勢東南與南為丘陵起伏地，西臨大海土層，故酸性較強且貧瘠，又貫流鄉內之溪流皆係小溪短流砂礫穿漏的旱溪，現有桃園、石門兩水利會之灌溉，收效宏鉅。本鄉面積約 46 平方公里，耕種面積約 2580 公頃，人口數近 5 萬人，居民以務農種植稻米居多，農產品有稻米、鴨蛋、皮蛋、剝皮辣椒、西瓜及洋香瓜等。

本會於民國 7 年元月創立，設立名稱「有限責任信用組」，直到民國 45 年 7 月改稱「新豐鄉農會」，民國 90 年 9 月 14 日信用部強制讓與華南商業銀行，民國 96 年 1 月 30 日重新設立信用部至今。信用部提供會員及鄉民所需事業資金貸款及理財規劃。

得獎事蹟

本會信用部自重新設立以來，主要經營存放款業務為主，代辦業務為輔，配合全國農業金庫辦理聯貸、代收款及各項業務，同時配合政府加強各種政策性農業專案貸款，支應農業所需，扮演農村金融重要的角色。

下鄉至各社區宣導政府政策及加強拓展各項信用業務，創造多方收入來源，藉以提昇事業公積提撥率，累積備抵呆帳，厚植農會淨值；每週定期召開授信審委員會之功能，強化授信資產品質，落實 5P 原則，以降低承貸風險。

第8屆 農金獎

101 年業務實績：

項目	金額 / % / 人
101 年底淨值 (千元)	65,031
101 年度盈餘 (千元)	1,648
101 年底員工平均存款量 (千元)	186,212
101 年底存放比率 (%)	8.89%
101 年底逾放比率 (%)	0%
101 年底固定資產淨額 (千元)	41,910
101 年度員工平均盈餘 (千元)	183
101 年底員工平均放款量 (千元)	16,562
101 年底信用部從業人數 (人)	9
101 年度未有違反農業金融相關法規經糾正、嚴予糾正或處分等情事迄未改善事項。	

102 年業務實績：

項目	金額 / % / 人
102 年底淨值 (千元)	65,471
102 年度盈餘 (千元)	2,019
102 年底員工平均存款量 (千元)	170,574
102 年底存放比率 (%)	15.11%
102 年底逾放比率 (%)	0%
102 年底固定資產淨額 (千元)	41,705
102 年度員工平均盈餘 (千元)	183
102 年底員工平均放款量 (千元)	25,006
102 年底信用部從業人數 (人)	9
102 年度未有違反農業金融相關法規經糾正、嚴予糾正或處分等情事迄未改善事項。	

得獎感言

首先要感謝主辦單位及各位評審對新豐鄉農會的肯定，更要感謝本會理、監事、代表、小組長及信用部全體同仁的努力。

本會自成立以來，以服務、回饋為己任，積極調整經營理念及策略，提升員工專業知識，以微笑熱忱態度打造農會形象；未來為維持競爭力，利用在地關係結合地方特色與優勢，提升會員福祉，以多樣性、便利性及積極服務品質，再創佳績。



重設信用部經營績效獎・優等獎

新竹縣新豐鄉農會

重設信用部經營績效獎優等獎

屏東縣枋寮地區農會



農會簡介

本會始於民國 5 年枋寮水底寮兩信用組合，民國 38 年奉令合作社與農會合併定名為枋寮鄉農會，民國 64 年奉令與山地春日鄉農會合併定名為枋寮地區農會，但於 90 年 9 月 14 日信用部被土地銀行接管，在鄭總幹事領導全體員工努力之下，於 98 年 8 月 10 日重新設立信用部，99 年 11 月 10 日設立信用部水底寮延伸櫃台。

枋寮鄉是前往墾丁公園必經之門戶，無論您是從筆直的山線 ---- 屏鵝公路來，或走海線 --- 沿海公路，一定會經過本鄉；枋寮地區農會的業務區域含蓋枋寮鄉、春日鄉；枋寮鄉及春日鄉總人口數約 31000 人，耕作面積約 2800 公頃，主要農作物為蓮霧、芒果，次為水稻、鳳梨、香蕉，尤以蓮霧產量居全國之首，近年芒果種植面積逐漸增加，農會積極為農民擴展外銷通路增加農民收入來源；內銷通路以臺北一、二、三市為主，農會共同運銷業務，年運銷量居全省 302 個農會中排名第二；農會向來秉持熱誠之心 服務農民，為農民謀福利理念經營，自重設信用部四年來，本會員工積極推行政策性農業專案貸款，以協助農民農業經營上需求，同時結合供銷部、推廣股輔導農民農產品銷售，以增加農民收入，取得農民向心力，達到農會永續經營目的。

得獎事蹟

本會於 98 年 8 月 10 日重新成立信用部後，配合政府照顧農民的德政，積極加強各種政策性專案農貸之宣導，秉持熱忱、積極用心服務的信念，穩健經營，重拾客戶對本會信任。

第8屆 農金獎

將每年盈餘提撥入事業公積，增加厚植本會淨值，穩定本會經營本質

單位：千元

項目 / 年度	98	99	100	101	102
事業公積		787	1,319	8,782	10,877
淨值	42,384	45,377	46,696	55,478	66,355

每年逐提備抵呆帳，增強風險承擔能力，提昇競爭力

單位：千元

項目 / 年度	98	99	100	101	102
備抵呆帳	1,430	5,600	13,850	16,850	18,850

為擴大服務據點於 99 年 11 月成立水底寮分部延伸櫃檯
宣導本會代收業務，業務逐年增加中

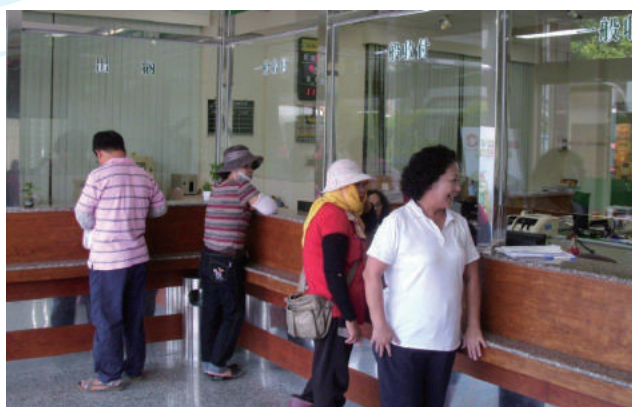
單位：千元

項目 / 年度	98	99	100	101	102
代收業務	5,179	13,123	40,483	59,450	76,836

得獎感言

首先要感謝主辦單位及各位評審對枋寮地區農會的肯定，由於農會全體同仁共同努力，本會此次才能獲得重設信用部經營績效優等獎。

本會鄭總幹事領導全體員工以『熱忱、積極、創新』之經營信念服務農民，達到『員工願意、理事會得意、農民滿意』三贏局面；在信用業務方面，不僅加強存放款業務的拓展及健全財務品質，在未來更應加強參與農業金庫聯貸案、農金保經產壽險及代收業務，增加手續費收入，同時結合推廣股、供銷部，應用產銷班組織推動農會金融業務，提供農民多元化需求，達到農會永續經營目標。



重設信用部經營績效獎・優等獎

屏東縣枋寮地區農會



第8屆 農金獎

漁會金融服務獎

特優獎：臺東縣新港區漁會82

優等獎：宜蘭縣蘇澳區漁會84

高雄市小港區漁會86



漁會金融服務獎特優獎

臺東縣新港區漁會



漁會簡介

本會位於花東海岸間最重要的漁業重鎮－成功鎮，背山面海，東臨太平洋，西越海岸山脈，與關山、池上相連，擁有花東最長的海岸線。

而新港漁港則為花東部地區最大漁港，又是黑潮、親潮兩股暖流及其寒流必經之海域，故水產資源豐富。主要魚類為鰹、旗、鬼頭刀、鯖魚等。另近年來隨著九孔養殖業沒落，隨之而起轉型的白蝦、大閘蟹等養殖漁業快速成長，成為東部海岸線另一養殖漁業產業。

本會成立超過半世紀，轄區包括成功鎮、東河鄉、長濱鄉及離島的蘭嶼鄉等四鄉鎮，甲、乙類會員人數約 3,500 人，贊助會員約 2,100 人，在民國七十五年間拓展金融服務成立信用部，當時存款只有六千多萬元，目前已近二十億元，存放比率達百分之七十六，在偏遠東部地區締造傲人成績。

本會受限於轄區內金融機構競爭，無法快速擴增存、放款等各項業務規模，在不流失既有客源，且尚可吸攬新客群情況下，秉持維持相對利差之原則，以「無法求多只好求精」狀態下，維持良好的資產品質，要求低逾放、高呆帳覆蓋率，續創造本會佳績。

得獎事蹟

漁會負有輔導當地漁業發展及健全農業金融體系之任務，隨著捕撈及水產養殖漁業產能的變化，養殖漁業將成為未來漁業發展之中流砥柱，本會致力輔導白蝦養殖，成立水產養殖產銷班，除協助技術輔導外，並積極協助辦理所需資金，提供其整修魚場、購買設備等，目前養殖產銷班計有 17 場，本會協助辦理輔導漁業經營貸款計有 9 場。

新港漁港為花東最大魚貨拍賣市場，年產數量約 4,300 公噸、產值約 4.7 億元，本會除積極協助漁民辦理購船、整修漁船及購買魚機具外，另協助承銷人取得改善魚產品加工、分裝、儲存、冷藏、冷凍設備資金，以利提高運銷效率及漁業產值。

第8屆 農金獎

各項業務績效如下：

一、最近三年業務概況：

年度 / 比率	逾期放款比率	存放比率	淨值占風險性資產比率	呆帳覆蓋率
100 年	0%	78.79%	13.79%	N/A
101 年	0%	76.96%	13.92%	N/A
102 年	0%	76.90%	13.39%	N/A

二、專案農貸執行績效比較表：

單位：千元

專案農貸項目	100 年		101 年		102 年	
	件數	金額	件數	金額	件數	金額
輔導漁業經營貸款	124	205,450	110	219,110	91	142,140
農民經營改善貸款	22	35,350	34	54,060	8	12,200
農家綜合貸款	201	48,250	191	47,670	169	43,990
產銷班及班員貸款	5	8,500	5	7,400	5	8,700
提升畜禽產業經營貸款			2	5,400	0	0
年度合計	352	297,550	342	333,640	273	207,030
累計貸放餘額	1,163	702,649	1,241	849,600	1,198	862,128

三、102 年度辦理農業信用保證業務情形：

單位：元

102 年度 農發基金送保量	102 年度 農發基金貸放量	102 年度 保證件數	102 年度 保證貸款金額
129,360,000	207,030,000	270	149,010,000

102 年底 累計保證金額	101 年度 逾期保證餘額	102 年底 逾期保證餘額	101 年底 代位清償淨額	102 年底 代位清償淨額
1,328,499,228	0	0	3,411,668	3,207,988

得獎感言

漁業因受天候及季節性影響致使收入極不穩定，未來期盼透過與全國農業金庫及農業信用保證基金組成的農（漁）業金融體系，積極輔導當地漁業升級及轉型之任務，提供漁民安全且充裕的融資服務，以作為漁業永續發展的後盾。

得獎是一種肯定，相對地也肩負了更深一層的期許！本會連續 5 年獲頒漁會金融服務獎實屬僥倖，感謝主辦單位及各位評審委員對新港區漁會的肯定，更感謝轄區內漁民及鄉親的支持，本會秉持提供安全、有效率的金融服務，提升顧客的信賴感及忠誠度，藉以深耕舊戶、開發新戶，使漁會創造最佳的績效及獲利能力。

漁會金融服務獎優等獎

宜蘭縣蘇澳區漁會



漁會簡介

本會自民國十二年初創立，初名為「蘇澳漁業組合」於民國十六年依據日本漁業組合法令，在南方澳漁港成立蘇澳漁業組合，是現在蘇澳區漁會的前身，後改為「漁業協同組合」，民國三十二年改為蘇澳漁業會，歷經多次改名於民國四十四年七月十五日完成正式名稱為「宜蘭縣蘇澳區漁會」。民國六十五年依照修正之漁會法及「臺灣省區漁會合併方案」，將五結區漁會併入蘇澳區漁會，從此，蘇澳區漁會所轄範圍擴大為蘭陽溪以南六鄉鎮，加上溪北的大同鄉，共七個鄉鎮，以迄於今。本漁會設有信用部、經濟事業部、服務部等。

蘇澳區漁會位於宜蘭縣南端的蘇澳鎮，蘇澳東臨太平洋，地處濱海公路、蘇花路及北迴鐵路的交會處，境內約百分之七十以上是山地，具有蜿蜒的海岸線，山海交融的地理環境，也造就獨特的漁村文化，而全臺灣三大漁港之一的南方澳漁港，也正位於蘇澳鎮。

南方澳漁村地處大陸棚與大陸斜坡的交接地帶，又正好處於親潮和黑潮的交匯處，由於先天地理條件優良，所以魚獲量非常豐富，鯖魚產量為全臺灣第一，而鯖魚的產量更是居全國之冠，為國內鯖魚最主要的產地，因此南方澳又稱為「鯖魚的故鄉」。

得獎事蹟

提升服務品質、落實全員、締造「就感心」的最佳服務『以客為尊、貼心服務』是本會自始秉持的經營價值所在，為落實理念，除櫃員存、放款主辦人員親切問候、解說業務、服務台代書存、取款憑條，本會更提供免費協助擔保品設定登記服務及貸款免手續費，除了減輕客戶支出費用外，藉此跟客戶「博感情」拉近彼此的距離，貼心感動服務為宗旨，以客為尊的尊重，了解客戶的需求，提高服務品質。

第8屆 農金獎

具體作法：

- 一、建立漁民認同感，提升在地化漁會基層金融形象。
- 二、加強配合農業金庫推動各項業務。
- 三、認真用心、確實、誠信經營、優質服務，永續經營發展。
- 四、活化授信政策，分散風險，確保債權為目標。
- 五、積極提升金融市場、進競爭力，提高服務品質。
- 六、推動專案農貸，減輕漁民負擔，增加漁民生產收益。

得獎感言

本會再次榮獲「漁會金融服務獎」優等獎，非常感謝主辦單位及各位評審委員對蘇澳區漁會的肯定，另要感謝上級機關輔導和各級長官的鼓勵及本會全體經營團隊服務、共同努力經營的成果、以顧客的立場為出發點，發揮團隊精神，創造更滿意的服務品質。

熱忱服務擺第一，今後除了傾聽市場的脈動，繼續開創職場環境愉悅氛圍，強化同仁本職學能的能力，注重未來業務人才培訓，並落實同仁的經驗傳承，應賦予同仁積極進取的職務價值，提昇業務推展的能力，維持穩固經營基礎及親切服務態度，人員職能的提升是漁會要成功永續發展的基礎，唯有高品質的人力資源、方有能力掌握市場脈動開發各種服務商品，本會將努力朝業務發展計畫方向推動具地方特的服務內容，傾聽客戶的聲音，並透過農漁金融專業、打造金融商品獲利效益，減輕漁民負擔、增加漁民生產收益，達到服務最高境界使命感。



漁會金融服務獎優等獎

高雄市小港區漁會



漁會簡介

民國七年，高雄州鳳山郡紅毛港地區漁業者，成立「紅毛港漁業販賣組合」，民國十三年，小港庄鳳鼻頭一帶漁民成立「鳳山漁業組合」，會址在小港庄鳳鼻頭363，次年三月亦正式核准成立「紅毛港漁業組合」，會址設於小港庄紅毛港116。民國廿四年「紅毛港漁業組合」改制「保證責任紅毛港漁協同組合」。民國卅二年十月，兩漁業組合合併為「保證責任小港庄漁業協同組合」。

卅三年小港庄漁業協同組合改組為「小港庄漁業會」。民國卅五年改組設立「紅毛港漁業生產合作社」，卅六年依據我國漁會法及合作社法之規定，將漁業團體之指導部門改組為漁會，卅九年各級漁會又與漁業生產合作社合併，改組為鄉、鎮漁會。民國四十四年改為「小港區漁會」，隸屬高雄縣政府督導。民國六十八年七月一日，高雄市改制院轄市，小港劃入高雄市轄區，小港區漁會遂屬高雄市政府主管監督。民國九十三年因配合政府遷村政策，自紅毛港遷至臨海新村，新會址設於小港區光新路100號，本會目前設有會務課、推廣課、財務課、保險課、供銷課、加油站、魚市場、信用部、沿海辦事處、為漁民辦理各項服務工作。

得獎事蹟

本會因位處都會區，周邊金融同業家數多，競爭非常激烈，又加之本會因配合政府遷村，漁民居住分散各地，使本會信用部客源大流失，為了使原有客戶繼續往來及開發新客源，本會採取相關措施：加強員工專業素質，以提升本會形象、製作信用部辦理各項業務DM，放置各部門加強宣導、積極參與社區、學校各項活動，以開發年輕族群，並協助客戶及社區居民填報個人綜所稅並親切服務代辦各項業務，以深耕社區，增加本會能見度，建立親切服務品牌形象，能與鄰近金融同業有所區隔，以增加營運收入。

第8屆 農金獎

本會信用部近二年業務績效：

單位：千元

項目 / 年度	101 年度	102 年度
逾期放款比率	0.24%	0%
存放比率	52.31%	54.57%
本期損益	1,050	1,216
淨值報酬率	4.51%	5.43%
淨值占風險性資產比率	11.25%	11.39%
員工平均盈餘	131	152
備抵呆帳覆蓋率	993%	8,656%
員工取得金融證照比率	150%	263%

得獎感言

本會連續 2 年入圍金融服務獎，今年很榮幸獲得該獎項的優等獎，首先感謝主辦單位及評審委員們，對本會全體同仁努力的肯定，這份得來不易的殊榮，鼓舞著本會更加團結、更加努力的往目標前進，再創更好佳績。

展望未來，本會除發揮在地基層金融親和力的優勢外，必須更加倍提升服務品質及員工專業能力的素養，並積極配合政府各項農業貸款政策及農業金庫開辦各項新業務，藉以發揮通路價值及提升營運績效，並秉持著專業、創新服務及多元化經營理念，服務漁民及社會大眾，以達到永續經營為目標。



漁會金融服務獎・優等獎

高雄市小港區漁會



第8屆 農金獎

農業金庫策略合作獎

特優獎：新北市五股區農會90

優等獎：新北市汐止區農會92

新北市蘆洲區農會94

新北市板橋區農會96

桃園縣大園鄉農會98

臺南市永康區農會100

高雄市鳳山區農會102

臺中市大雅區農會104

新北市淡水區農會106

臺南市南市區漁會108

農業金庫策略合作獎特優獎

新北市五股區農會



農會簡介

五股區東北鄰蘆洲，因淡水河從北方而入與北投、士林兩地分隔兩岸，南傍八里左岸、北接三重、新莊、西臨泰山，幅員 34.86 平方公里，人口將近八萬人，依山傍水，橫跨多鄉鎮的觀音山就在五股，名聞遐邇、旅人絡繹於途、亦綠竹筍作物主要生產地區，量豐質優，海內海外有口皆碑是一個文風鼎盛、民情樸實、工商繁榮、農業為輔的都會區，在地人好所在，出外人新故鄉。

本會於日治時期，大正六年創立迄今服務鄉親、社稷九十餘載，目前設總會、七個辦事處、生鮮超級市場、生活館、農民購物中心及綠竹筍直銷拍賣中心，會員 1,965 人，贊助會員 6,295 人，員工近百人，存款 120.3 億元，放款 73.2 億元在基層農會論規模屬中型，密佈於五股鄉間各個角落提供全面性服務造福鄉民。

得獎事蹟

農會名稱	新北市五股區農會		
開業日期	38 年 12 月 23 日		
101 年度代收筆數	45,480 筆	101 年度代收金額	235,459 千元
102 年度代收筆數	80,462 筆	102 年度代收金額	529,807 千元
102 年度管理案件數量	12 件	102 年度累計管理授信總額度	4,635,800 千元
102 年度參貸次數		102 年度累計參貸金額	2,256,900 千元
102 年度農金卡平均每位員工送件已核卡數	2.31 張	102 年度農金卡平均每卡之簽帳金額	50,989 元
102 年度壽險躉繳型商品保費收入	0 千元	102 年度其他商品保費收入	1,803 千元

得獎感言

再入圍得獎令人高興、驕傲，是鼓勵亦期許，農會氛圍歡欣鼓舞，努力有成，汗水不白流。但環視當前農業、農村及農會，它們的未來、它們的發展、它們的生機，更是重要。

「策略合作」顧名思義係農會業務研發、產生、行銷形成一體，連成通路，以提升業務競爭力，發揮合作效能，本會有幸忝為其間一員，在過往歲月裡與農民共同打拼，在林理事長、吳常務監事、陳總幹事高瞻遠矚的領導下及員工孜孜不倦，深知鄉民所需，無不戮力以赴，大略有：臺東農會關山米、楊梅農會黃金蛋、羅東、員山農會養生豆奶、五結農會五結米、雲農花生湯、南化農會梅粉、魚池農會酥餅、白河鎮農會蓮藕粉、關西鎮農會仙草等農特產品、新北市農會生鮮超市及近年來的農業金庫信用業務聯合貸款等策略合作，皆以相同方式，拓展業務，創造新猷。

自與農業金庫合作完成破天荒大額聯貸案之後，為本會開啟新的業務、新的視野，在農業金庫同仁不辭辛勞帶領下，全體員工戰戰兢兢，總是順順利利，迄今策略合作已累積多案，逾百億元佳績，可謂農業金融體系合作時代的開啟，對此本會每年可增收仟萬餘元，年度盈餘的提升，業務的拓展，員工的士氣，助益非淺。另外信保基金的保證業務從旁協助，亦強化農會授信能力及農民取得資金利用資金的能力，對農會、農民、農村可謂注入一股活水，相信在不久將來，在農業金庫、信保基金兩列火車頭的帶動下，基層農會必欣欣向榮，富麗農村，幸福農民，指日可待。



農業金庫策略合作獎優等獎

新北市汐止區農會



農會簡介

新北市汐止區西與臺北市相鄰，東側與基隆七堵區接壤，在新臺五線、臺五線、北二高及中山高相互連結下，使本區對外聯絡交通更加完備，加上 95 年國道 5 號的北宜高速公路通車，使汐止成為基隆、宜蘭通往臺北主要走廊地帶的重要交通樞紐。為使汐止與臺北交通更為簡便，目前鐵路已捷運化，再加上未來臺北捷運民生線延伸至汐止，將使汐止區工商業更加蓬勃發展。

汐止區農會民國 9 年成立，已有 94 年歷史，從典型鄉村型農會成功轉型現代都市型農會。除了信用、供銷、保險、推廣業務部門外，還有全國首創的銀髮族休閒中心和全國農會規模最大的汐農幼兒園，服務客群從幼兒到年長者，以在地關懷的心與社區結合，建構樂活社區，達成本會成為 0-100 歲的好朋友的经营願景。

信用業務除信用部外，還有 8 個辦事處，遍布汐止各地，除提供居民及會員多元化的金融商品外，也銷售全國各地農特產品。本區農產品主要以文山包種茶、文旦柚及山藥為主，為傳承保留茶產業，每年舉辦茶比賽，提升茶葉品質，並推出文山包種茶冷泡茶包及山藥穀粉隨身包，以多元化的商品策略，提高茶葉及山藥銷量，發展農村經濟。

得獎事蹟

本會信用部主要業務仍以存、放款業務為主，為擴大營業規模，積極擴展放款業務，並透過策略合作與全國農業金庫辦理聯合授信，也與鄰近農會聯合參貸，102 年轉介授信 5 件，授信額度 21.53 億元，與鄰近農會聯合參貸 11.21 億元。

為提供客戶多元化的金融商品，與全國農業金庫轉投資的農金保經公司策略合作銷售人身及產物等保險理財商品，強化儲蓄、投資、退休規畫等多項服務內容，以「一次購足」的概念，提供客製化的資產配置理財服務。

第8屆 農金獎

為發揮全省 302 個農會 1,161 個營業據點的通路優勢，全國農業金庫整合代收業務平台，陸續增加代收種類，除提供所有農會的客戶一個快速、便捷的繳費平台外，也為農會增加無風險的手續費收入。

102 年本會代收業務及產壽險業務實績如下表：

項目 / 年度	內容
102 年代收筆數	183,522 筆
101 年代收筆數	138,716 筆
102 年平均每位員工推廣農金卡數	5.77 張
101 年平均每位員工推廣農金卡數	4.60 張
102 年代收金額	954,010 千元
101 年代收金額	484,564 千元
102 年度農金卡平均每張簽帳金額	48,257 元
101 年度農金卡平均每張簽帳金額	13,970 元
102 年躉繳商品保費收入	41,952 千元
101 年躉繳商品保費收入	24,406 千元
102 年其他商品保費收入	10,223 千元
101 年其他商品保費收入	13,988 千元

得獎感言

本會獲得此獎項最高殊榮，除了要感謝所有選、聘任人員努力耕耘之外，亦得感謝全國農業金庫提供需要大額資金需求客戶的共同聯合貸款、保險理財商品的策略合作、各項代收業務平台的整合及推出農金聯名卡等多元金融商品，提高農會無風險手續費收入，大大的提昇農、漁會的經營績效。

策略合作顧名思義，首在政策擁護及行動配合，各農、漁會成員只要在母行全國農業金庫的精心擘劃下，發揮團隊合作即可迅速達到豐碩成果。期望農業金庫繼續拓展及開發各種有利基之金融商品，透過農、漁會廣大之行銷網，以推動聯合貸款及協銷金融商品方式，分享收入，共創雙贏局面。



農業金庫策略合作獎優等獎

新北市蘆洲區農會



農會簡介

蘆洲區位處臺北盆地西南隅，東北隔淡水河與士林相望，東接三重，西南緊鄰五股，面積 8.23 平方公里，人口近 20 萬人。現今的蘆洲是工商業發達的衛星城市，農業面積因重劃等因素逐漸萎縮，農業條件已日漸式微。

截至 2013 年底，蘆洲區行政轄區內共有 29 家金融機構、43 個營業據點，金融環境競爭激烈；2013 年決算本會信用部獲利為 9,841.1 萬元，存款規模約 189.8 億元，放款規模約 153.3 億元，獲利及業務量屬本區金融機構之冠。

本會除追求金融業務經營績效，並積極推廣國產優質農特產品，銷售比重超逾本會供銷業務營業額八成。爾後本會除持續提升服務品質、強化管理效能、重視綠色環保，並積極投入社會公益，協助農業發展，創造共榮共好新願景。

得獎事蹟

本會積極配合全國農業金庫推動各項業務，並邀請友會參與聯貸，與友會共享利益，除了滿足客戶需求、維繫客戶忠誠度，調整本會授信結構、分散授信風險，並有利全國農業金庫去化餘裕資金、降低資金成本，創造客戶、金庫、友會與本會四贏局面。

新北市蘆洲區農會 102 年度配合農業金庫推動各項業務績效統計表

項目	績效
代收筆數	96,050 筆
代收金額	532,354 千元
擔任管理機構之案件數	18 件
參貸次數	18 次
累計參貸金額	1,173,950 千元
累計管理授信總額度	4,752,300 千元
農金卡平均每位員工送件之已核卡數	1.44 張
農金卡平均每卡之簽帳金額	69,986 元
壽險躉繳型商品保費收入	15,443 千元
其他商品保費收入	4,175 千元

新北市蘆洲區農會與全國農業金庫最近兩年聯貸案統計表

單位：千元、%

項目 / 年度	101 年	102 年	成長率
聯貸案總簽約金額	4,164,700	4,752,300	14.11
本會參貸餘額	1,337,947	1,428,088	6.74
本會放款利息收入	18,557	31,315	68.75
本會管理費及業務宣導費收入	5,829	10,143	74.01

新北市蘆洲區農會最近兩年導入信託機制之案件統計表

單位：千元

項目 / 年度	101 年		102 年	
	不動產開發信託案	買賣價金信託案	不動產開發信託案	買賣價金信託案
件數	7	0	3	2
信託標的價值	6,303,235	0	1,684,761	398,688
信託費用	13,310	0	4,770	410

得獎感言

首先感謝主辦單位及評審委員對蘆洲農會再次的肯定，獲獎是無價的鼓勵更是成長的動力！也要感謝全國農業金庫長期以來的輔導、協助及全力相挺，為提升農業金融體系之競爭力不遺餘力，讓本會在存放比長期居於高水位的情況下，仍可積極拓展授信業務，深耕客戶，創造新利基。

未來面對競爭愈趨激烈的金融環境，蘆農團隊將發揮在地經營優勢，配合金庫推展各項業務，資源共享，互補互利，以落實「社會責任、專業負責、關懷體貼、穩健經營」之經營理念，達成「提供優質的商品與服務，成就共榮共好新願景」之使命，將經營成果回饋會員、客戶與地方。

農業金庫策略合作獎優等獎

新北市板橋區農會



農會簡介

板橋區農會於民國七年成立，在地深根，以一步一腳印穩健實在的做法，致力於地方金融與經濟事業的發展。本會現址在板橋區府中路二十九號，該處於民國六十六年十月大樓落成啟用後，信用部本部即設立於此地，提供會員各項金融服務，促進地方經濟繁榮。民國五十七年至八十四年之間，因應地區發展、會員及市民的需要，陸續成立後埔、埔墘、江翠、溪崑、浮洲、社後、新埔及文化等八個信用部分部。

信用部經營績效卓越，連續多年存款、放款、盈餘、淨值、總資產名列前茅，並榮獲新北市政府考核優等佳績。板農的企業願景，希望朝向「幸福企業」為目標，讓員工樂在工作；讓會員客戶感受優質服務；讓社會大眾體會農會的社會關懷與企業價值。

未來，將繼續強化金融體質與競爭力，以「打造農會界第一品牌」的目標來努力，幫助臺灣農業發展，結合策略聯盟模式，讓農業金融加值，持續發揮農會多元化功能，落實企業社會責任，成就地方金融的服務價值。

得獎事蹟

很榮幸今年再度榮獲「農業金庫策略合作獎」，在競爭激烈的金融市場中，農會要穩固根基、創造利潤實屬不易，近來民眾對在地金融「生活化」的需求越來越強烈，因此強化農漁會通路優勢，開拓產險、壽險等策略合作範疇，增進手續費代收業務商機，將會是未來不斷努力的方向。

板農為提升競爭力並創造績效，陸續辦理各專案並透過聯合授信，讓農業金庫、農會同業、建商企業等資源進行整合，創造加值效益，強化金融服務效能。多年來與農業金庫合作並結合了 53 家農會成功辦理聯貸案，均是共好的典範，未來我們將繼續秉持穩健踏實的經營做法，加強農漁會界間業務互動，在創造更高績效外也落實公益回饋，以善盡企業社會責任。

第8屆 農金獎

得獎感言

感謝農業金庫提供優質平台讓農漁會能提供多元產品服務客戶，尤其在金融業四處林立的板橋更能讓我們與之競爭，未來板農將繼續秉持以「在地金融、感動服務」的經營理念，提供最佳金融理財等多元化服務，成為客戶長期信賴的夥伴，並以服務為導向為客戶打造財富，共同創造非凡的優勢。



農業金庫策略合作獎・優等獎
新北市板橋區農會

農業金庫策略合作獎優等獎

桃園縣大園鄉農會



農會簡介

大園鄉農會位於桃園縣西北邊的臨海鄉鎮，緊臨蘆竹、觀音 2 個鄉鎮，會員人數 9,439 人（正會員：6,985 人），屬於以農業為主的經濟組織，轄內有桃園機場及青埔高鐵特區與近年來政府所推動的「桃園航空城計劃」，讓本會經營型態轉變以「精緻農業為主軸」作為未來的方針。

本會設有信用部（6 個分部）、供銷部、會務股、推廣股、保險部、企劃稽核股、會計股及資訊室共 8 個部門，本著「臺灣頭走到臺灣尾，農會 是咱的好厝邊」為號召，誠信、關懷、服務及回饋的信念及行動，以贏得農民及鄉民完全的信任與支持。

大園鄉農會信用部存款至 103 年 9 月底約 154 億元，放款總額約 109 億元，每年盈餘介於 6,500 ~ 7,500 萬元之間，逾期放款比率連續 6 年皆低於 1%，且營運績效優異。分別於 93、94、95 及 98 等年度，榮獲行政院農業委員會評選之信用業務營運績效卓越獎及 100 年農業金庫策略合作獎等殊榮。

農會信用部是一個企業體，經營者的策略，決定企業營運的良窳。我們深信在各種的變動和挑戰，都是一種新生的契機。在逆境中求穩定，穩定中求成長是我們努力的方針。103 年適逢本會創會 100 年，所有的經營策略，除了政府積極輔導外，貼近農民的需求、照顧農民的作為與扶持農業的發展，是本會「深耕茁壯一世紀、再創巔峰慶百年」的最佳寫照。

第8屆 農金獎

得獎事蹟

大園鄉農會這次獲得農業金庫策略合作獎－優等獎，該獎項各項業務數量如下：

編號	項目	數量(金額)
1	102 年度代收代繳筆數	68,010 筆
2	102 年度代收代繳金額	378,597 千元
3	102 年度管理案件數量	11 件
4	102 年度累計管理授信總額度	3,004,940 千元
5	102 年度累計管理農漁會參貸金額	1,534,640 千元
6	102 年度之平均每位員工推廣農金卡數	2.85 張
7	102 年度之農金卡平均每卡簽帳金額	41,505 元
8	102 年度壽險躉繳型商品保費收入	1,600 千元
9	102 年度其他商品保費收入	821 千元

農業金庫策略合作獎・優等獎
桃園縣大園鄉農會

得獎感言

此次獲得這份殊榮，除了本農會選、聘任人員共同努力之外，也感謝主辦單位及評審的肯定，最重要的是農業金庫發揮輔導功能，協助全國農漁會提升競爭力，創造經營績效，在彼此業務互補互利的前提下，建構出農漁會合作的平台，在互利共榮的基礎下，整合全國農漁會廣大的金融通路競爭力，讓國人肯定農漁會存在價值。

在金融市場自由競爭的今日，期許農業金庫未來在整合農會資訊平台、開發新的業務，讓全國農漁會在金融微利的時代，發揮螞蟻雄兵的功能，能夠永續經營，落實政府照顧農民之德政。



農業金庫策略合作獎優等獎

臺南市永康區農會



農會簡介

本會於大正 14 年 7 月 13 日申請設立為「永康信用組合」，經多次改制，100 年 4 月 27 日因縣市合併升格為「永康區農會」，迄今有 90 年歷史。

本會位於臺南市西南部，緊鄰臺南都會區屬都市型農會，工商業、交通發達，人口和都市規模成長快速，現為臺南市人口最多的轄區，人口數有 22 萬 8 千人。

本會會員數至 103 年 8 月止達 12,700 人，員工 87 人，本會及各分部據點共 7 個。

在空地不斷起厝的狀況下，農地更顯彌足珍貴，本區約有耕地 1100 公頃。農業轉型朝向高經濟價值的精緻農業發展，最主要的農產品有蕃茄、蘿蔔、小西瓜等，本會除輔導傳統農業升級外，近年更致力於有機農業推廣與輔導。

本會在有限的農業資源下秉持保障農民權益，提高農民知識技能，促進農業現代化等任務外，更致力發展農村經濟，總幹事趙茂棠在任的這幾年有感於多家金融業者的競爭，信用部深入社區的經營服務概念應運而生，每年設定營業目標全員衝刺，並開發金融商品：外幣兌換、保險等，藉以提昇競爭力，另規畫專案貸款提升放款業務，健全催理制度，推展短期票券等業務，有效控管營運品質，並成立客戶管理部門鞏固客源。

農會經營體質健全了，根基打好了，農民的福利及生機才能照顧的到，追本溯源帶動農村產業發展，增加農民收益，回歸服務農民的宗旨。

得獎事蹟

接受農業金庫委託辦理代收業務：

- 101 年度代收筆數 45,653 筆，代收金額 247,410 千元
- 102 年度代收筆數 99,186 筆，代收金額 557,469 千元
- 年度增加代收筆數 53,533 筆，成長 217%
- 年度增加代收金額 310,059 千元，成長 225%

聯合授信業務：

- 102 年度擔任管理機構件數 3 件，累計管理授信總額度 1,157,000 千元
- 102 年度累計參貸金額 246,000 千元

農金卡業務：

- 102 年度農金卡平均每位員工送件已核卡數 7.2 張
- 101 年度農金卡平均每卡之簽帳金額 49,132 元

與農業金庫子公司農金保險經紀人股份有限公司簽約合作產險、壽險業務 102 年度壽險躉繳型商品保費收入 8,550 千元，其他商品保費收入 14,319 千元。

得獎感言

再次獲得農業金庫策略合作獎無疑帶給全體員工無比的雀躍，在此金融環境面臨競爭，經營獲利不易的時局下，還能在這一項業務有突出的表現，實在令人感到欣慰，畢竟在艱難的時刻要有突破要有進展實在太不容易，全體員工一整年的汲汲營營總算有了小小的鼓勵。

在此也要再次感謝全國農業金庫為基層農會開啟這一扇創造新機的大門，由於他們的用心規劃與輔導，才能成就基層農會的績效與競爭力，農會界的先驅者非它莫屬。

透過業務的合作，確實給予農會成長層面有雙倍甚至多倍的效益，更讓同仁們有另一層次的體認與挑戰，員工的成長即是企業的活源，策略創造贏面，也開創了新局面。再次感謝主辦單位給予肯定及鼓勵，策略合作獎真正印證了唯有團結合作才能創造機會，才是生存之道。



農業金庫策略合作獎優等獎

高雄市鳳山區農會



農會簡介

鳳山區農會含括高雄市鳳山區及茂林區兩行政區，屬都市型及山地鄉農會。本會共劃分 14 農事小組（鳳山市 11 小組；茂林 3 小組）、農業產銷班 3 班、四健作業組 11 組、家政班 25 班，會員數共有 53,379 人，其中正會員 4,090 人，贊助會員 49,289 人。

鳳山區為高雄市政府第二行政中心所在地，全區面積 26.759 平方公里，共有 76 里 2,059 鄰 135,048 戶數，人口至 103 年 8 月統計為 353,341 人，位於大高雄都會區中心，臨近高雄港及小港機場。本市從農人口趨減，為高消費人口之城市，亦是高雄市生產製造業與金融業的中心。本會於民國 68 年奉令合併茂林鄉農會並設茂林辦事處，該鄉共有 3 里、19 鄰、584 戶數、人口 1,899 人。

本會信用部門包括信用部、五甲辦事處、老爺辦事處、過埤辦事處、市場辦事處、文山辦事處、鎮北辦事處、東區辦事處等八單位；經濟事業單位有供銷部、茂林辦事處及四市場（果菜市場、肉品市場、肉品旗山分場、家禽市場）；農業及行政單位有推廣股、保險部、會務股、會計股、企稽股、資訊室等。

得獎事蹟

為提供更多的金融服務，活化農會新業務，是農業金庫與農會持續努力目標及方向。因此，積極規劃信用卡業務，並以農業為主題結合農業消費及旅遊優惠，推出農業專屬第一張信用卡－農金卡，提供會員多元服務，並提高農會收益。本會為配合農金卡發行，即積極規劃擬訂全盤作業計劃，透過員工長期基層服務及豐沛的在地人脈資源，深入會員及農友服務，成功達成信用卡招募任務，獲全國農漁會第 2 屆農金卡招募捷足先登獎、超越 100 獎、最佳專案負責人獎及分組排名獎第一組第一名等四項競賽榮譽。

第8屆 農金獎

茲分析本會辦理信用卡招募成功因素如下：

- 一、領導統御發揮功效 - 在總幹事積極宣導，配合員工創新及腦力激盪作法，將整體戰力提昇，達成本項計畫目標。
 - 二、周詳作業規劃設計 - 配合本會績效獎勵辦法，擬定信用卡勸募計畫，以主動積極作為，使員工有主動出擊動力。
 - 三、員工積極有效配合 - 全體員工發揮團體合作的精神，卯足全力戮力以赴，也展現出員工的凝聚力及平日深耕會員的實力，爭取到團隊競賽最佳榮譽。
 - 四、善用豐沛人脈資源 - 豐沛人脈是農會最佳在地資源，透過地方農民朋友及會員脈絡式相互宣傳，進而取得招募信用卡良好成效。
 - 五、系統性的脈絡拓展 - 有系統點、線、面拓展，形成網絡狀客戶資訊，配合鳳農會刊、營業廳電子跑馬燈宣導，提高客戶資訊來源。
- 一貫完美服務作業 - 除招募信用卡外，另配合信用卡自動轉帳作業，讓信用卡消費無繳款負擔。

民國 102 年本會與農業金庫策略合作績效表如下：

項目	內容	項目	金額
代收繳筆數	241,050 筆	代收繳金額	864,735 千元
擔任管理機構之案件數	5 件	管理授信總額度	426,700 千元
參貸次數	5 次	累計管理參貸金額	246,200 千元
平均每位員工推廣農金卡數	5.85 張	農金卡平均每卡簽帳金額	23,014 元

得獎感言

感謝今年主辦單位農委會、農業金庫及相關評審委員，為了多元獎勵農漁會信用部，肯定農會的努力經營，建立提昇競爭能力之自信心，頒發此項競賽項目。本會今年在全體選、聘任員工以積極主動出擊的工作態度及豐沛在地人脈充分運作下，雖處在金融業林立都會區，亦能以相對多樣的在地服務優勢推行本區金融卡業務，讓本會得以爭取到今年殊榮，至感欣慰。

「深耕在地」一起為臺灣農業打拚，未來本會將持續與全國農業金庫合作，推動各項金融服務商品，增加營業項目、拓展信用業務廣度，提供會員多元化服務，並且秉持本會精神 - 落實「執行力」、提升「競爭力」，掌握潮流脈動的經營理念，同時展現都市農會的活力，繼續努力發展轉型活化，成為多元化、專業化的現代農會，朝向農業、農友、農業金融及會員服務完整結合的目標邁進。



農業金庫策略合作獎優等獎

臺中市大雅區農會



農會簡介

本會創立於民國 9 年，至今已有 94 年歷史，以服務會員及發展地方經濟為宗旨。目前會員數 2,977 人，贊助會員數 4,937 人，聘任員工 82 人，現址臺中市大雅區中清東路 196 號，信用部大樓於民國 74 年 8 月 4 日落成啟用。民國 69 年至 98 年間，為順應地方發展及會員需求，陸續成立馬岡、忠義、上楓及橫山等 4 個信用部分部。

近年來本會積極與農業金庫及鄰近農會辦理聯貸合作，滿足企業戶需求，更與農金保經公司辦理產、壽險業務，增加手續費收入，積極推動農業信用保證制度，開辦農業金庫各項代收業務，推廣附有悠遊加值功能之農金卡，提供更多元的服務，增加業務收入，去年度更榮獲農業金庫頒贈農金卡最佳進步獎及最佳專業負責人獎。

得獎事蹟

營運經營理念：

本會為提升業務經營方針，近來均秉持年度營運的目標，依計劃分層辦理員工本職及禮儀訓練，提升信用部的專業及服務品質，為增加金融服務項目，近年積極與農金體系及各鄰近農會作策略合作，以增加各項服務性手續費收入，落實本會的企業金融價值與永續經營的使命。

本會雖與所有金融各界一同歷經全球金融海嘯的襲擊，國內金融泡沫危機與原物料價格持續的飆漲等諸多國際因素影響，然而本會卻能在全體選聘任人員的團結努力及本會信用部財務結構的健全下，使業務能持續穩健的成長。歸因於本會全體均遵循一致共識，以「誠信、穩健、親切、專業、創新」的經營理念，積極服務農友，展現本會的核心價值，更不斷的以超越、突破及創新，實現本會永續經營的願景。

具體作法：

一、強化信用業務，提升企業形象

培植專業人才，取得專業證照，行銷金融商品及經濟部門產品，達到全員展業之目標，且在不

第8屆 農金獎

影響服務品質下，持續精減人事支出。

二、與同業策略聯盟，增加收益

本會近年積極與農業金庫及鄰近農會辦理聯貸，滿足企業戶需求，更與農金保經公司辦理產、壽險業務，增加手續費收入，積極推動農業信用保證制度，對擔保能力不足的貸款戶，協助解決問題，進而降低本會風險。

推動農業金庫新開辦的代收信用卡費業務，增加收益，積極推廣附有悠遊增值功能之農金卡，訂定獎勵標準，提供更多元的服務，增加業務收入，去年度更榮獲農金楷模（第2屆農金卡獎—最佳進步獎及最佳專業負責人獎）。

本會 101 年推廣保代業務實績：

單位：千元

年度	項目	保費收入
102	產險保費	4,732
	壽險保費	82,711
合計		87,443
項目	101 年度	102 年度
代收代繳筆數	35,681	79,692
代收代繳金額	157,863 千元	464,363 千元

註：102 年度臺中市政府對本會業務考核評定連續優等。

人才培育：

一、內、外部訓練資源整合與利用

（一）內部訓練方面：

因應產、壽險新商品及農業專案貸款新業務，聘請同業經理級以上優質講師（專家）授課，配合數位教學設備，達到資源利用與整合。課程並以農訓協會、農業金庫、農金保經（股）公司、中興大學、臺中市政府及臺中市農會推薦之專業講師為主。

（二）外部訓練方面：

選派員工參加行政院農業委員會、金融研訓院、農訓協會、農業金庫、農漁會中區資訊中心或相關業務機關的實務訓練班別及研討會等。

（三）專業證照

本會非常重視人才培育，對同仁的受訓都有詳細建置，為鼓勵同仁考取證照，凡參加考試者憑證照影本由農會支付報名費。為鼓勵同仁集體考照，凡參加考試者同仁之交通、講義、面授等，均由農會安排及支付費用。

二、人力培育與考核、任用、升遷結合

本會依訓練機構對參訓同仁之評量，作為調任及升遷參核，並檢測員工參訓後之職能，作為年度考核評量，因此妥適的職能調整與升遷，符合員工適才適用，提升本會形象。

得獎感言

本會榮獲第8屆農金獎「農業金庫策略合作獎」，首先感謝農業與金融各界先進對本會的肯定，也再次感謝與本會合作的同業伙伴，最重要更應感謝農業金庫對本會的輔導，讓本會增加更多的金融服務項目，直接受到在地鄉親的肯定。

本會常年以穩固雅農根基，追求農業發展為目標，並確保各項業務健全發展，保障存款大眾權益，促進金融穩定，且不斷致力於提升員工專業素質，強化競爭力，最重要得感謝會員及客戶的長期愛護與支持。

本會未來定當永續經營在地，善盡社會責任，以大雅區整體的經濟發展及農友需求為導向，持續配合農業金庫積極開發的各項金融服務性商品，提供給本會客戶最完整的理財資訊及規劃，讓本會信用部成為最完整、便捷的農業金融服務機構，並以持續推動最在地的社區金融機構及大雅區民之首選為目標。

農業金庫策略合作獎優等獎

新北市淡水區農會



農會簡介

淡水位居淡水河口，早期是發展繁榮的通商口岸，佔地利之便，依大屯山傍淡水河，區內商業活動繁榮，休閒農業亦蓬勃發展。近年因淡海新市鎮開發，人口已達 157,000 人，本會目前計有 24 個農事小組，正會員 4,013 人、贊助會員 3,708 人，合計會員數共 7,721 人。

本會自民國 23 年成立以來，經歷任選聘任人員努力經營，現今規模已有 6 家分部、1 家超市及 3 處倉庫。區內金融機構林立競爭激烈，但本會積極拓展各項業務，仍能每年穩定成長，鄉親的支持及肯定證明了本會的用心與實力。

得獎事蹟

受限於經營區域暨法規限制業務種類致信用部營運僅能以傳統存放款業務為主，難與其他金融行庫競爭，因與農業金庫策略合作以來最明顯成效如下：

- 一、本會秉持著農會間互相扶持的理念，積極辦理聯合授信案，加上轉介參與農業金庫聯合授信案，協助客戶資金需求，創造農會、金庫、客戶三贏局面。
- 二、提供客戶多元化投資管道，透過金庫推薦將資金投入獲利較高的保險業務，不僅留住優良客戶，也增加農會與員工手續費收入。
- 三、透過金庫平台，擴大代收代繳業務，近年增加與聯邦銀行合作發行信用認同卡，對農會代辦業務收入成效卓著。

第8屆 農金獎

合作績效：

產險件數 / 保費	壽險件數 / 保費	合計
3,306 件 2,734,394 元	286 件 223,133,281 元	3,592 件 225,867,675 元
聯合授信	21 件	287,780,987 元
信用卡卡數	代收代繳筆數	
113 卡	101,541 筆	

業務績效：

單位：元、%

項目 / 年度	101 年度	102 年度
存款總額	10,905,519,587	11,594,306,414
放款總額	5,770,346,168	7,353,416,768
存放比率 (%)	48.55	59.42
逾放總額	3,230,485	32,665,225
逾放比率 (%)	0.06	0.44
資本適足率 (%)	12.32	11.24
呆帳覆蓋率 (%)	3,504.05	386.19

為厚實競爭實力，本會積極強化資產結構，寬提呆帳準備，配合市場趨勢，與時併進，因地制宜，不時加強員工教育訓練，提昇專業素質以提供客戶最優質的服務。

得獎感言

本會能再次獲獎，這是業務實績的成果，也是全會員工努力的體現，更是客戶持續的支持與肯定這份得之不易的獎項，是農會的努力也是金庫的成效。

今後本會仍將為穩健金融、維護信譽而努力，期許在與金庫的合作下共榮共美，共為安定的金融、安全的農業、安心的客戶一同攜手向前奮鬥不懈，開創榮耀的未來。



農業金庫策略合作獎優等獎

臺南市南市區漁會



農會簡介

南市區漁會溯於民國二十四年之臺南、永寧、媽祖宮等三個漁業組合，及在臺南州廳設立之水產會及漁業組合聯合會，而後改為各漁業協同組合，及至民國三十三年依「水產業團體法」，將各漁業協同組合合併改組為「臺南漁業會」，光復後因應政府政策，分別於民國三十四年及三十六年成立「臺南市漁業生產合作社」-主辦漁業經濟業務，及「臺南市漁會」-主辦漁業指導事業，民國三十九年復將漁會及漁業生產合作社合併改組為「臺南市漁會」，至民國四十四年確立東、西、南、北、中、安南、安平等各區公所之區域為隸屬轄區，直至六十五年再更名為「南市區漁會」迄今。

本會漁民多以沿岸捕魚、近海捕魚、魚塢養殖為業，信用部於民國七十二年設立。提供漁民所需資金貸款，配合政府推動各項漁業政策，以保障漁民權益，改善漁民生活為宗旨。

得獎事蹟

本會信用部業務經營為傳統存、放款業務，配合政府辦理各項農業專案貸款，提供所需資金。本會面對日益競爭的金融市場，獲利仍能穩定成長由於用心經營，深獲鄉親高度肯定。

近年來，配合農業金庫輔導，獲利穩定成長。

第8屆 農金獎

102 年度與合庫策略合作成效如下：

編號	項目	內容
1	代收代繳筆數	11,812 筆
2	代收代繳金額	74,804 千元
3	平均每位員工推廣農金卡數	10.31 張
4	農金卡平均每卡簽帳金額	27,187 元
5	壽險躉繳型商品保費收入	24,501 千元
6	其他商品保費收入	1,502 千元

得獎感言

今年評比本會同時獲得 2 個獎項的殊榮並不感意外，因為全體同仁由上至下，皆動起來了，當然預期會見到成果，顯見成功不是偶然的，是要付出許多的。

農信保業務績效獎本會再度蟬聯，農業金庫策略合作獎則是首度得獎，當然另有多項的評比項目是本會正積極努力爭取的目標，相信全體同仁有志一同，獲獎時機不遠矣！

本會信用部雖屬小規模經營方式，惟在各項農業發展基金的業務、農業信用保證基金的送保業務及輔導行庫交予的各項代理或委辦業務皆全力積極參與合作和承辦，是以成績顯現是必然的。

最後，感謝主辦單位和評審委員，再度給予本會同仁的肯定，同時感謝主管機關主動積極的輔導和鼎力協助，本會方得以在報名參與評比的 400 多件數中脫穎而出，這兩個獎項對本會的意義非凡，是一種肯定，也是一種鼓舞，是對未來前進的動力，繼續加油吧！南市區漁會 Go！





第8屆 農金獎

農業信用保證業務績效獎

特優獎：屏東縣東港區漁會112

優等獎：彰化縣彰化區漁會114

屏東縣東港鎮農會116

臺南市南縣區漁會118

屏東縣琉球鄉農會120

南投縣竹山鎮農會122

臺南市南市區漁會124

南投縣信義鄉農會126

屏東縣南州地區農會 ...128

屏東縣枋寮地區農會 ...130

農業信用保證業務績效獎特優獎

屏東縣東港區漁會



漁會簡介

東港於民國前 8 年即成立漁會組織，至今已有百餘年歷史，是全國發展漁業最早之漁港，為臺灣最大的近海漁業基地，亦是遠洋漁業重鎮，漁船作業遍及全球三大洋。泊區包含東港及鹽埔兩處，由於地理位置靠近巴士海峽，同時也是東港溪及高屏溪的出海口，海域漁產豐富，為臺灣漁業資源豐富及漁產物種最多樣之漁港。

本會信用部成立至今一直是本地漁業及漁村金融的主要管道，主要目的為促進漁村經濟繁榮，增進漁業的生產效益，以及改善漁民的生活。政府提供的優惠政策性專案農貸，使得漁民籌措經營所需資金無後顧之憂，讓漁業蓬勃發展。漁會信用部是漁民朋友、市場承銷商發展經濟事業最有力的後盾，信用部成立至今邁入第三十個年頭，轄有新園及興台二個分部，異於一般銀行業，除了提供金融服務外，更有著濃厚的人情味，多元穩健、專業優良的金融服務，金融體質健全，深獲農漁民朋友信賴！

得獎事蹟

農業信用保證基金設立宗旨係為協助擔保能力不足之農、漁民，增強其授信能力，順利取得經營所需資金，另一方面亦為金融機構分擔融資風險，以利貸款業務之推展。本會秉持服務漁民精神，在漁民資金需求較大，而擔保能力不足時，主動協助漁民代向農業信用保證基金申請貸款保證，在善用信保基金資源下，使漁民資金運用順暢，亦可為本會降低風險及增加收益。102 年度送保利用率 84.19%、風險比率 0.21%。

第8屆 農金獎

屏東縣東港區漁會辦理農業信用保證業務情形：

單位：元

項目 / 年度	101 年度	102 年度	增減金額
農發基金送保量	757,620,000	735,000,000	-22,620,000
農發基金貸放量	757,620,000	873,010,000	+115,390,000
保證件數	276	282	+6
保證貸款金額	863,910,000	743,900,074	-120,009,926
累計保證金額	3,814,608,400	4,422,071,467	+607,463,067
年底逾期保證餘額	5,322,612	5,076,064	-246,548
年底代位清償淨額	4,269,345	4,114,923	-154,422

農業信用保證基金實施網路送保以來，簡化送件作業流程，大大提升了作業績效。而自 98 年實行雙輔導制後，展業專員不定時拜訪，宣導保證業務，提供業務諮詢窗口；輔導專員可即時掌握案件進度，嚴控借款人債信現況，審查也更為嚴謹，努力為我們把關，與農漁民、農漁會共創三贏局面。

得獎感言

首先要感謝主辦單位及各位評審對東港區漁會承辦農信保業務的肯定，更要感謝漁會全體同仁的努力不懈，今年才能再度榮獲“特優獎”，能得此獎項是本會莫大的榮譽，也代表著同仁在承辦此項業務的努力與用心，照顧漁民不遺餘力，這個獎項帶給我們非常大的鼓勵與肯定。

未來也會持續宣導政策性農業專案貸款，並積極與農信保基金合作，善用信保資源，協助更多農漁民順利取得融資，提高政府促進漁業永續發展政策績效，發揮整體力量，提升產業競爭力，為漁業發展與漁民福祉繼續努力，共創高峰。



農業信用保證業務績效獎優等獎

彰化縣彰化區漁會



漁會簡介

彰化區漁會位處彰化縣北起伸港、線西、鹿港、福興，南至芳苑、埔心、大城等七鄉鎮，轄區內農漁民人數眾多，居民多以農漁畜產為業，為落實政府加速農漁業發展，促進農漁村繁榮照顧農漁民生活意旨，本會積極配合政策辦理各項專案貸款，針對農漁畜產業相關用途之貸款，積極協助農漁民取得資金，而對有資金需求，信用良好卻擔保能力不足之農漁民，即依信保基金所訂之作業規範送請信保基金保證，增加其授信能力取得資金，投入產業以活絡農漁產業。

得獎事蹟

業務情形：

年度 / 項目	101 年度	102 年度
送保利用率	72.24%	73.47%
風險比率	0.28%	0.27%

第8屆 農金獎

本會之所以能夠維持良好績效主要原因：

一、農業信用保證基金方面：

- (一) 網路作業簡化作業流程。
- (二) 設立各貸款機構服務專員，即時解決各項問題。
- (三) 提供農業金融資訊及訓練課程協助培養人員專業能力及知識。

二、本會就承辦行而言：

- (一) 注意放款品質：首先查詢客戶之票信、債信資料，依放款 5P 原則，實施雙徵信制，凡 400 萬以上金額須由本會徵信員再度會徵，200 萬以上借款及無擔送保之案件需經授審會審查。
- (二) 積極參與信保基金開辦之訓練課程，除徵授信、催收人員外，主任及審議專員均踴躍參與研習，充實業務新知及獲得專業知識。
- (三) 本會對於放款案件之品質嚴格控管，催收人員鍥而不捨催理，積極整理逾期放款，幾年來逾放比皆趨近 0%。

信用保證基金除為擔保能力不足之農漁民提供信用保證，助其順利取得所需要資金投入產業外，亦為本會分擔融資風險，增強本會信用業務資產品質，對本會 BIS 助益良多，故農業信用保證業務之推展可創造農漁民、農漁會及農信保三贏的局面。若能持續發揮現有基礎，創造更多農漁民需求的商品，透過農漁會信用部的推展，將可活絡農漁產業，使其茁壯、生根，促進農漁村繁榮，達成政府照顧農漁民生活的意旨。

得獎感言

農業金融在近幾年來農業金融局的全力輔導下，農漁會信用部在淨值、逾放比、獲利能力、授信品質皆有顯著的進步。尤其農信保基金納入農金體係內，發揮輔助農漁產業發展的功能。本會信用部從第一屆的農金獎至今年第八屆農金獎，皆獲得農信保績效、優等獎。在這幾年的業務進展中，本會與農信保基金的關係可說是亦師亦友。在送保的案件中，從農信保的承辦員中學習許多金融技巧及專業，亦因為農信保基金的平易近人，使本會轄區的農漁業從事者，需資金又無足額擔保品時，可順利取得所需資金，亦使漁會債權得以保障。在此除感謝農信保基金的協助及配合外，更希望農信保基金在收費上有差別費率，並期望農漁會信用部在農金局輔助下，落實在地銀行的角色。

農業信用保證業務績效獎・優等獎
彰化縣彰化區漁會



農業信用保證業務績效獎優等獎

屏東縣東港鎮農會



農會簡介

東港鎮位於屬於臺灣南部西海岸線，位於屏東縣沿海地區重鎮，東港鎮農會於民國三十六年四月在此成立，以本鎮地理位址，沿海線為分界，東南方屬於農村、西南方屬於漁村及大鵬灣國家觀光風景區，耕作面積約九百八十公頃；則分稻作面積約四百公頃、瓜類面積約三百公頃、蓮霧面積約一百三十公頃、雜作面積約一百五十公頃、另漁塢面積約三百二十公頃、且大鵬灣國家觀光風景區面積約一千四百三十八公頃，依地理環境，農作物方面：耕作平原、水源充足、土質肥沃，在最佳環境下蘊育品質優良的洋香瓜及蓮霧，尤其蓮霧在本會全力輔導下及農民細心栽培管理，聲譽遠播，品質優越，曾榮獲全國優質蓮霧競賽第一名，年年全國蓮霧競賽均表現優異。在養殖方面：水質清澈和出海口相通，適合養殖業。港口方面：漁民捕漁進出入港便利，漁產量豐收，如『東港三寶：櫻花蝦、油魚子、鮪魚』因此農漁業產品帶來地方繁榮→因而稱之『漁米之鄉』。

得獎事蹟

本會東邊為農業，西邊為漁業，屬於農漁業皆可為經營的對象。同時配合政府政策，加強政策農業專案貸款，提供農漁民資金需求，扮演農漁民金融重要角色。本會 102 年度承辦農業發展基金貸款，送由農業信用保證基金之比率為 85.48 % (102 年度同業送保率平均值有 57.19%)，送保案件風險比率為 0.6%(同業平均值為 1.01%)，保證貸款金額分數 351.84。本會積極推廣政府的專案農貸政策，提供他們創業資金並為擔保能力不足之客戶提供送農信保證基金保證，協助農漁民取得資金需求。專案貸款深受農漁民肯定與感恩，今後仍繼續秉持推動專案農貸減輕農漁民負擔，增加農漁民收入，落實政府照顧農漁民的政策，進而建立以在地金融機構在地優勢，發揮競爭力達到永續經營，取於民用於民的態度來獲得農漁民與客戶的支持，肯定農會存在價值。

第8屆 農金獎

得獎感言

今年本會再次獲得農信保業務績效獎優等獎，感謝主辦單位及各位評審對東港鎮農會肯定，更感謝行政院農業委員會農業金融局及全國農業金庫的輔導，也代表對本會整個團隊無比鼓勵與認同，今後我們會更積極更有信心辦理農漁民所需要的貸款，善用農業保證基金的資源，協助更多的農漁民，使農漁民能在農業信用保證基金下取得所需的資金來改善生產品質，技術，來提高生產產能，使農漁民獲利增加，更確保債權達到零風險比率目標。

『用心』與『熱情』，是我們的堅持，農漁民熱烈的回應與支持，是幫助我們持續不斷進步與茁壯的最好方式，更讓農會的優質服務永續經營。



農業信用保證業務績效獎・優等獎
屏東縣東港鎮農會

農業信用保證業務績效獎優等獎

臺南市南縣區漁會



漁會簡介

民國四年八月臺南七股地區漁業販製冰業者，成立「佳里漁業者信用販賣購買利用組合」。民國十四年九月，臺南州北門庄蚵寮、渡字頭字雙春、溪底寮字三寮灣等地區漁民，依據民國十三年臺灣總督府所公布之漁業組合會，成立「王爺港漁業組合」，會址設在北門庄北門蚵寮 421 番地。民國十五年十二月，北門郡將軍在大字山子腳字馬沙溝及大字口寮字青鯤鯓地區漁民，也成立「青山港漁業組合」，會址在將軍庄山子腳 1135。民國二十年王爺漁港組合改制為漁業協同組合，「佳里漁業販賣者組合」改為「七股信用販賣組合」，民國三十三年，依水產業團體法，各漁業協同組合均改為漁業會。復後漁會改組，臺南縣內設北門、將軍、七股等鄉漁會，民國四十四年各級漁改進，本縣漁會合併為北門區漁會，會址設於佳里鎮新生路 24 號。民國四十七年十一月又將北門區漁會劃分成立將軍區漁會、七股區漁會及北門區漁會。民國六十年將軍區漁會分劃為青山港及將軍港兩區漁會。民國六十五年四月，公布「臺灣省區漁會合併方案」，臺南縣之北門、青山港、將軍港及七股四個區漁會合併組織成一個南縣區漁會，會所設置於佳里，並於原各區漁會所在地設立辦事處，服務漁民。

得獎事蹟

為提高信用部資本適足率及改善資產品質，在農業信保基金保證機制配合下，近年來均致力推展風險性較低之政策性專案「農家綜合低利貸款」，除獲得眾多會員熱烈滿意外，增加本會營業收入，強化本會信用部財務結構，亦有顯著的助益。

第8屆 農金獎

本會 102 年度辦理農業信用保證業務情形：

單位：元

102 年度 農發基金送保量	102 年度 農發基金貸放量	102 年度 保證件數	102 年度 保證貸款金額
238,425,000	271,945,000	876	241,675,000

102 年底 累計保證金額	101 年底 逾期保證餘額	102 年底 逾期保證餘額	101 年底 代位清償淨額	102 年底 代位清償淨額
1,853,777,234	1,392,469	708,196	10,867,453	11,870,439

- 註：1. 送保利用率： $(238,450,000 \div 271,945,000) \times 100\% = 87.67\%$
 2. 風險比率： $((708,196 + 11,870,439) \div 1,853,777,234) \times 100\% = 0.68\%$
 3. 保證件數分數： $876 \times 0.1 = 87.6$
 4. 保證貸款金額分數： $(241,675,000 \div 100 \text{ 萬}) \times 1 = 241.68$
 5. 逾期保證餘額分數： $((708,196 - 1,392,469) \div 10 \text{ 萬}) \times (-2) = \text{不減分 (未增加)}$
 6. 代位清償餘額分數： $((11,870,439 - 10,867,453) \div 10 \text{ 萬}) \times (-5) = -50.15$

得獎感言

感謝主辦單位及各評審委員的肯定，更感謝農業信用保證基金多年來的協助配合，及全體同仁同心協力的努力下，使本會再次獲得此項殊榮，本會將持續秉持「關懷、親切、專業、誠信」的態度，發揮區域性、在地化型的漁會金融服務特質，在農信保基金保證配合下，持續推動授信風險小又能廣泛照顧漁民生計的農家綜合貸款，期使漁會續在和諧中穩定成長，將福利回饋漁村鄉親，促進更繁榮更和諧的富麗漁村。



農業信用保證業務績效獎優等獎

屏東縣琉球鄉農會



農會簡介

本鄉為屏東縣唯一離島鄉鎮，鄉內周長廿餘里，總面積 675.21 公頃，人口壹萬貳仟餘人。共分為八村，108 鄰，大部份（佔五分三）均從事漁業，可謂漁業之鄉，耕地面積 132 公頃，均屬旱地或山坡地，主要作物以芒果、荔枝、雜糧為主。島上年青力壯者均從事漁撈工作，留於從事農耕者皆以年邁者與家庭主婦居多，早年水源缺乏（旱季）時農業耕作全賴天降雨，荒廢農田幾佔總耕地面積三分之二。幸蒙受政府德政關愛，海底電纜、海底水管完成，居民飲水獲得改善，因此農民利用所剩之地下水（井水）給予灌溉，始恢復農耕信心，加以本會不斷推廣、教育各種農耕技術，培養耕作興趣，及各輔導機關熱心協助，使本鄉廢耕地面積逐年減少。

本會因地理環境關係，故除服務農民外，更擴大服務漁民，因此獲得廣大農漁民之認同。

得獎事蹟

本鄉位於離島，90% 以上居民世代以捕魚維生。近幾年來物價上漲漁業經營成本提高，一艘漁船造價動輒幾千萬，雖有政策性專案貸款，而經濟較弱勢的農漁民卻苦無擔保品，幸好有農業信用保證基金提供保證，解決農漁民擔保能力不足之窘境。

長年以來，本會積極協助信用良好而擔保能力不足之農漁民送請農業信用保證基金保證，取得所需資金，減輕農漁民負擔，讓農漁民實質感受到政府之德政。

第8屆 農金獎

102 年度辦理農業信用保證業務如下：

單位：元

102 年度 農發基金送保量	102 年度 農發基金貸放量	102 年度 保證件數	102 年度 保證貸放金額
177,570,000	185,470,000	119	180,670,000

單位：元

102 年底 累計保證金額	101 年底 逾期保證餘額	102 年底 逾期保證餘額	101 年底 代位清償淨額	102 年底 代位清償淨額
1,015,156,000	502,903	321,403	880,192	880,192

註：1. 送保利用率： $(177,570,000 \div 185,470,000) \times 100\% = 95.74\%$ 。

2. 風險比率： $\{ (321,403 + 880,192) \div 1,015,156,000 \} \times 100\% = 0.12\%$ 。

得獎感言

首先要感謝政府為扶植農漁業發展並提高農漁民生活水準，而推出政策性專案農貸政策。更要感謝農業信用保證基金秉持成立宗旨，積極配合農漁會協助擔保能力不足之農漁民，順利取得經營所需資金。落實政府照顧弱勢農漁民之德政。

感謝主辦單位與評審委員對琉球鄉農會的肯定與認同，本會將更積極推展政府專案農貸政策，配合農業信用保證基金，提供農漁民資金需求，解決農漁民面臨之經營困境，增加農漁民收入。同時降低本會放款風險並提升資本適足率，為農會與農漁民創造雙贏。

農業信用保證業務績效獎・優等獎
屏東縣琉球鄉農會



農業信用保證業務績效獎優等獎

南投縣竹山鎮農會



農會簡介

本會創立於西元 1914 年名為有限責任林圯埔信用組合。

西元 1944 年改為竹山街農業會。

西元 1946 年改為竹山鎮合作社。

西元 1949 年 11 月 30 日奉令改為竹山鎮農會。

臺灣省雖為海島，但本縣為全省中心位置，是唯一不臨海之縣份，本鎮位於南投縣南端，東與鹿谷為鄰，南與雲林縣林內鄉以清水溪為界，西北與以濁水溪為界，面積 14179 平方公尺。

本鎮農地工作面積 3417 平方公尺，主要農林產品以稻米、竹林、茶葉為主，並以甘薯、竹筍、芭樂、葡萄、木瓜為副。本會信用部業務經營以存、放款為主，並配合推動政府各種政策性農業專案貸款，減輕農民負擔，增加農民生產收益及服務農民為宗旨，以謀求農民最大利益為目標。

得獎事蹟

南投縣竹山鎮農會 102 年度辦理農業信用保證業務情形：

單位：元

農發基金送保量	農發基金貸放量	保證件數	保證貸款金額
135,620,000	177,870,000	463	139,820,000

第8屆 農金獎

業務情形：

單位：元

102 年底 累計保證金額	101 年底 逾期保證餘額	102 年底 逾期保證餘額	101 年底 代位清償淨額	102 年底 代位清償淨額
1,504,157,165	5,255,618	1,900,922	3,792,628	3,837,026

本會配合政府照顧農民之德政，同時也兼具帶動農村地方繁榮之責任，本會全體員工均戮力推展政策性專案貸款，更以農家綜合貸款為推展目標。為拓展客源及配合政府政策，本會對於農民擔保能力不足者，會協助送請農業信用保證機構保證，幫助農民順利取得農業生產資金，以確保農民獲得充裕的融資保證而提高經營收益。

得獎感言

農業信用保證基金不僅幫助弱勢農民取得農用資金，更可提高本會資本適足率，減輕放款風險，降低逾放比，使農會的業務在和諧穩定中日漸成長，更能實踐政府照顧弱勢農業之政策與作為。

感謝一直以來對農會不離不棄的民眾與輔導機關，也要感謝竹山鎮農會全體同仁的努力。未來竹山鎮農會仍會本農會宗旨關心社會、照顧農民、提高農民福祉、活躍農業經濟、再創經營佳績。

農業信用保證業務績效獎・優等獎
南投縣竹山鎮農會



農業信用保證業務績效獎優等獎

臺南市南市區漁會



漁會簡介

南市區漁會溯於民國二十四年之臺南、永寧、媽祖宮等三個漁業組合，及在臺南州廳設立之水產會及漁業組合聯合會，而後改為各漁業協同組合，及至民國三十三年依「水產業團體法」，將各漁業協同組合合併改組為「臺南漁業會」，光復後因應政府政策，分別於民國三十四年及三十六年成立「臺南市漁業生產合作社」- 主辦漁業經濟業務，及「臺南市漁會」- 主辦漁業指導事業，民國三十九年復將漁會及漁業生產合作社合併改組為「臺南市漁會」，至民國四十四年確立東、西、南、北、中、安南、安平等各區公所之區域為隸屬轄區，直至六十五年再更名為「南市區漁會」迄今。

本會漁民多以沿岸捕魚、近海捕魚、魚塭養殖為業，信用部於民國七十二年設立。提供漁民所需資金貸款，配合政府推動各項漁業政策，以保障漁民權益，改善漁民生活為宗旨。

得獎事蹟

本會信用部業務經營為傳統存、放款業務，配合政府辦理各項農業專案貸款，提供所需資金。本會面對日益競爭的金融市場，獲利仍能穩定成長由於用心經營，深獲鄉親高度肯定。

近年來，本會積極辦理專案農貸，獲利穩定成長。

第8屆 農金獎

本會辦理專案農貸業務送保情形：

單位：千元

項目	101 年	102 年
送保利用率	97.95%	98.71%
送保案件風險比率	0.32%	0.25%
代位清償金額	552	876
農貸金額	302,788	303,011
農代件數	1,611	1,698

得獎感言

感謝主辦單位及各位評審的再次肯定，讓本會在此次的參賽中，再次獲得農業信用保證業務績效獎優等獎的殊榮，得獎是責任的加重，因為獲得肯定，相信將是本會全體同仁更加努力的動力。

農漁民本是社會經濟的弱勢，由於有農業信保基金的信用保證，方能幫助農漁民取得農漁業生產及生活所需資金，扶植原本處於經濟弱勢的農漁民改善其生活，此項德政除能幫助農漁民順利取得所需資金外，漁會本身亦在業務上獲得績效。

本會將持續宣導政府照顧農漁民的德政，配合農信保基金的保證機制，繼續積極推展各項政策性農貸，協助農漁民以低利成本從事農漁業生產，以改善生活，這不僅造福農漁民，同時漁會亦能降低經營風險，增加收益，以期共創政府、漁會、農漁民，三贏的局面。



農業信用保證業務績效獎優等獎

南投縣信義鄉農會



農會簡介

南投縣信義鄉位於玉山山腳下南投縣之南端東倚中央山脈與花蓮為界、南毗嘉義縣、高雄市、西臨鹿谷、水里二鄉、北與魚池、仁愛鄉為界，分屬濁水溪與陳有蘭溪兩大河系，全鄉分為十四村，土地面積 1,422 平方公里約臺灣總面積 1/25，海拔自 450 公尺至 3952 公尺，人口約 17,000 人，原住民（布農族）、漢族各半。

由於高山峻嶺環繞，河谷交錯，地理環境特殊，可耕地面積有限且交通不便，有礙於各項產業之推展，致業務發展更加艱難；為使窮鄉僻壤的原住民地區農業生機蓬勃；為讓艱困農會發揮農會任務，服務農民，樹立農會經營金融、供運銷均衡發展的典範，成為全方位的農會，本會依地理環境及獨特之氣候條件，以適地適種為原則，發展具有地域特色之高品質農特產為方針，並結合高山生態、景觀與原住民特有人文等資源，發展兼顧生產、生態與生活的休閒農業，進而使信義鄉轉型為農業休閒觀光重要鄉鎮，創造了原鄉生命力。

得獎事蹟

本會屬鄉村型農會，農業為本鄉經濟重心，更是維繫本地生活與文化的重要產業，由於地理環境特殊，土地皆為原住民保留地、臺大實驗林地及林務局等國有土地，農民只有地上物耕作權，並無土地所有權，以致能提供之擔保能力不足，因此能夠協助農民農產業發展，解決資金需求問題，「農會」自然成了農民金融往來寄託之所在。本會於民國八十年間即透過農業信用保證基金，協助農民解決擔保品不足問題取得所需資金，且加強本會債權降低融資風險。

102 年農發基金送保金額：97,450 千元

102 年農業發展基金貸款送保利用率為 97.20%

102 年底累計送保總件數為 6,265 件，累計送保金額 4,865,439 千元

102 年底送保件數為 1,397 件，送保餘額為 440,235 千元

送保案件之風險比率為 1.08%

第8屆 農金獎

得獎感言

感謝主辦單位及各位評審對信義鄉農會的再次肯定，並證明農業金融體系之健全與革新、政策性農業專案貸款的推動，不僅提升農會信用部與一般銀行的競爭力，也幫助弱勢農民取得農用資金，更是實踐政府照顧弱勢農業之政策與作為。

由於本鄉地理環境特殊且為原住民鄉，土地大部份均為保留地、臺大實驗林地及林務局的承租地，原本弱勢的農民需要農用資金更加不易，感謝農業信用保證基金，除加強本會債權降低風險外更解決本會農民擔保品不足的問題，且協助農民取得所需資金。

感謝信義鄉農會團隊全體同仁的努力；今後發揮「在地農會即為窮人銀行」的概念，結合會務、推廣、供銷、加工等部門加強整合行銷，提昇經營績效，以永續經營理念強化財務結構，為創造小而美之在地金融繼續努力。



農業信用保證業務績效獎・優等獎
南投縣信義鄉農會

農業信用保證業務績效獎優等獎

屏東縣南州地區農會



農會簡介

屏東縣南州地區農會，原名稱南州鄉農會於民國 94 年合併新埤鄉農會成立「南州地區農會」，地處屏東縣的中央位置，二鄉的人口數約 22,000 人，是個典型的鄉村型農會，除了金融事業體外，尚有其他經濟事業，諸如超市、有機質肥料生產、品牌「鮮果奇緣」在地特產蓮霧共同運銷及宅配等服務。

麻雀雖小五臟俱全，多樣性的經營項目以顧客第一、服務至上、積極行銷在地特產 - 蓮霧，增加農民收益，促進地方金融的發展來營造和諧安樂的農村。

得獎事蹟

102 年度 承作農業發展基金貸款 送由農業信用保證基金保證之比率 (簡稱送保利用率)	95.10%	102 年底 送保案件之風險比率 【(逾期保證餘額 + 代位清償淨額) / 累計保證金額】	0.90%
1.102 年度保證件數分數 (A) 每件給 0.1 分			28.3
2.102 年度保證貸款金額分數 (B) 每 1 百萬元給 1 分，不足百萬元部份，依比例給分			126.39
3.102 年底較 101 年底逾期保證餘額分數 (C) 每增加 10 萬元減 2 分，不滿 10 萬元部份，依比例減分。			-7.60
4.102 年底較 101 年底代位清償淨額分數 (D) 每增加 10 萬元減 5 分，不滿 10 萬元部份，依比例減分。			-5.97
評審標準 4 項 (A)、(B)、(C)、(D) 之合計數			141.12

註：1.102 年度送保利用率平均值為 57.19%；102 年底風險比率平均值為 1.01%。

2. 資料採計以農業信用保證基金 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止之統計資料為準。

第8屆 農金獎

得獎感言

本會信用部的業務在整體各項業務中是佔極重要的一環，今天能從「農金獎」中得到農業信用部保證業務的優等獎，是全體同仁努力辛苦的成果帶給所有同仁莫大的激勵與鼓舞。但不以此為滿，我們還需要再接再厲繼續努力打拚，因為空間還很大，只要更深層下功夫紮根相信會更好。

為配合政府將增修各項政策性農業專案貸款項目及條款，加以宣導推展，使需要資金以經營農漁業生產的農漁民們能適其所需。

感謝農業信用保證基金的支援下，使得擔保能力不足時予以保證，順利取得資金運用，提昇農會經營績效，形成三贏得以永續經營。



農業信用保證業務績效獎・優等獎
屏東縣南州地區農會

農業信用保證業務績效獎優等獎

屏東縣枋寮地區農會



農會簡介

本會始於民國 5 年枋寮水底寮兩信用組合，民國 38 年奉令合作社與農會合併定名為枋寮鄉農會，民國 64 年奉令與山地春日鄉農會合併定名為枋寮地區農會，但於 90 年 9 月 14 日信用部被土地銀行接管，在鄭總幹事領導全體員工努力之下，於 98 年 8 月 10 日重新設立信用部，99 年 11 月 10 日設立信用部水底寮延伸櫃台。

枋寮鄉是前往墾丁公園必經之門戶，無論您是從筆直的山線 ---- 屏鵝公路來，或走海線 --- 沿海公路，一定會經過本鄉；枋寮地區農會的業務區域含蓋枋寮鄉、春日鄉；枋寮鄉及春日鄉總人口數約 31000 人，耕作面積約 2800 公頃，主要農作物為蓮霧、芒果，次為水稻、鳳梨、香蕉，尤以蓮霧產量居全國之首，近年芒果種植面積逐漸增加，農會積極為農民擴展外銷通路增加農民收入來源；內銷通路以臺北一、二、三市為主，農會共同運銷業務，年運銷量居全省 302 個農會中排名第二；農會向來秉持熱誠之心 服務農民，為農民謀福利理念經營，自重設信用部四年來，本會員工積極推行政策性農業專案貸款，以協助農民農業經營上需求，同時結合供銷部、推廣股輔導農民農產品銷售，以增加農民收入，取得農民向心力，達到農會永續經營目的。

得獎事蹟

102 年度辦理農業信用保證業務情形：

單位：元、%

102 年度 農發基金送保量	102 年度 農發基金貸放量	102 年度 保證件數	102 年度 保證貸放金額	102 年度 送保利用率
112,080,000	127,480,000	215	115,100,000	87.92%

102 年底 累計保證金額	101 年底 逾期保證餘額	102 年底 逾期保證餘額	101 年底 代位清償淨額	102 年底 代位清償淨額	102 年度 送保風險比率
801,813,000	0	0	0	0	0

近年來農業經營成本提高，農漁業設備投資所需資金甚多，而農漁民所提供農地擔保品價值相對低落，形成擔保能力不足，自有農業信用保證基金後，本會積極鼓勵專案農貸戶參與投保，客戶只需繳納保證金，即可解決擔保品不足、找保證人之苦，對農會而言債權多一層保障，並降低風險，本會配合政府政策，積極推動各種政策性專案農貸，提供農漁民資金需求，解決農業經營困境，以減輕農民負擔、增加農產收益，帶動整個鄉村經濟繁榮。

得獎感言

首先要感謝主辦單位及各位評審對枋寮地區農會的肯定，由於農會全體同仁共同努力，本會此次才能獲得農業信用保證業務績效獎。

在貸款擔保品上農漁業用地價值相對較低，擔保能力不足本會協助農漁民透過農信保保證，取得所需資金，農信保基金確實幫助不少農漁民，往後本會也會持續秉著服務農民、回饋農民之經營理念，協助農漁民農業經營資金需求。





第8屆 農金獎

農業金融輔導獎

優等獎：宜蘭縣政府	134
桃園縣政府	136
新北市政府	138



農業金融輔導獎優等獎

宜蘭縣政府



簡介

宜蘭縣位居臺灣的東北部，蘭陽平原是主要的集居地區，平原兩面由雪山山脈及中央山脈屏障，東側朝向太平洋，構成獨立而穩定的環境意象。由於豐沛的雨創造了多樣的水綠環境，由山到海衍生獨具特色的農漁產業及地景形貌。

農漁業為宜蘭縣重要產業，縣府產業政策係規劃以「生活」、「生產」及「生態」三生共構為主軸，將傳統農業與觀光休閒注入創意與自然元素，強化行銷平台，提升傳統產業價值。本縣 12 家農漁會信用部 50 個營業據點深入各鄉鎮市，對於農業加值提供重要金流支持，彼此攜手努力，期使宜蘭成為低碳、友善幸福的城市。

得獎事蹟

本府長期來對農漁會信用部監理、輔導重點，係以提昇經營績效，健全財務結構；建立各項作業制度，維持有效適當內部控制制度運作暨落實金融法令遵循，維護金融紀律等為方針，茲臚列重點：

- 一、促進本縣各農漁會信用部業務交流，加強其從業人員專業知能，定期舉辦信用部業務法規講習及信用部主任座談會議。並公開表揚績優單位，以鼓勵提昇營運品質。
- 二、配合內控內稽強化措施推動，邀集縣轄農漁會內部稽核人員，召開作業會議研修相關內部稽核報告書、工作底稿及查核紀錄表，俾利其作業遵循。
- 三、落實執行行政院核定之「金融監督改進方案」，強化農漁會信用部監督管理，依規定之檢查方式及頻率辦理變現性資產查核。並適時修訂查核文件，俾利執行。
- 四、對中央主管機關檢查本縣農漁會信用部所提業務缺失事項，或辦理內部控制作業訪查所提檢核缺失，均依限完成追蹤改善。

第8屆 農金獎

五、加強消費者權益保護工作，訂定年度消費者保護方案重點項目辦理情形查核計畫，就「消費詐騙之預防、因應與救濟」、「各類金融定型化契約」等項目辦理查核。

得獎感言

在行政院農業委員會政策指導、與全國農業金庫協助輔導下，使本縣農漁會信用部業務營運均有相當優良表現，所提供優質資金儲存與融資週轉服務，對本縣農漁民生活及農漁村發展深具貢獻。未來，金融市場競爭仍屬激烈，各農漁會如何利用自身特色與利基，發揮經營綜效，乃時勢所趨，也期盼各單位為建構健全農業金融體系繼續努力，並充分發揮支持農漁業與照顧農漁民的功能，共勉之。



農業金融輔導獎・優等獎

宜蘭縣政府

農業金融輔導獎優等獎

桃園縣政府



簡介

桃園縣位於臺灣西北部，面積約 1,220.9540 平方公里，大部分是連綿不斷的丘陵台地，地形呈西北向東南之狹長形，臨山面海，人口達 205 萬人。由於地形、地質的關係，供農田灌溉用人工埤塘遍布，埤塘最多曾達 8,845 個，贏得「千湖縣」的美稱。

因為縣境內埤塘多，使得發展精緻農業更具有優勢及競爭力，自 99 年起桃園好米連續 4 年奪得全國十大經典好米殊榮，另外蜂蜜、東方美人茶等亦獲得全國賽獎項。鑑於近來一連串的食安問題，縣府自 103 年 2 月起推動桃園產地有機蔬菜供應給縣內 167 所國中小學學童營養午餐，並鼓勵年輕人投入生產行列，締造新啟發、新契機，讓桃園農產品成為名符其實的綠色鑽石產業。

轄內有計 11 家農會信用部、1 家漁會信用部及 61 家信用部分部，近 3 年來平均逾放比降低 55 %、平均呆帳覆蓋率提高 88 %、盈餘提高 25 %，經營成效顯著提升。另在縣府的輔導與行政院農業委員會農業金融局的肯定支持下，觀音鄉農會信用部於 103 年 10 月 1 日順利重設，未來，將持續加強各項輔導措施，以提升信用部經營效率、有效降低逾放比率、健全財務結構，並落實執行內部控制，以保障存款人權益。

得獎事蹟

- 一、為加強農漁會信用部人員專業知識與法規，以利業務推動，並提昇服務效能及品質，每年定期舉辦信用部業務講習、信用部主任及稽核人員業務研討會。
- 二、針對金檢報告檢查所提缺失意見，輔導農漁會信用部改善，並至受檢單位追蹤覆核，實地訪查信用部配合辦理情形，督導至改善完成。

第8屆 農金獎

- 三、對於行政院農業委員會農業金融局訪查本轄各農漁會信用部均配合辦理，訪查後有訪查缺失者，亦積極輔導其於期限內改善缺失。
- 四、為維護庫信用部庫存現金、託收票據、有價證券等辦理變現性資產資產安全，於事前研擬抽檢方式及對象，並採突襲之檢查方式加強查核，以有效偵測與防範舞弊與作業疏失，強化監督管理，102 年度更辦理 25 家次。
- 五、於春節前加強金融安全檢查，實地至信用部檢查安全維護及防制金融詐騙辦理情形，以確保民眾財產安全。
- 六、近 3 年來積極參加中央主管機關業務，輔導本轄各農漁會，按月編製信用部經營業務概況表，作為輔導之參考，經營成效顯著改善。

得獎感言

感謝行政院農業委員會舉辦第 8 屆農金獎「農業金融輔導獎」選拔，肯定本府在輔導農漁會信用部各項業務的努力與用心。本府將持續輔導轄下農漁會信用部提升經營品質，強化風險承擔能力及落實執行內部控制，並積極配合中央主管機關推動各項政策，以健全農業金融經營，確保存款人權益，促進農漁業經濟發展。



農業金融輔導獎優等獎

新北市政府



簡介

新北市為人口最多、幅員最廣的直轄市，因為自然環境因素，各區農業各具特色，為發揮在地獨特性、落實「民生優先」政策，推出「有機推廣市民農園」及「安心蔬菜計畫」，並積極推動設置農夫市集，建立「新北市農漁產品安心標章」制度，推廣有機無毒農特產品，以有效維護市民健康，並嘉惠農漁民福祉。

為保障存款人權益，維繫地方金融機構之安定，致力於輔導與監理本市轄內 24 家農會信用部及 2 家漁會信用部，並訂頒危機處理及業務考核規範，積極追蹤及輔導金融業務缺失改善，且落實定期與突擊訪查，以健全農漁會授信風險控管及業務經營。

未來，新北市將發揮在地特性，改造農村及漁港景觀，發展樂活農漁業，並在產業輔導與金融監理的平衡點上，持續為農業金融發展而努力，使農業金融成為發展農漁業之重要後盾。

得獎事蹟

- 一、積極追蹤及輔導金融業務檢查缺失事項，以健全農漁會授信風險控管及業務之經營。
- 二、訂定「新北市政府農會漁會信用部及信用合作社危機協助處理小組設置要點」及「新北市政府因應農會漁會信用部及信用合作社危機協助處理小組作業規定」，因應轄內農、漁會信用部及信用合作社信用危機事件。
- 三、訂定「新北市各地區農會信用部業務考核實施要點」，健全農會信用業務，加強農業金融功能。
- 四、貫徹「金融監督改進方案」執行信用部變現性資產查核。
- 五、配合農業金融局推動各項政策性農業專案貸款，落實政府照顧農漁民之政策。

第8屆 農金獎

- 六、配合農業金融局訪查農漁會信用部計畫，強化監理功能，瞭解農、漁會信用部營運狀況及問題。
- 七、配合中央推動各項農業金融政策執行宣導。

得獎感言

感謝行政院農委會自 94 年至今續辦 8 屆農金獎選拔，本府已獲獎 6 屆且連續 4 屆（第 5、6、7 及 8 屆）獲頒「農業金融輔導獎 - 優等獎」之殊榮。

農漁業為重要民生產業，而農業金融體系則是支持農漁業發展的重要推手，行政院農委會為鼓勵農漁會信用部穩健經營並提高營運績效，透過農金獎公開表揚方式，肯定農漁會及地方政府這一年來的努力。

未來，本府仍以輔導及監理並重方式協助農漁會信用部健全經營，使農業金融充分發揮支持農漁業及照顧農漁民之功能。





第8屆 農金獎

附錄

作業程序與評審標準	142
報名表及參選說明	156
活動大事紀要	171
活動相片輯	173
得獎專輯光碟	

第 8 屆農金獎作業程序

壹、目的

為建構完整及安全之農業金融體系，健全農漁會信用部經營體質，以公開表揚方式肯定農漁會信用部降低逾期放款，改進營運及提升服務績效方面所投入之努力，並頒予農金獎。為使農金獎各項作業順利進行，以促進農業金融政策宣導執行成效，特訂定本作業程序。

貳、辦理單位

- 一、指導單位：行政院農業委員會（以下簡稱農委會）
- 二、主辦單位：全國農業金庫股份有限公司（以下簡稱農業金庫）
- 三、協辦單位：財團法人農業信用保證基金（以下簡稱農信保基金）、中華民國農民團體幹部聯合訓練協會、中華民國農會、中華民國全國漁會

參、組織架構

- 一、農金獎委員會：
 - （一）組成：置委員 9 至 15 人，由農業金融局（以下簡稱農金局）局長或指派專人擔任召集人，主辦單位董事長擔任副召集人，農委會相關單位、協辦單位代表及專家學者若干人共同組成。
 - （二）任務：
 1. 督導本活動相關工作之規劃與執行。
 2. 敦聘評審委員，組成評審委員會。
 3. 確定作業程序。
 4. 確定得獎名單。
 5. 其他農金獎相關事宜。
- 二、評審委員會：
 - （一）組成：置委員 9 至 15 人，由農金局局長指派專人擔任召集人，主辦單位指派專人擔任副召集人，農委會相關單位、主辦單位、協辦單位代表及專家學者若干人共同組成。
 - （二）任務：
 1. 審定各獎項評審標準（含各獎項參選資格及應備文件）。
 2. 辦理各獎項初審與複審。
 3. 提出入圍及建議得獎名單。
- 三、工作小組：

由主辦單位指派人員擔任召集人，協辦單位代表擔任副召集人，農金局、主辦單位及協辦單位派員組成，負責農金獎相關幕僚工作。

肆、參選作業

- 一、參選對象：
 - （一）設有信用部之農漁會：設營運卓越獎、資產品質績優獎、重設信用部經營績效獎、漁會金融服務獎、農業金庫策略合作獎、農業信用保證業務績效獎等 6 獎項，各獎項名稱、入圍及得獎名額如附表。
 - （二）直轄市政府及縣市政府：設農業金融輔導獎，優等獎 3 名。
- 二、參選原則：
 - （一）設有信用部之農漁會，可依獎項類別至多報名 2 項（重設信用部之農會可另報名參加重設信用部經營績效獎）。
 - （二）經農委會核定得獎名單後至當屆頒獎典禮前，倘得獎單位發生有違農金獎頒獎目的之情事者，農委會得取消其入圍及得獎資格。

(三) 當屆頒獎典禮後至次屆頒獎典禮前，倘得獎單位發生有違農金獎頒獎目的之情事者，農委會得註銷其入圍及得獎資格。

(四) 有前目情事者，不得參選次屆農金獎。

三、參選資格：

(一) 各獎項之參選資格、評審標準及應備文件由評審委員會審定。

(二) 設有信用部之農漁會，經農金局依據相關資料檢核，有下列情形之一者，不得參選：

1. 有違反農業金融相關法規於 102 年度經糾正、嚴予糾正或處分等情事，至報名截止日尚未改善者。
2. 最近一年內發生舞弊案未依規定陳報或舞弊情節重大者。
3. 經農委會註銷上屆農金獎入圍及得獎資格者。

四、報名期間：

(一) 設有信用部之農漁會：103 年 4 月 1 日至 103 年 4 月 14 日。

(二) 直轄市政府、縣市政府：103 年 4 月 1 日至 103 年 4 月 30 日。

五、報名方式：於報名截止日前，備齊各項相關文件後，以掛號郵寄（郵戳為憑）或專人送達（簽收單為憑）主辦單位。

伍、評審作業

一、評審標準：由評審委員會審定。

二、評審作業分初審、複審兩階段，由評審委員會辦理初審後，就各獎項提出入圍名單，再經複審提出建議得獎名單，相關程序如下：

(一) 初審：

1. 辦理參選農漁會資格篩選後，由評審委員會按照各獎項評審標準財務數據資料依序選取一定名額，再由主辦單位通知限期繳交書面審查資料。
2. 初審作業採分組方式進行，審查過程中，必要時得限期請參選者提供相關資料。
3. 前二目相關資料逾期未繳交或補齊者，喪失參選資格。
4. 評審委員得就審查結果，提出初審意見。

(二) 複審：

1. 全體評審委員就分組初審之結果進行複審，並提出入圍及建議得獎名單。如參選案件經評定未有達標準者，該獎項可減少得獎名額或從缺。
2. 評審委員會得視報名情形，斟酌調整各獎項得獎名額。
3. 評審委員會之決議，應有全體評審委員總數二分之一以上出席，出席委員三分之二以上同意。

三、評審委員須親自出席會議，並秉持超然、公平、公正、嚴謹負責之原則，進行評審。

四、評審委員及評選相關工作人員，對於評審過程中所運用之各項資訊及評審結果應負保密義務，非經農委會同意不得對外公開。

陸、農金獎委員會對評審委員會所提入圍及建議得獎名單進行確認，經提報農委會核定後公布。

柒、表揚及獎勵

一、由主辦單位規劃舉行頒獎典禮，對入圍及得獎單位公開褒揚，授予獎座、獎牌或獎狀。

二、參選、入圍及得獎之農漁會列入農（漁）會年度考核。

三、對於得獎之直轄市政府、縣市政府，與輔導農漁會信用部之直轄市政府、縣市政府、農業金庫、農信保基金及相關上級農漁會，得由農委會函請對有功人員敘獎。

捌、媒體宣導

一、活動辦理期間發布新聞稿以廣週知。

二、主辦單位完成表揚程序後得發行得獎專輯、安排媒體專訪及其他方式，向社會各界廣為宣導。

玖、本作業程序經農委會核定後施行，修正時亦同。

(附表)

第 8 屆農金獎獎項類別、入圍名額及獎額表

獎項名稱		入圍名額	得獎名額			參選對象
			特優獎	優等獎	小計	
1. 營運卓越獎	甲組	6	1	3	4	設有信用部之農漁會
	乙組	6	1	3	4	
	丙組	6	1	3	4	
	丁組	6	1	3	4	
	小計	24	4	12	16	
2. 資產品質績優獎		7	1	4	5	設有信用部之農漁會
3. 重設信用部經營績效獎		5	1	2	3	重設信用部之農會
4. 漁會金融服務獎		5	1	2	3	設有信用部之漁會
5. 農業金庫策略合作獎		12	1	9	10	設有信用部之農漁會
6. 農業信用保證業務績效獎		12	1	9	10	設有信用部之農漁會
合 計		65	9	38	47	
7. 農業金融輔導獎				3	3	直轄市政府及縣市政府
總 計		65	9	41	50	

歷屆農金獎營運卓越獎分組方式，以信用部上年度總收入 (50%)、上年底存款總額 (25%) 及上年底淨值 (25%) 3 項加權計分後排序，依序均分為 4 組，並得視報名情形酌增分組數、入圍及得獎名額。

第 8 屆農金獎評審標準

一、營運卓越獎

(分 4 組，每組入圍 6 名，頒發特優獎 1 名、優等獎 3 名；入圍名額小計 24 名，得獎名額小計 16 名)

參選資格	評審標準	應備文件	備註
1. 93 年底前開始營業。 2. 未有「違反農業金融相關法規於 102 年度內經糾正、嚴予糾正或處分等情事，至報名截止日尚未改善者」。 3. 未有「最近一年內發生舞弊案未依規定陳報或舞弊情節重大者」。 4. 截至 102 年底未有被限制業務而尚未解除。 5. 未有「經農委會註銷上屆農金獎入圍及得獎資格者」。 6. 信用部 102 年底 (1) 淨值占風險性資產比率 $\geq 8\%$ 。 (2) 逾期放款比率 ≤ 102 年底全體信用部平均值。 (3) 備抵呆帳覆蓋率 ≥ 102 年底全體信用部平均值。 (4) 存放比率 $\geq 40\%$ ，且須符合農會漁會信用部各項風險控制比率管理辦法第 12 條規定。	1. 財業務數據計分： (1) 102 年度淨值報酬率 (15%)。 (2) 102 年度員工平均盈餘 (15%)。 (3) 102 年底存放比率 (10%)。 (4) 102 年底逾期放款比率 (15%)。 (5) 102 年底備抵呆帳覆蓋率 (10%)。 (6) 102 年底淨值占風險性資產比率 (15%)。 (7) 農業金庫辦理 102 年度績效評鑑報告之內部管理項目分數 (5%)。 (8) 102 年度員工取得金融證照比率 (5%)。 上述各項評審標準排序後，依權重以序位法計分，加總後為財業務數據計分成績，由評審委員會依各組成績最高者依序選取入圍名額 2 倍通知繳交書面審查資料。 2. 書面審查評分： 業務營運卓越事蹟說明資料，包括領導及營運經營理念、具體作法、業務實績、創新服務、人才培育、社會責任 (如：會員回饋、慈善活動、社區發展等)、未來展望等項目 (10%)。本項評審標準依評審委員評分平均數乘以權重為書面審查評分成績。 3. 總成績為財業務數據計分與書面審查評分成績總和。	1. 財業務數據計分： 報名表；報名單位應根據評審標準項目提報相關數據資料。 2. 評審標準第 1 點財業務數據計分 (8) 所稱金融證照係指符合下列條件之一者： (1) 經公開報考且及格之金融相關證照。 (2) 國家考試 (如律師及會計師等) 或政府單位認可之證照 (如分析師等)。 (3) 農會漁會信用部主任應具備資格條件及聘任解任辦法第二條之農業金融、存匯、徵信、授信與稽核業務研習班等五張結業證書。 (4) 農會漁會信用部內部控制及稽核制度實施辦法第七條之稽核人員研習班或電腦稽核研習班等結業證書。 3. 書面審查評分： 營運卓越之事蹟說明及相關佐證資料影本；接獲主辦單位通知者應依規定書件格式提報書面資料。	1. 設有信用部農漁會分組方式：俟各農漁會完成報名程序，就符合參選資格之農漁會，依下列 3 項加權計分後排序，並平均分為 4 組。 (1) 信用部 102 年度總收入 (50%) (2) 102 年底存款總額 (25%) (3) 102 年底淨值 (25%) * 總收入：依 102 年底農金局網際網路申報系統下損益表科目代號農會為 420000，漁會為 400000。 2. 前款分組，倘符合參選資格農漁會逾 60 家者，得增加分組數至 5 組，並同等額增加入圍及得獎名額。 3. 參選資格第 2 至第 5 項由農金局依據內部系統資料辦理檢核作業。 4. 資料採計期間： 102 年 1 月 1 日至 102 年 12 月 31 日。

二、資產品質績優獎（入圍 7 名，頒發特優獎 1 名、優等獎 4 名，得獎名額小計 5 名）

參選資格	評審標準	應備文件	備註
1. 93 年底前開始營業。 2. 未有「違反農業金融相關法規於 102 年度內經糾正、嚴予糾正或處分等情事，至報名截止日尚未改善者」。 3. 未有「最近一年內發生舞弊案未依規定陳報或舞弊情節重大者」。 4. 未有「經農委會註銷上屆農金獎入圍及得獎資格者」。 5. 連續 3 年逾期放款比率 < 1%。 6. 102 年底備抵呆帳覆蓋率 ≥ 102 年底全體信用部平均值。 7. 102 年底存放比率 ≥ 40%，且須符合農會漁會信用部各項風險控制比率管理辦法第 12 條規定。 8. 102 年底淨值占風險性資產比率 ≥ 10%。	1. 財業務數據計分： (1) 102 年底逾期放款比率。比率為 0 者，再依 102 年底之存放比率排序 (35%)。 (2) 102 年底備抵呆帳覆蓋率。覆蓋率為 ∞ 者，再依 102 年底之放款覆蓋率排序 (35%)。 (3) 102 年底淨值占風險性資產比率 (20%)。 上述各項評審標準序後，依權重以序位法計分，加總後為財業務數據計分成績，由評審委員會依成績最高者依序選取入圍名額 2 倍通知繳交書面審查資料。 2. 書面審查評分： 資產品質績優事蹟說明資料 (10%)。 本項評審標準依評審委員評分平均數乘以權重為書面審查評分成績。 3. 總成績為財業務數據計分與書面審查評分成績總和。	1. 財業務數據計分： 報名表；報名單位應根據評審標準項目提報相關數據資料。 2. 書面審查評分： 資產品質績優事蹟說明及相關佐證資料影本；接獲主辦單位通知者應依規定書件格式提報書面資料。	1. 參選資格第 2 及第 4 項由農金局依據內部系統資料辦理檢核作業。 2. 資料採計期間： 102 年 1 月 1 日至 102 年 12 月 31 日。

三、重設信用部經營績效獎（入圍5名，頒發特優獎1名、優等獎2名，得獎名額小計3名）

參選資格	評審標準	應備文件	備註
1. 經核准重設之信用部，於 101 年底前開始營業，且至 102 年 12 月 31 日止，營業未滿 10 年者。 2. 未有「違反農業金融相關法規於 102 年度內經糾正、嚴予糾正或處分等情事，至報名截止日尚未改善者」。 3. 未有「最近一年內發生舞弊案未依規定陳報或舞弊情節重大者」。 4. 未有「經農委會註銷上屆農金獎入圍及得獎資格者」。 5. 102 年底前已加入存款保險。 6. 102 年底淨值 \geq 102 年底固定資產淨額。 7. 102 年度盈餘 > 0 。 8. 102 年底存放比率須符合農會漁會信用部各項風險控制比率管理辦法第 12 條規定。	1. 財業務數據計分： (1) 102 年度員工平均盈餘（15%）。 (2) 102 年底員工平均存款金額（15%）。 (3) 102 年底員工平均放款金額（15%）。 (4) 102 年底存放比率（10%）。 (5) 102 年底逾期放款比率（15%）。 (6) 農業金庫辦理 102 年度績效評鑑報告之內部管理項目分數（15%）。 (7) 編制員工比率（5%）。 上述各項評審標準排序後，依權重以序位法計分，加總後為財業務數據計分成績，由評審委員會依成績最高者依序選取入圍名額 2 倍通知繳交書面審查資料。 2. 書面審查評分：業務經營事蹟說明資料，包括社會責任（如會員回饋、慈善活動、社區發展等）等項目（10%）。本項評審標準依評審委員評分平均數乘以權重為複審評分成績。 3. 總成績為財業務數據計分與書面審查評分成績總和。	1. 財業務數據計分：報名表；報名單位應根據評審標準項目提報相關數據資料。 2. 書面審查評分：業務經營事蹟說明及相關佐證資料影本；接獲主辦單位通知者應依規定書件格式提報書面資料。	1. 參選資格第 1 至第 4 項由農金局依據內部系統資料辦理檢核作業，並依中央存款保險公司提供之資料辦理第 5 項檢核作業。 2. 資料採計期間：102 年 1 月 1 日至 102 年 12 月 31 日。

四、漁會金融服務獎（入圍 5 名，頒發特優獎 1 名、優等獎 2 名，得獎名額小計 3 名）

參選資格	評審標準	應備文件	備註
1. 未有「違反農業金融相關法規於 102 年度內經糾正、嚴予糾正或處分等情事，至報名截止日尚未改善者」。 2. 未有「最近一年內發生舞弊案未依規定陳報或舞弊情節重大者」。 3. 截至 102 年底未有被限制業務而尚未解除。 4. 未有「經農委會註銷上屆農金獎入圍及得獎資格者」。 5. 102 年度盈餘 > 0。 6. 102 年底存放比率須符合農會漁會信用部各項風險控制比率管理辦法第 12 條規定。	1. 財業務數據計分： (1) 102 年度淨值報酬率（15%）。 (2) 102 年度員工平均盈餘（15%）。 (3) 102 年底存放比率（10%）。 (4) 102 年底逾期放款比率（15%）。 (5) 102 年底備抵呆帳覆蓋率（10%）。 (6) 102 年底淨值佔風險性資產比率（15%）。 (7) 農業金庫辦理 102 年度績效評鑑報告之內部管理項目分數（5%）。 (8) 102 年度員工取得金融證照比率（5%）。 上述各項評審標準排序後，依權重以序位法計分，加總後為財業務數據計分成績，由評審委員會依成績最高者依序選取入圍名額 2 倍通知繳交書面審查資料。 2. 書面審查評分： 服務績效事蹟說明資料，包括經營理念、顧客服務管理與策略、社會責任（如：會員回饋、慈善活動、社區發展等）、績效與展望等項目（10%）。 本項評審標準依評審委員評分平均數乘以權重為複審評分成績。 3. 總成績為財業務數據計分與書面審查評分成績總和。	1. 財業務數據計分： 報名表；報名單位應根據評審標準項目提報相關數據資料。 2. 評審標準第 1 點財業務數據計分 (8) 所稱金融證照係指符合下列條件之一者： (1) 經公開報考且及格之金融相關證照。 (2) 國家考試（如律師及會計師等）或政府單位認可之證照（如分析師等）。 (3) 農會漁會信用部主任應具備資格條件及聘任解任辦法第二條之農業金融、存匯、徵信、授信與稽核業務研習班等五張結業證書。 (4) 農會漁會信用部內部控制及稽核制度實施辦法第七條之稽核人員研習班或電腦稽核研習班等結業證書。 3. 書面審查評分： 業務經營事蹟說明及相關佐證資料影本；接獲主辦單位通知者應依規定書件格式提報書面資料。	1. 參選資格第 1 至第 4 項由農金局依據內部系統資料辦理檢核作業。 2. 資料採計期間：102 年 1 月 1 日至 102 年 12 月 31 日。

五、農業金庫策略合作獎（入圍 12 名，頒發特優獎 1 名、優等獎 9 名，得獎名額小計 10 名）

參選資格	評審標準	應備文件	備註
1. 未有「違反農業金融相關法規於 102 年度內經糾正、嚴予糾正或處分等情事，至報名截止日尚未改善者」。 2. 未有「最近一年內發生舞弊案未依規定陳報或舞弊情節重大者」。 3. 未有「經農委會註銷上屆農金獎入圍及得獎資格者」。 4. 參與農業金庫下列業務之一以上者： (1) 接受農業金庫委託辦理代收業務。 (2) 聯合授信業務（不含政策性農業貸款、政府優惠房貸及政府機關貸款）。 (3) 農金卡業務。 (4) 與農業金庫子公司農金保險經紀人股份有限公司簽約合作產險、壽險業務。	1. 代收業務：（15%） (1) 代收代繳筆數每 3,200 筆給 1 分，不足 3,200 筆者依比例給分。 (2) 代收代繳金額每 14,000 千元給 1 分，不足 14,000 千元依比例給分。 (3) 代收代繳筆數成長率每成長 4% 給 1 分，不足 4% 依比例給分。 (4) 代收代繳金額成長率每成長 8% 給 1 分，不足 8% 依比例給分。 (5) 總得分 = (代收代繳筆數得分 × 0.3 + 代收代繳金額得分 × 0.3 + 代收代繳筆數成長率得分 × 0.2 + 代收代繳金額成長率得分 × 0.2) × 1.5 2. 聯合授信業務（35%） (1) 管理案件數量：每案件得 1 分。 (2) 累計管理授信總額：每 120,000 千元得 1 分。 (3) 累計管理農漁會參貸金額：每 60,000 千元得 1 分。 3. 農金卡業務：(30%) (1) 各農漁會 102 年度之平均每位員工推廣卡數（各農漁會 102 年度總發卡數 / 各農漁會 101 年年報之員工數），每 0.13 卡得 1 分。（70%） (2) 各農漁會 102 年度之平均每卡簽帳金額（各農漁會 102 年度簽帳金額 / 各農漁會 102 年底有效卡數），每 1,800 元得 1 分。（30%） 4. 保險業務：(20%) (1) 102 年度壽險躉繳型商品保費收入每達 500 萬元者給 1 分，不足 500 萬元者依比例給分（取至小數點第一位）（40%） (2) 102 年度其他商品保費收入每達 100 萬元以上者給 1 分，不足 100 萬元者依比例給分（取至小數點第一位）（60%） 註：以上各項評審分數計算結果若有超過該項最高分者，以其最高分計算。	1. 報名表；報名單位應根據評審項目提報相關數據資料。 2. 相關佐證資料影本。	1. 請報名單位根據評審項目自行提報相關佐證資料。 2. 參選資格第 1 至第 3 項由農金局依據內部系統資料辦理檢核作業。 3. 資料採計期間：102 年 1 月 1 日至 102 年 12 月 31 日。

六、農業信用保證業務績效獎（入圍 12 名，頒發特優獎 1 名、優等獎 9 名，得獎名額小計 10 名）

參選資格	評審標準	應備文件	備註
1. 未有「違反農業金融相關法規於 102 年度內經糾正、嚴予糾正或處分等情事，至報名截止日尚未改善者」。 2. 未有「最近一年內發生舞弊案未依規定陳報或舞弊情節重大者」。 3. 未有「經農委會註銷上屆農金獎入圍及得獎資格者」。 4. 102 年度承作農業發展基金貸款送由農業信用保證基金保證之比率（簡稱送保利用率） \geq 該基金 102 年度平均值。 5. 102 年底送保案件之風險比率【（逾期保證餘額 + 代位清償淨額）/ 累計保證金額】 \leq 該基金 102 年底平均值。	1. 102 年度保證件數，每件給與 0.1 分。 2. 102 年度保證貸款金額，每 1 百萬元給 1 分，不足百萬元部分，依比例給分。 3. 102 年底較 101 年底逾期保證餘額，每增加 10 萬元減 2 分，不滿 10 萬元部分，依比例減分。 4. 102 年底較 101 年底代位清償淨額，每增加 10 萬元減 5 分，不滿 10 萬元部分，依比例減分。 註： 1. 102 年度辦理之聯貸案依各聯貸單位之參貸金額列計。批次保證案不予列計。 2. 102 年度送保利用率平均值為 57.19%；102 年底風險比率平均值為 1.01%。	1. 報名表。 2. 相關佐證資料影本。	1. 請報名單位根據評審項目自行提報相關佐證資料。 2. 參選資格第 1 項至第 3 項由農金局依據內部系統資料辦理檢核作業。 3. 參選資格第 4、第 5 項及評審標準應依據農業信用保證基金之統計資料填報。 4. 資料採計期間：102 年 1 月 1 日至 102 年 12 月 31 日。

七、農業金融輔導獎（優等獎3名）

評審項目	應備文件	備註
1. 直轄市政府、縣市政府為受評對象，評審項目共計 5 項： (1) 農漁會信用部逾放比控制情形。 (2) 備抵呆帳提撥輔導業務辦理情形。 (3) 輔導業務辦理狀況。 (4) 淨值占風險性資產比率輔導業務辦理狀況。 (5) 參與中央主管機關業務協助貢獻度。 2. 依農業金融輔導獎評分方式（如附件）計分。	有關「參與中央主管機關業務協助貢獻度」需檢附佐證資料清單如附表。	1. 評審項目第 1 點 (1) 至 (4) 由主辦單位依據農金局網際網路申報系統農漁會財業務數據等統計資料計分。 2. 資料 2. 採計期間： 102 年 1 月 1 日至 102 年 12 月 31 日。

< 附件 >

農業金融輔導獎評分方式及評審標準

壹、參賽單位：設有信用部之農漁會所屬直轄市或縣、市政府，共計 21 個單位。(金門縣政府除外)

貳、評分方式及評審標準：評審項目計 5 項，包括農漁會信用部逾放比控制情形、備抵呆帳提撥輔導業務辦理情形、輔導業務辦理狀況、淨值占風險性資產比率輔導業務辦理狀況、參與中央主管機關業務協助貢獻度，說明如下：

一、農漁會信用部逾放比控制情形：

(一) 轄區內農漁會信用部整體降低逾放比率績效評比：

101 年 12 月底轄區內農漁會信用部逾放金額加總 ÷ 放款總額加總 = AA1；102 年 12 月底轄區內農漁會信用部逾放金額加總 ÷ 放款總額加總 = AA2； $(AA1 - AA2) / AA1 = AA3$ 。以各轄區計算數 AA3 依次排序，數值最大者得 21 分，其次 20 分，依次類推。(得分分數 AA)

(二) 個別信用部逾放比改善情形評比：

將轄區內各信用部 101 年 12 月底逾放比與 102 年 12 月底逾放比變化情形依下表給分所得合計數，除以轄區信用部家數，以轄區內農漁會信用部平均得分數 AB1 依次排序，數值最大者得 21 分，其次 20 分，依次類推。(得分分數 AB)

10112 \ 10212	0%	0%~1% (含)	1%(不含) ~2%(含)	2%(不含) ~3%(含)	3%(不含) ~4%(含)	4%(不含) ~5%(含)	5%(不含) ~10%(含)	10%(不含) 以上
0%	90	79	68	57	46	30	14	-2
0%~1%(含)	91	80	69	58	47	32	16	0
1%(不含)~2%(含)	92	81	70	59	48	34	18	2
2%(不含)~3%(含)	93	82	71	60	49	36	20	4
3%(不含)~4%(含)	94	83	72	61	50	38	22	6
4%(不含)~5%(含)	96	85	74	63	52	40	24	8
5%(不含)~10%(含)	98	87	76	65	54	42	26	10
10%(不含)以上	100	89	78	67	56	44	28	12

(三) 轄區內農漁會信用部 102 年 1 月至 102 年 12 月平均每月底平均逾放比評比：

102 年 1 月底轄區內農漁會信用部整體逾放比 (AC1) = 逾放金額加總 ÷ 放款總額加總，102 年 2 月轄區內農漁會信用部整體逾放比 (AC2)，...，102 年 12 月轄區內農漁會信用部整體逾放比 (AC12)； $(AC1 + AC2 + \dots + AC12) / 12 = AC13$ 。以各轄區計算數 AC13 依次排序，數值最小者得 21 分，其次 20 分，依次類推。(得分分數 AC)

(四) 評分要項分數小計：

由 $AA \times 40\% + AB \times 40\% + AC \times 20\% = AD$ ；再以各轄區計算數 AD 依次排序，數值最大者得 25 分，其次 24 分，依次類推。(得分分數 A)

二、備抵呆帳提撥輔導業務辦理情形：

102 年 12 月底止轄區內農漁會信用部備抵呆帳金額加總 ÷ 逾放金額加總 = B1。以各轄區計算數 B1 依次排序，數值最大者得 25 分，其次 24 分，依次類推。(得分分數 B)

三、輔導業務辦理狀況：

(一) 轄內農漁會信用部 102 年度農金獎獲獎獎項數評比

轄區內農漁會信用部 102 年度農金獎獲獎獎項數，以各轄區計算數 CA1 依次排序，數量最大者得 21 分，其次 20 分，依次類推。(得分分數 CA)

(二) 輔導小組績效評比：

1. 轄區內 102 年 12 月底須接受輔導小組整頓之農漁會信用部依次排序，數值最大者得 21 分，其次 20 分，依次類推，惟考量轄區內之農漁會信用部沒有接受輔導小組整頓者，其維繫轄區內信用部體質之貢獻，以需要輔導縣市之平均分為分數。(得分分數 CB1)
2. 轄區內 102 年 12 月底須接受輔導小組整頓之農漁會信用部占轄區內農漁會信用部家數之比例依次排序，數值最小者得 21 分，其次 20 分，依次類推。(得分分數 CB2)
3. 轄區內 102 年 1 月底須接受輔導小組整頓之農漁會信用部至 102 年 12 月已輔導成功之家數依次排序，數值最大者得 21 分，其次 20 分，依次類推，轄區內之農漁會信用部沒有接受輔導小組整頓者，以有輔導成功縣市之平均分為分數。(得分分數 CB3)
4. 轄區內 102 年 1 月底須接受輔導小組整頓之農漁會信用部至 102 年 12 月已輔導成功之家數占轄區內 101 年 12 月底須接受輔導小組整頓之農漁會信用部數之比例依次排序，數值最大者得 21 分，其次 20 分，依次類推，轄區內之農漁會信用部沒有接受輔導小組整頓者，以有輔導成功縣市之平均分為分數。(得分分數 CB4)
5. 以輔導家數 (8%)、輔導比例 (2%)、輔導成功家數 (45%) 及輔導成功比例 (45%) 四項指標綜合評分 (即 $CB1 \times 8\% + CB2 \times 2\% + CB3 \times 45\% + CB4 \times 45\%$)，依次排序，數值最大者得 21 分，其次 20 分，依次類推。(得分分數 CB)

(三) 評分要項分數小計

由 $CA \times 30\% + CB \times 70\% = CC$ ；再以各轄區計算數 CC 依次排序，數值最大者得 25 分，其次 24 分，依次類推。(得分分數 C)

四、淨值占風險性資產比率輔導業務辦理狀況：

(一) 淨值占風險性資產比率績效評比：

102 年 12 月底止轄區內信用部平均淨值占風險性資產比率 DA1 依次排序，數值最大者得 21 分，其次 20 分，依次類推。(得分分數 DA)

(二) 改善淨值占風險性資產比率績效評比：

將轄區內各信用部 101 年 12 月底淨值占風險性資產比率於 102 年 12 月底其淨值占風險性資產比率變化情形依下表給分所得合計數，除以轄區信用部家數，以轄區內農漁會信用部平均得分數 DB1 依次排序，數值最大者得 21 分，其次 20 分，依次類推。(得分分數 DB)

10112 \ 10212	6%(不含)以下	6%~10%(不含)	10%~15%(不含)	15%(含)以上
6%(不含)以下	12.00	18.00	24.00	30.00
6%~10%(不含)	10.00	16.00	22.00	28.00
10%~15%(不含)	8.00	14.00	20.00	26.00
15%(含)以上	6.00	12.00	18.00	24.00

(三) 評分要項分數小計：

由 $DA \times 30\% + DB \times 70\% = DC$ ；再以各轄區計算數 DC 依次排序，數值最大者得 25 分，其次 24 分，依次類推。(得分分數 D)

五、參與中央主管機關業務協助貢獻度

由中央主管機關（農委會農業金融局）內部單位（第一組、第二組及第三組）依據直轄市、縣市政府參予協助業務貢獻度之情形（如辦理農業金融相關講習與座談會、實地訪查信用部配合辦理情形、督導檢查報告所提缺失事項改善情形、配合主管機關查核專案農貸情形及配合度等，並不以此為限）給分，最高為 100 分，再以各轄區計算數 E1 依次排序，數值最大者得 50 分，其次 48 分、46 分，依次類推。(得分分數 E)

總積分 = $((A + B + C + D) \times 50\%) + E$ 。



< 附表 >

第 8 屆農金獎農業金融輔導獎
「參與中央主管機關業務協助貢獻度」佐證資料清單

機關名稱：聯絡人：電話：

活動 / 工作名稱	時間	地點	備註

附錄

第 8 屆農金獎農漁會報名總表

農漁會名稱 (全銜)	
<p>參選獎項：</p> <p><input type="checkbox"/> 1. 營運卓越獎 (財業務數據資料表請備妥 7 份)</p> <p><input type="checkbox"/> 2. 資產品質績優獎 (財業務數據資料表請備妥 7 份)</p> <p><input type="checkbox"/> 3. 重設信用部經營績效獎 (財業務數據資料表請備妥 7 份)</p> <p><input type="checkbox"/> 4. 漁會金融服務獎 (財業務數據資料表請備妥 7 份)</p> <p><input type="checkbox"/> 5. 農業金庫策略合作獎 (報名表請備妥 7 份)</p> <p><input type="checkbox"/> 6. 農業信用保證業務績效獎 (報名表請備妥 7 份)</p>	

註：設有信用部之農漁會至多報名 2 項 (重設信用部之農會可另報名參加重設信用部經營績效獎)。

聯 絡 人		服 務 股 部	
地 址	□□□□□		
職 稱		電 話	
傳真號碼		電子信箱	

單位大小章：

填報日期： 年 月 日

第 8 屆農金獎 營運卓越獎財業務數據資料表

☐甲組 ☐乙組 ☐丙組 ☐丁組 (由主辦單位勾選)

農漁會名稱 (全銜)			
開業日期	年	月	日
102 年底淨值占風險性資產比率	%	102 年底逾期放款比率	%
102 年底備抵呆帳覆蓋率	%	102 年度存放比率	%
102 年度淨值報酬率	%	102 年底員工平均盈餘	千元
農業金庫辦理 102 年度績效評鑑報告之內部管理項目分數 (本項由農業金庫提供)		102 年度員工取得金融證照比率	千元
102 年度總收入	千元	102 年度存款總額	千元
102 年底淨值	千元		

- 註：1. 俟完成報名程序，由主辦單位就符合參選資格之各信用部 102 年度總收入 (50%)、102 年底存款總額 (25%)、102 年底淨值 (25%) 等 3 項加權計分後排序，並平均分為 4 組。
2. 本獎項參選資格第 2 至第 5 項由農金局依據內部系統資料辦理檢核。
3. 表列數據請依「第 8 屆農金獎評審標準所列重要數據說明」填列。
4. 上述各項評審標準排序後，依權重以序位法計分，加總後為財業務數據計分成績，由評審委員會依各組成績最高者依序選取入圍名額 2 倍通知繳交書面審查資料。

第 8 屆農金獎 營運卓越獎書面審查資料表

<input type="checkbox"/> 甲組 <input type="checkbox"/> 乙組 <input type="checkbox"/> 丙組 <input type="checkbox"/> 丁組 (由主辦單位勾選)			
農漁會名稱 (全銜)			
聯 絡 人		服務股部	
地 址	□□□□□		
職 稱		電 話	
傳真號碼		電子信箱	
資料檢核	下列文件備妥者，請打√： <input type="checkbox"/> 營運卓越獎書面審查資料表 1 份 <input type="checkbox"/> 營運卓越獎書面審查文件一式 7 份 如有未勾選者，應請再次確認資料完整性。		
單位大小章	<div style="text-align: right;">填報日期： 年 月 日</div>		

註：接獲主辦單位通知繳交書面審查資料者，應於規定期限前完成提報資料，逾期末繳交者，喪失參選資格。

< 附表 >

第 8 屆農金獎營運卓越獎書面審查文件		第 頁，共計 頁
農漁會名稱		
說明內容	業務營運卓越事蹟說明（ 10% ）	
注意 事項	<div>一、敘述文字應求扼要、精簡，並儘可能量化（提出數據資料），必要時可提供相關附件。</div> <div>二、內容敘述請參考下列項目填寫（每細項請限制在 500 字以內）：</div> <div><div>1. 領導及營運經營理念</div><div>2. 具體作法</div><div>3. 業務實績</div><div>4. 創新服務</div><div>5. 人才培育</div><div>6. 社會責任（如：會員回饋、慈善活動、社區發展等）</div><div>7. 未來展望</div></div> <div>三、資料採計期間 102 年 1 月 1 日至 102 年 12 月 31 日止。</div>	

註：本表不符使用請自行增加頁數；相關佐證資料請附影本，正本自行留存以便查核。

第 8 屆農金獎 資產品質績優獎財業數據資料表

農漁會名稱 (全銜)			
開業日期	年 月 日		
近 3 年逾期放款比率	100 年底 % 101 年底 % 102 年底 %	102 年底備抵呆帳覆蓋率 (備抵呆帳 / 逾期放款)	%
102 年底存放比率	%	102 年底淨值占風險性資產比率	%
102 年底放款覆蓋率 (備抵呆帳 / 放款總額)	%		

- 註：1. 本獎項參選資格第 2 至第 4 項由農金局依據內部系統資料辦理檢核。
2. 表列數據請依「第 8 屆農金獎評審標準所列重要數據說明」填列。
3. 上述各項評審標準排序後，依權重以序位法計分，加總後為財業務數據計分成績，由評審委員會依各組成績最高者依序選取入圍名額 2 倍通知繳交書面審查資料。

第 8 屆農金獎 資產品質績優獎書面審查資料表

農漁會名稱 (全銜)			
聯 絡 人		服務股部	
地 址	□□□□□		
職 稱		電 話	
傳真號碼		電子信箱	
資料檢核	下列文件備妥者，請打√： <input type="checkbox"/> 資產品質績優獎書面審查資料表 1 份 <input type="checkbox"/> 資產品質績優獎書面審查文件一式 7 份 如有未勾選者，應請再次確認資料完整性。		
單位大小章	<div style="text-align: right;">填報日期： 年 月 日</div>		

附錄

註：接獲主辦單位通知繳交書面審查資料者，應於規定期限前完成提報資料，逾期末繳交者，喪失參選資格。

< 附表 >

第 8 屆農金獎資產品質績優獎書面審查文件		第 頁，共計 頁
農漁會名稱		
說明內容	資產品質績優事蹟說明 (10%)	
注意事項	<p>一、敘述文字應求扼要、精簡，並儘可能量化 (提出數據資料)，必要時可提供相關附件。</p> <p>二、內容敘述請參考下列項目填寫 (每細項請限制在 500 字以內)：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 資產配置管理 (如授信資產管理、餘裕資金管理、投資管理、準備金管理) 2. 不良資產處理。 3. 資產管理相關教育訓練。 <p>三、資料採計期間 102 年 1 月 1 日至 102 年 12 月 31 日止。</p>	

註：本表不符使用請自行增加頁數；相關佐證資料請附影本，正本自行留存以便查核。

第 8 屆農金獎重設信用部經營績效獎財業務數據資料表

農漁會名稱 (全銜)			
開業日期	年 月 日	加入存款保險日期	年 月 日
102 年底淨值	千元	102 年底固定資產淨額	千元
102 年度盈餘	千元	102 年度存放比率	%
102 年底員工平均盈餘	千元	102 年底員工平均存款金額	千元
102 年底員工平均放款金額	千元	102 年底逾期放款比率	%
農業金庫 102 年度績效評鑑報告之內部管理項目分數 (本項由農業金庫提供)		編制員工比率	%

- 註：1. 本獎項參選資格第 1 至第 4 項由農金局依據內部系統資料辦理檢核作業，並依中央存款保險公司提供之資料辦理第 5 項檢核作業。
2. 表列數據請依「第 8 屆農金獎評審標準所列重要數據說明」填列。
3. 上述各項評審標準排序後，依權重以序位法計分，加總後為財業務數據計分成績，由評審委員會依各組成績最高者依序選取入圍名額 2 倍通知繳交書面審查資料。

第 8 屆農金獎 重設信用部經營績效獎書面審查資料表

農漁會名稱 (全銜)			
聯 絡 人		服務股部	
地 址	□□□□□		
職 稱		電 話	
傳真號碼		電子信箱	
資料檢核	<p>下列文件備妥者，請打√：</p> <p><input type="checkbox"/>重設信用部經營績效獎書面審查資料表 1 份</p> <p><input type="checkbox"/>重設信用部經營績效獎書面審查文件一式 7 份</p> <p>如有未勾選者，應請再次確認資料完整性。</p>		
單位大小章	<p style="text-align: right;">填報日期： 年 月 日</p>		

註：接獲主辦單位通知繳交書面審查資料者，應於規定期限前完成提報資料，逾期末繳交者，喪失參選資格。

< 附表 >

第 8 屆農金獎重設信用部經營績效獎書面審查文件		第 頁，共計 頁
農漁會名稱		
說明內容	業務經營績效事蹟說明（ 10% ）	
注意事項	<div>一、敘述文字應求扼要、精簡，並儘可能量化（提出數據資料），必要時可提供相關附件。</div> <div>二、內容敘述請參考下列項目填寫（每細項請限制在 500 字以內）：</div> <div><div>1. 業務經營事蹟。</div><div>2. 具體作法。</div><div>3. 社會責任（如：會員回饋、慈善活動、社區發展等）。</div><div>4. 未來展望。</div></div> <div>三、資料採計期間 102 年 1 月 1 日至 102 年 12 月 31 日止。</div>	

附錄

註：本表不符使用請自行增加頁數；相關佐證資料請附影本，正本自行留存以便查核。

第 8 屆農金獎 漁會金融服務獎財業務數據資料表

農漁會名稱 (全銜)			
102 年度盈餘	千元	102 年底存放比率	%
102 年度淨值報酬率	%	102 年度員工平均盈餘	千元
102 年底逾期放款比率	%	102 年底備抵呆帳覆蓋率	%
102 年底淨值占風險性 資產比率	%	農業金庫辦理 102 年度 績效評鑑報告之內部管理 項目分數 (本項由農業金 庫提供)	
102 年度員工取得金融 證照比率	%		

- 註：1. 本獎項參選資格第 1 至第 4 項由農金局依據內部系統資料辦理檢核。
 2. 表列數據請依「第 8 屆農金獎評審標準所列重要數據說明」填列。
 3. 上述各項評審標準排序後，依權重以序位法計分，加總後為財業務數據計分成績，由評審委員會依各組成績最高者依序選取入圍名額 2 倍通知繳交書面審查資料。

第 8 屆農金獎 漁會金融服務獎書面審查資料表

農漁會名稱 (全銜)			
聯 絡 人		服務股部	
地 址	□□□□□		
職 稱		電 話	
傳真號碼		電子信箱	
資料檢核	下列文件備妥者，請打√： <input type="checkbox"/> 漁會金融服務獎書面審查資料表 1 份 <input type="checkbox"/> 漁會金融服務獎書面審查文件一式 7 份 如有未勾選者，應請再次確認資料完整性。		
單位大小章	<div style="text-align: right;">填報日期： 年 月 日</div>		

附錄

註：接獲主辦單位通知繳交書面審查資料者，應於規定期限前完成提報資料，逾期末繳交者，喪失參選資格。

< 附表 >

第 8 屆農金獎漁會金融服務獎書面審查文件		第 頁，共計 頁
農漁會名稱		
說明內容	服務績效事蹟說明 (10%)	
注意事項	<p>一、敘述文字應求扼要、精簡，並儘可能量化 (提出數據資料)，必要時可提供相關附件。</p> <p>二、內容敘述請參考下列項目填寫 (每細項請限制在 500 字以內)：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 經營理念。 2. 顧客服務管理與策略。 3. 社會責任 (如：會員回饋、慈善活動、社區發展等)。 4. 績效與展望。 <p>三、資料採計期間 102 年 1 月 1 日至 102 年 12 月 31 日止。</p>	

註：本表不符使用請自行增加頁數；相關佐證資料請附影本，正本自行留存以便查核。

第 8 屆農金獎 - 農業金庫策略合作獎報名表

農漁會名稱 (全銜)			
開業日期	年 月 日		
101 年度代收代繳筆數	筆	101 年度代收代繳金額	千元
102 年度代收代繳筆數	筆	102 年度代收代繳金額	千元
102 年度管理案件數量	件	102 年度累計管理授信總額度	千元
102 年度累計管理農漁會參貸金額	千元	102 年度之平均每位員工推廣農金卡數	張
102 年度之農金卡平均每卡簽帳金額	元	102 年度壽險躉繳型商品保費收入	千元
102 年度其他商品保費收入	千元		

附錄

- 註：1. 代收業務係接受農業金庫委託，實際辦理代收業務者。
2. 聯合授信業務係參與農業金庫聯合授信業務之設有信用部之農漁會「不含政策性農業貸款、政府優惠房貸（含購置或修繕房屋）及政府機關貸款」。
3. 農金卡業務係 102 年 1 月 1 日至 102 年 12 月 31 日之平均每位員工推廣卡數（各農漁會 102 年度總發卡數 / 各農漁會 101 年年報之員工數）及平均每卡簽帳金額（各農漁會 102 年度簽帳金額 / 各農漁會 102 年底有效卡數）。
4. 保險業務係 102 年度於農業金庫子公司農金保險經紀人股份有限公司辦理產險、壽險業務且有送件經完成核保者。
5. 資料由農業金庫提供，採計期間以農業金庫及農金保險經紀人股份有限公司 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止及聯邦銀行信用卡中心 102 年 1 月 1 日至 102 年 12 月 31 日提供之統計資料為準。
6. 本獎項參選資格第 1 至第 3 項由農金局依據內部系統資料辦理檢核。
7. 表列數據請依「第 8 屆農金獎評審標準所列重要數據說明」填列。

第 8 屆農金獎 - 農業信用保證業務績效獎報名表

農漁會名稱 (全銜)			
開業日期	年	月	日
102 年度承作農業發展基金貸款送由農業信用保證基金保證之比率 (簡稱送保利用率)	%	102 年底送保案件之風險比率【(逾期保證餘額 + 代位清償淨額) / 累計保證金額】	%
1.102 年度保證件數分數 (A) 每件給 0.1 分			
2.102 年度保證貸款金額分數 (B) 每 1 百萬元給 1 分，不足百萬元部份，依比例給分			
3.102 年底較 101 年底逾期保證餘額分數 (C) 每增加 10 萬元減 2 分，不滿 10 萬元部份，依比例減分。			
4.102 年底較 101 年底代位清償淨額分數 (D) 每增加 10 萬元減 5 分，不滿 10 萬元部份，依比例減分。			
評審標準 4 項 (A)、(B)、(C)、(D) 之合計數			

- 註：1.102 年度送保利用率平均值為 57.19%；102 年底風險比率平均值為 1.01%。
2. 資料採計以農業信用保證基金 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止之統計資料為準。
3. 本獎項參選資格第 1 至第 3 項由農金局依據內部系統資料辦理檢核。
4. 表列數據請依「第 8 屆農金獎評審標準所列重要數據說明」填列。

第8屆農金獎活動大事紀要

項次	日期	紀要
1	102.10.18	函請全國農業金庫擔任主辦單位
2	11.22	先期規劃會議會前會
3	12.12	先期規劃會議
4	12.24	研商細部規劃案
5	12.25	規劃案簽奉主任委員核定
6	103.1.14	工作小組第 1 次會議研商作業程序及評審標準草案
7	1.23	敦聘農金獎委員
8	2.10	農金獎委員會第 1 次會議
9	2.14	敦聘農金獎評審委員
10	3.6	農金獎評審委員會第 1 次會議
11	3.19	作業程序及評審標準簽奉核定
12	3.26	函知報名相關事宜 (含第 8 屆農金獎作業程序及評審標準)
13	4.1	刊登「第 8 屆農金獎鳴槍起跑 請農漁會於 4 月 14 日前向農業金庫報名」訊息
14	4.1	第 8 屆農金獎開始報名
15	4.14	第 8 屆農金獎農漁會各獎項報名截止
16	4.29	工作小組第 2 次會議初步檢視農漁會報名資料
17	4.30	第 8 屆農金獎地方政府獎項報名截止
18	5.9	農金獎評審委員會第 2 次會議
19	5.12	函知繳交書面審查資料及書面審查文件
20	5.28	繳交書面審查資料及書面審查文件截止
21	6.30	農金獎評審委員會第 3 次會議
22	8.12	頒獎典禮企劃案第 1 次簡報
23	9.2	農金獎委員會第 2 次會議
24	9.2	頒獎典禮企劃案第 2 次簡報
25	9.5	頒獎典禮事宜簽奉農委會核定
26	9.10	函邀金融聯合徵信中心董事長擔任頒獎貴賓
27	9.15	函知第 8 屆農金獎得獎單位頒獎典禮舉辦日期及時間
28	9.15	寄發頒獎典禮請柬
29	9.15	入圍及得獎單位獎狀用印完成
30	9.28	頒獎典禮場地佈置及彩排
31	9.29	舉行第 8 屆農金獎頒獎典禮
32	9.29	發布「農委會頒發第 8 屆農金獎 鼓勵並肯定農漁會信用部對在地的貢獻」新聞稿
33	10.8	函知相關單位對有功人員優予敘獎
34	10.8	函知直轄市及縣 (市) 政府第 8 屆農金獎完成報名程序且文件完備者之農漁會信用部名單列入農漁會年度考核
35	10.28	舉行第 8 屆農金獎檢討會議
36	11.20	得獎專輯編印及分送相關單位



第8屆 農金獎

活動相片輯

第8屆 農金獎



行政院農業委員會陳主任委員保基致詞



中華民國農會張總幹事永成致詞



全國農業金庫陳董事長朝輝致詞



聚焦儀式 (一)



聚焦儀式 (二)



得獎單位及貴賓大合照 (一)



得獎單位及貴賓大合照 (二)



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎甲組特優獎
(得獎者新北市汐止區農會)



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎甲組優等獎
(得獎者新北市新莊區農會)



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎甲組優等獎
(得獎者新北市土城區農會)



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎甲組優等獎
(得獎者新北市三重區農會)



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎乙組特優獎
(得獎者新北市鶯歌區農會)



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎乙組優等獎
(得獎者新北市五股區農會)

第8屆 農金獎



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎乙組優等獎
(得獎者臺中市大雅區農會)



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎乙組優等獎
(得獎者新北市泰山區農會)



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎丙組特優獎
(得獎者宜蘭縣礁溪鄉農會)



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎丙組優等獎
(得獎者宜蘭縣三星地區農會)



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎丙組優等獎
(得獎者臺南市安定區農會)



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎丙組優等獎
(得獎者苗栗縣後龍鎮農會)



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎丁組特優獎
(得獎者屏東縣東港區漁會)



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎丁組優等獎
(得獎者新竹縣芎林鄉農會)



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎丁組優等獎
(得獎者新竹縣新埔鎮農會)



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎丁組優等獎
(得獎者屏東縣恆春鎮農會)



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎戊組特優獎
(得獎者臺東縣新港區漁會)



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎戊組優等獎
(得獎者新竹縣橫山地區農會)

第8屆 農金獎



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎戊組優等獎
(得獎者花蓮縣壽豐鄉農會)



農委會陳保基主任委員頒發
營運卓越獎戊組優等獎
(得獎者宜蘭縣蘇澳區漁會)



農委會陳保基主任委員頒發
農業金融輔導獎優等獎
(得獎者宜蘭縣政府)



農委會陳保基主任委員頒發
農業金融輔導獎優等獎
(得獎者桃園縣政府)



農委會陳保基主任委員頒發
農業金融輔導獎優等獎
(得獎者新北市政府)



財團法人金融聯合徵信中心胡董事長富雄頒發
重設信用部經營績效獎特優獎
(得獎者中華民國農會)



財團法人金融聯合徵信中心胡董事長富雄頒發
重設信用部經營績效獎優等獎
(得獎者新竹縣新豐鄉農會)



財團法人金融聯合徵信中心胡董事長富雄頒發
重設信用部經營績效獎優等獎
(得獎者屏東縣枋寮地區農會)



中華民國農會張總幹事永成頒發
資產品質績優獎特優獎
(得獎者臺南市安定區農會)



中華民國農會張總幹事永成頒發
資產品質績優獎優等獎
(得獎者臺北市木柵區農會)



中華民國農會張總幹事永成頒發
資產品質績優獎優等獎
(得獎者新北市新莊區農會)



中華民國農會張總幹事永成頒發
資產品質績優獎優等獎
(得獎者宜蘭縣三星地區農會)

第8屆 農金獎



中華民國農會張總幹事永成頒發
資產品質績優獎優等獎
(得獎者新北市鶯歌區農會)



中華民國全國漁會林總幹事啓滄頒發
漁會金融服務獎特優獎
(得獎者臺東縣新港區漁會)



中華民國全國漁會林總幹事啓滄頒發
漁會金融服務獎優等獎
(得獎者宜蘭縣蘇澳區漁會)



中華民國全國漁會林總幹事啓滄頒發
漁會金融服務獎優等獎
(得獎者高雄市小港區漁會)



農業信用保證基金陳董事長杰頒發
農業信用保證業務績效獎特優獎
(得獎者屏東縣東港區漁會)



農業信用保證基金陳董事長杰頒發
農業信用保證業務績效獎優等獎
(得獎者彰化縣彰化區漁會)



農業信用保證基金陳董事長杰頒發
農業信用保證業務績效獎優等獎
(得獎者屏東縣東港鎮農會)



農業信用保證基金陳董事長杰頒發
農業信用保證業務績效獎優等獎
(得獎者臺南市南縣區漁會)



農業信用保證基金陳董事長杰頒發
農業信用保證業務績效獎優等獎
(得獎者屏東縣琉球鄉農會)



農業信用保證基金陳董事長杰頒發
農業信用保證業務績效獎優等獎
(得獎者南投縣竹山鎮農會)



農業信用保證基金陳董事長杰頒發
農業信用保證業務績效獎優等獎
(得獎者臺南市南市區漁會)



農業信用保證基金陳董事長杰頒發
農業信用保證業務績效獎優等獎
(得獎者南投縣信義鄉農會)

第8屆 農金獎



農業信用保證基金陳董事長杰頒發
農業信用保證業務績效獎優等獎
(得獎者屏東縣南州地區農會)



農業信用保證基金陳董事長杰頒發
農業信用保證業務績效獎優等獎
(得獎者屏東縣枋寮地區農會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發
農業金庫策略合作獎特優獎
(得獎者新北市五股區農會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發
農業金庫策略合作獎優等獎
(得獎者新北市汐止區農會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發
農業金庫策略合作獎優等獎
(得獎者新北市蘆洲區農會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發
農業金庫策略合作獎優等獎
(得獎者新北市板橋區農會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發
農業金庫策略合作獎優等獎
(得獎者桃園縣大園鄉農會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發
農業金庫策略合作獎優等獎
(得獎者臺南市永康區農會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發
農業金庫策略合作獎優等獎
(得獎者高雄市鳳山區農會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發
農業金庫策略合作獎優等獎
(得獎者臺中市大雅區農會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發
農業金庫策略合作獎優等獎
(得獎者新北市淡水區農會)



全國農業金庫陳董事長朝輝頒發
農業金庫策略合作獎優等獎
(得獎者臺南市南市區漁會)

第8屆 農金獎



第 8 屆農金獎活動現場花絮照片 (一)



第 8 屆農金獎活動現場花絮照片 (二)



第 8 屆農金獎活動現場花絮照片 (三)



第 8 屆農金獎活動現場花絮照片 (四)



第 8 屆農金獎活動現場花絮照片 (五)



第 8 屆農金獎活動現場花絮照片 (六)



第 8 屆農金獎活動現場花絮照片
營運卓越獎 甲組



第 8 屆農金獎活動現場花絮照片
營運卓越獎 乙組



第 8 屆農金獎活動現場花絮照片
營運卓越獎 丙組



第 8 屆農金獎活動現場花絮照片
營運卓越獎 丁組



第 8 屆農金獎活動現場花絮照片
營運卓越獎 戊組



第 8 屆農金獎活動現場花絮照片
農業金融輔導獎

第8屆 農金獎



第 8 屆農金獎活動現場花絮照片
重設信用部經營績效獎



第 8 屆農金獎活動現場花絮照片
資產品質績優獎



第 8 屆農金獎活動現場花絮照片
漁會金融服務獎



第 8 屆農金獎活動現場花絮照片
農業信用保證業務績效獎



第 8 屆農金獎活動現場花絮照片
農業金庫策略合作獎



第 8 屆農金獎活動現場花絮照片
第 8 屆農金獎主辦單位工作團隊



第 8 屆農金獎委員會議



第 8 屆農金獎評審委員會議



第 8 屆農金獎檢討會