



農委會陳吉仲主任委員及各級長官與許晉賓組長合影 / 農委會 提供(111/07/07)

## 許晉賓組長獲選111年度農委會模範公務人員

營養組 許晉賓 報導

農委會每年會遴選出數位模範公務人員，進行頒獎表揚。今年共選出七位，本所同仁再度獲此獎項，是由本組許晉賓組長獲得，已於7月7日在農委會由陳吉仲主委親自頒獎。許組長有感表示，獲獎不是偶然，但更不可能獨靠自己，有賴團隊合作及神隊友們的共同努力一起成就，以下回顧至今許組長走過的路。

許組長公職生涯是從87年本組的助理開始，後歷任本所高雄場之股長、系主任，再到本所臺東場與高雄場擔任場長，於110年起調任育種組研究員，再於111年3月陞任營養組組長。他的專長原是豬隻營養，在此領域曾經發表多篇關於豬隻胺基酸需求量之報告（包括羥丁胺酸、纈胺酸、異白胺酸與麩醯胺）。後來因轉調高雄場，研究重心遂轉移到黑豬選育及特色化飼料研發，帶領黑豬選育團隊完成「高畜黑豬」的命名與成功行銷推廣。近年參與動物保健計畫也有所斬獲，打造「臺灣香檬」飼養豬隻、蛋雞改善產能的循環農業新契機。公職生涯24年來共提出3件技轉技術，簽訂11件技轉案，總技轉金額達555.5萬元。歷年參與「高畜黑豬（98年完成命名）、高肉質黑豬（命名申

### 本期要目

發行人：黃振芳  
出版者：行政院農業委員會畜產試驗所  
創刊日：1990年8月1日  
網站：<https://www.tlri.gov.tw>  
地址：712009臺南市新化區牧場112號  
電話：06-5911211轉2101  
傳真：06-5911754  
編輯：技術服務組

- ◆ 恭賀許晉賓組長獲選模範公務人員
- ◆ 祝福李春芳副所長退休生活愉快
- ◆ 祝福盧啟信組長退休生活愉快
- ◆ 程梅萍副所長與林宗毅主任秘書就職典禮

請中)、畜試紅豬(110年完成命名)及平埔黑豬(即將提出命名申請)」之豬隻品種選育及命名工作,在國內豬隻育種里程碑上寫下歷史紀錄。今年起帶領本所營養團隊,也陸續參與了廚餘飼料化、替代飼料原料盤點與推廣,以及積極投入未來的淨零減碳等工作。

獲獎是身為公務員的無上榮譽,也是對個人與團隊的肯定,許組長希望以個人經驗給年輕研究人員一些建議:

◎不要怕外調,脫離舒適圈多點歷練對自己絕對有幫助。

◎除了所學專長要專精外,可以再培養第二專長領域(或動物種類),機會是給準備好了且有自信的人。

◎一身好本領也要接地氣,了解產業需求並務實深耕。

◎工作職場中多與人為善,常心存感激,到處都有貴人與助力。

## 本所卸、新任副所長、主任秘書及 本所新竹分所卸新任分所長交接暨宣誓就職典禮

人事室 陳姿含 報導

本所李春芳研究員兼副所長於6月30日屆齡退休,卸下40餘年公職生涯的第1天,特地來參加交接暨宣誓典禮,李副所長表示,感覺非常輕鬆。李副所長任職期間,致力於乳牛、羊營養研究工作,克服許多困難與挑戰,帶領同仁完成如興建飼料廠等大型計畫;對於各項業務也毫不馬虎,仔細、認真,不僅平日常挑燈夜戰,假日也常加班,非常辛苦。祝福李副所長退休後一切順利。



本所卸、新任副所長、主任秘書及本所新竹分所卸、新任分所長交接暨宣誓就職典禮。黃振芳所長(中)、張經緯處長(左5)、吳金喜區長(左2)、吳侑鴻場長(左3)、蘇政敏分局長(左4)、王治華前副所長(左1)、李春芳副所長(右5)、程梅萍副所長(右4)、林宗毅主任秘書(右3)、蕭振文分所長(右2)、楊宏瑛場長(右1)/ 陳閔聰 提供(攝於行政館前)(111/06/30)



本所新任研究員兼副所長由本所原研究員兼主任秘書程梅萍接任，主任秘書職務由本所新竹分所研究員兼分所長林宗毅陞任，並由本所遺傳育種組研究員兼組長蕭振文回任新竹分所分所長，及由育種組研究員林德育代理該組組長職務。

程副所長專攻農牧循環經營模式相關研究，督導推動循環農業技術開發及示範區，其中「畜牧廢棄物循環加值利用」團隊榮獲2021國家農業科學獎環境永續類「傑出團隊」獎。程副所長在擔任本所主任秘書期間，負責督導本所和各分所場試驗研究計畫、協調各組、室業務與行政事項，工作能力及統籌能力均強，大家有目共睹。程副所長鼓勵大家，公職生涯中，努力做好一件對的事就值得了；研究人員應當秉持研究專業，提出研究計畫時記得思考是否與現行政策、趨勢（如減碳淨零）相符，並應隨時與農民接觸、了解需求，因為學理上預估可行的做法，或許不一定契合農民想望，而我們的研究最終目的，是為了要解決農民的問題。另外，程副所長強調，不管在什麼位子，她都不會忘記身為研究員的本職，行政職務僅為兼任，希望大家不要叫她「副座」，可以直接稱呼她名字或「程博」-- 如果不好意思的話。

林主任秘書行政經歷豐富，曾任職農委會畜牧處家禽科技正及動物保護科科長期間，成功將鴨肉列為國際行銷旗艦產品、協助國產鵝肉首度輸出日本、處理鴨蛋戴奧辛與瀝青鴨等消費安全及產銷失衡狀況，還推動了多元認養方案及建置全國推廣動物認領養平台；代理本所彰化場場長及於宜蘭分所協助業務期間，感知生物安全衛生之重要性，帶領同仁因應禽流感疫情衝擊，完成珍貴種鵝異地孵化、飼養及復養作業、建立生物安全動線、標準作業流程並修建飼養區入口更衣室等相關設施；擔任本所新竹分所研究員兼分所長期間，領導同仁以「智慧創新之生乳產業服務」獲頒農委會政府服務獎優等，並重建乳牛群性能改良（DHI）資料庫，以強化服務酪農功能。林主秘特別表示感謝新竹分所同仁，在他擔任分所長約一年半的時間，讓他在各方面均更有成長，並表示雖然他對總所環境尚不熟悉，但相信很快就能步上軌道。

蕭分所長研究基礎深厚，曾是本所基因轉殖複製動物研究團隊成員，該團隊成功生產臺灣首例複製動物與基因轉殖動物，獲頒95年「總統農業獎—農業創新獎」，其擔任本所研發成果專責管理人員時，統籌本所智慧財產權管理與技術移轉等重要業務，獲頒農委會101年「研發成果管理權責人員貢獻獎」；調任新竹分所後，於任內帶領同仁以「服務酪農e把單—產業服務零距離」獲頒農委會第8屆政府服務品質獎-服務規劃類優等獎、建置國家乳牛資料庫及陸續導入智慧化設備等；擔任遺傳育種組組長期間，協調同仁在人力不足情況下，仍盡力完成各項任務，行政經驗不容小覷。考量蕭分所長具備畜牧科技專長，熟稔畜牧遺傳育種、生殖生理、科技計畫管理等專業知識與實務經驗，且對新竹分所業務相當熟悉，所以請他回任新竹分所分所長職務，黃振芳所長表示，也是為了「讓蕭分所長可以就近抱孫」。

本次典禮特別感謝農委會畜牧處張經緯處長、臺南區農業改良場楊宏瑛場長、臺南市政府警察局新化分局蘇政敏分局長、新化區公所吳金喜區長、新化林場吳侑鴻場長及本所前副所長王治華等多位貴賓蒞臨，帶著大家的祝福與勉勵，本所及所屬各分所場主管、同仁們，將繼續致力於畜牧研究，齊心為畜牧產業研發出豐碩的成果。

## 技術服務組組長交接 邁向新里程

技術服務組 王斌永 報導 

本組林正斌卸任組長與陳翠妙代理組長交接，6月6日下午1時10分於技服館二樓成果展示室舉辦，時任程梅萍主任秘書及人事室胡嘉鳳主任主持與觀禮，程主秘致詞勉勵兩組同仁，在新任組長的領導下，繼續創造更亮眼的成績。

林正斌組長致詞提到，擔任本組組長為時5年又5個月，深深體會到本組業務繁重多元，也是讓他學習最多、收穫最多的一個單位。特別是與產業界接觸甚廣，讓他以不同於以往研究單位的宏觀視野盡情發揮；林組長由衷感謝本組全體同仁在業務上全力配合與協助，使績效與各組能並駕齊驅，期待陳翠妙代理組長未來能繼續為本組爭取更多經費與福利。林組長在卸下技服組組長職務後，將重新執掌飼料作物組組長職務，期許飼作組同仁能繼續支持他，也期待兩組有更多的交流與合作機會。

陳翠妙代理組長首先對於長官賦予此次挑戰磨練的機會表達感謝，同時表示今年剛好是任公職的第3個10年的開始，前2個10年分別在本組和研考室服務，今天能夠重新回到本組，多位同仁都曾共事，對於新進同仁也將儘快熟悉，希望組裡同仁能秉持過去支持林組長的信念，繼續協助各項組務的推動；未來陳代理組長將同時肩負研考業務，

因此期勉技服與研考同仁，能不分彼此、充分合作，讓技服組與研考室業務均持續順利運作，發光、發亮。

常言道：「天下沒有不散的宴席，人生沒有永久的相聚」，尤其當這句話套用在職場上，那更是常遇的事。謹祝福新、卸任組長，公職生涯順遂、組務平安！



本所技術服務組組長交接典禮後同仁合影／楊振豐 提供  
(111/06/06)

## 畜牧淨零排放在經營組

經營組 黃子瑄 報導 

由本組主辦的「2050年農業淨零臺丹國際研討會III-提升畜禽生產效率、企業行動策略與消費意識」原定於5月25日舉辦，經三次籌備會之後因疫情狀況突升而決定延期，在按下暫停鍵同時，也要感謝黃振芳所長對本項活動的大力支持，合辦單位丹麥辦事處與循環台灣基金會的配合，與所內遺傳育種組、產業組、營養組同仁的鼎力協助。緊接著的挑戰是淨零排放相關事項推動，分別有「邁向農業淨零排放策略措施」的推動





協會合作，收集拍賣種豬的各項資訊，並分工推行各項業務，其中體型評鑑工作以種豬協會聘請專家進行種豬體型評比，給予體型排名，入選體型的豬隻，再由遺傳育種組聘請之專家進行腳蹄評鑑工作，選出腳蹄最佳的豬隻，本次5月25日種豬拍賣活動，因疫情影響，在主辦單位臺灣區種豬產業協會努力下，做好各項管控措施，使活動能如期順利進行，由多家種豬業者將種豬送檢參與評比，最後由福昌種豬場及順安種豬場送檢的種豬獲得評鑑專家們青睞，並由中央畜產會林聰賢董事長及本所黃振芳所長親自蒞臨拍賣會場進行頒獎，足見對種豬產業的重視。



林聰賢董事長(右1)、黃振芳所長(左1)與順安種豬場受獎代表合照 / 彭麟量 提供(111/05/25)

## 人事訊息



人事室 陳姿含 報導

- 一、本所秘書室書記王舜薇於6月1日調陞國立臺灣歷史博物館辦事員。
- 二、臺南市善化區公所課員周建鈞於6月1日調任本所高雄種畜繁殖場助理研究員。
- 三、本所新竹分所畜產科技系副研究員兼系主任李國華於6月1日調任該分所畜產經營系副研究員。
- 四、本所新竹分所副研究員涂柏安於6月1日調陞該分所畜產科技系副研究員兼系主任。
- 五、本所飼料作物組研究員兼組長盧啟信於6月6日屆齡退休。
- 六、本所技術服務組研究員兼組長林正斌於6月6日調任飼料作物組研究員兼組長。
- 七、本所研考室研究員陳翠妙於6月6日起代理技術服務組組長職務。
- 八、本所人事室約聘人員（職務代理人）劉聿豐於6月6日離職。
- 九、本所生理組助理研究員陳裕信於6月10日調陞產業組副研究員。
- 十、本所研究員兼副所長李春芳於6月30日屆齡退休。
- 十一、本所研究員兼主任秘書程梅萍於6月30日調陞研究員兼副所長。
- 十二、本所新竹分所研究員兼分所長林宗毅於6月30日調陞本所研究員兼主任秘書。
- 十三、本所遺傳育種組研究員兼組長蕭振文於6月30日調陞本所新竹分所研究員兼分所長。
- 十四、本所遺傳育種組研究員林德育於6月30日起代理該組組長職務。
- 十五、本所技術服務組副研究員王斌永於6月30日自願退休。
- 十六、本所飼料作物組副研究員陳水財於6月30日調任技術服務組副研究員。
- 十七、本所人事室組員邱美嘉於6月30日辭職。





## 政令宣導與人事法規

- 一、公務人員因執行職務確診嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19），隔離期間如有進行（遠距）診療或後送就醫等情形，得核發慰問金：銓敘部函同意，公務人員如於執行職務時遭感染COVID-19致傷病、失能或死亡，如係配合中央流行疫情指揮中心緊急應變措施，於居家照護期間，經合格醫院（醫療院所）進行（遠距）診療或有後送就醫等情事，得檢具合格醫院（醫療院所）出具之診斷證明書等足資證明治療等相關文件，依其治療次數或後送就醫住院治療情形，爰引SARS期間前例，依公教員工因公傷殘死亡慰問金發給辦法核發慰問金。
- 二、銓敘部令有關公務人員陞遷法施行細則第3條第3項規定所稱「性質相近」之職缺，係指該出缺職務之職系，與原公開甄選職缺之職系列屬「同一職組」或「視為同一職組」。
- 三、公務員於辦公時間應盡職負責，不得利用上班時間從事與公務無關之行為：行政院人事行政總處重申，為維持良好辦公紀律，提升為民服務品質，各機關應加強宣導公務員於上班時間，不得從事與公務無關之行為，並請確依公務員服務法、公務人員考績法令、行政院及所屬各機關公務人員平時考核要點等相關規定，對所屬人員嚴加考核並作適當處理，以提升行政效能。

## 養鵝協會與業者來訪

加工組 郭卿雲 報導

本年6月9日本所彰化種畜繁殖場王勝德場長陪同中華民國養鵝協會蔡瑞堂理事長、幹部及養鵝產業相關業者一行9人到本組參訪，由陳文賢研究員、涂榮珍副研究員接待，就產業問題進行交流。首先由陳研究員先介紹本所目前已開發的禽肉產品種類，並詢問業者現行銷售產品種類及遇到的問題，是否已有擬開發的方向。

業者表示，正常規格的全鵝可做鹹水鵝、茶鵝、甘蔗鵝、烤鵝等容易銷售，但是太大或太小的格外品，則不好銷售，想要開發料理包。此外，鵝肉是否可以做成「櫻桃鴨」的口感，鵝皮在煎過之後較為堅韌，接受度較差。業者也請教鵝胗的嫩化處理，陳研究員和涂副研究員就肉品常用之嫩化技術口頭說明，並帶領來訪者參觀肉品工廠，介紹可用於肉品嫩化之設備。在參訪結束前雙方達成共識，養鵝協會及業者可以決定一個對口單位，針對產業需求之輔導與本所對談合作，本組樂於協助。



彰化場王勝德場長(右3)陪同養鵝協會蔡瑞堂理事長(右2)及業者與加工組對談 / 郭卿雲 提供(111/06)

# 飼料化驗中心通過第七次「實驗室認證」延展認證

營養組 劉芳爵 報導 

本所化驗中心於90年首次通過取得「中華民國實驗室體系（CNLA）之認證」，其後認證實驗室需每三年接受全國認證基金會（TAF）審核評鑑，才得以延展認證有效期。中心於本（110）年6月開始籌備認證所需文件後，提出認證展延申請，經書面審查後，終於12月22-23日由TAF指派3位委員，連續2天馬拉松式實地查核及實際操作檢視，後續再經歷5次書面意見的審核。總算在今5月24日第七度通過TAF評鑑，本次的展延審核歷經11個月，是歷年來要求最高，也是最困難的，不過經過同仁們的努力，圓滿達成任務。非常感謝化驗中心全體人員所付出及努力，讓中心出具檢驗報告之品質越來越好，同時對國內飼料品質提升與把關做出重要貢獻。



本所飼料化驗中心通過  
TAF認證 / 洪靖崎 提供  
(111/05)

## 分所購入新法寶—擠壓造粒機

宜蘭分所 邱如均 報導 

本分所於5月中購入一台新法寶—製造飼料用的擠壓造粒機。其工作原理係將原料送入平模機的餵料室，使物料均勻落在平模上，由主軸帶動壓輥轉動，壓輥連續不斷地滾過料層，將物料擠壓進入模孔，物料在模孔中經歷成型、保型等過程，一定時間後以圓柱狀態被擠出，再由旋轉的切刀將物料切斷，形成顆粒，由甩料盤將顆粒送出。

由於相較商業飼養，分所試驗鴨隻數量不多，為了避免飼料的浪費及保持新鮮，有必要自行少量配製特殊的試驗料；此外，因分所鴨隻育雛期餵飼粉狀育雛料，育成期則改餵飼粒狀飼料，試驗期要改為自行配製的粉狀飼料時，發現鴨隻對粉狀飼料採食情況較差，就算有吃也是肚子餓得受不了，不得已的情況才會吃，造成研究人員相當程度的困擾。隨飼料採食量明顯降低，原本應生蛋且於產蛋高峰期的鴨隻竟然開始不生蛋了，不但影響鴨隻採食量的計算，甚至影響了鴨隻產蛋的性能。



擠壓造粒機實際使用情形 /  
鄭智翔 提供(111/05)

當分所增添了這台新法寶後，再搭配原有的磨碎機、混合機，就能隨時在分所配製完成試驗鴨隻各生長階段所需的飼料。雖然這台擠壓造粒機看似迷你，但是經實測1分鐘能夠打出約1公斤的飼料，因此一包飼料大約30分鐘就能完成，以試驗鴨隻數及所需飼料量不多的情況來說已相當足夠。未來期待這台新的擠壓造粒機能夠好好發揮它的效能，為試驗提供幫助。



## 永續經營 畜勢待發-畜產專業訓練班

恆春分所 張盛雄 報導 

為產業人才培育、技能提升精進，總所技術服務組與本分所合作於6月20至24日同時辦理肉牛及羊隻的畜產專業教育訓練班。本次班別為「一、肉牛飼養管理及人工授精進階選修班；二、羊隻飼養管理及人工授精進階選修班。」本課程採小班制以利實務操作貼身教學，內容除人工生殖技術外，尚包括畜牧場電子化管理、品種及生產利用、營養飼糧調配、糞料調製生產利用、飼養管理技術、污染防治及廢棄物利用，課程內容均是朝向更精準的飼養管理概念設計邁進，以達成產業永續發展循環的理念。

課程理論概念啟發、實務操作學習再加上業界產銷新思維經驗分享，生動活潑、實務的課程，讓學員從中獲得專業的知識與技能，學習之路永無止盡，一起為永續經營的畜牧產業增添新活力新氣象！



農民學院畜產專業訓練班肉牛班及羊隻班合影留念  
陳嘉昇分所長(中)、李光復主任(左1)、陳翠妙代理組長(左2)、康定傑主任(右2)  
/ 楊振豐 提供(111/06/24)

## 新進臨時人員林怡均

生理組 林怡均 報導 

大家好，筆者林怡均6月份加入生理組，82年次，為數位媒體設計學系畢業，技能是攝影、剪接、美編、Photoshop及Illustrator。喜歡各種小動物，尤其是鳥類，是個擅長膨脹、換肉率極好的人類。個性和善好相處，不擅長衝突。超怕熱，很容易被蚊子咬，對小生物耐心很高，記憶體偶爾不足。喜歡穩定懶洋洋的生活，養一些常常忘記澆水的多肉，玩一些浪費時間的手遊，看一些古文明相關的書籍。最近想要的是WRM的口袋工具板，或一台按摩椅。喜歡文具相關物品，好寫的筆、具設計感的紙張信封、蒐集紙膠帶和



生理組新進臨時人員林怡均  
/ 林怡均 提供(111/04/30)

貼紙，但全都捨不得用，導致越積越多，斷水黃化還脫膠，所以最近在努力使用，雖然筆一大堆但寫字很醜。為了減重做過縮胃手術，曾經瘦過，如今壓力胖，吃得少但照樣胖，換肉率極佳，照片就來放一張曾經漂亮但所裡看不到的筆者吧。

## 一股迎接新進同仁楊勝維

產業組 張俊達 報導

本組4月份一股牛舍來了一位新成員—楊勝維。勝維是在地土生土長的新化人，畢業於國立屏東科技大學獸醫學系，勝維謙虛稱自己不聰明，所以大學讀得很辛苦，不過在學期間仍加入大動物與繁殖障礙實驗室，學習牛羊相關疾病與照護，在老師與學長姊的指導下受益良多，畢業後曾待過牛場與馬場，每天過著與牛馬為伍的日子。109年1月有幸進入畜產試驗所生理組，負責雞隻相關研究，今年4月轉戰產業組，繼續和可愛的牛妹們一起過生活，主要負責小牛、女牛及待產牛的照顧，時常跟隨現場獸醫師或前輩們一同處理各式各樣的狀況，正在學習懷孕觸診與人工授精的技術。勝維感謝前輩與同仁們的細心教導，期許自己將過往經驗充分應用並熟悉股內業務，以順利推行各項工作。



產業組一股新進同仁楊勝維 / 楊勝維 提供  
(111/07/04)

## 歡迎生力軍周建彰加入高雄場研究團隊

高雄種畜繁殖場 康獻仁 報導



新任助理研究員周建彰 / 周建彰 提供(111/06/25)

本場的生力軍又來報到了！經延攬畢業於國立屏東科技大學動物科學與畜產系的周建彰助理研究員加入，本場畜產科技系的臺灣黑豬研究團隊又將注入一股新血，以下是建彰的自我介紹：

各位長官及同仁大家好，筆者是周建彰，來自臺南，興趣於戶外活動，如釣魚、游泳及健身等，偶爾也會追劇或看小說放鬆及紓壓心靈。筆者畢業於國立屏東科技大學動物科學與畜產系，回到熟悉又親切的屏科大附近工作，當騎在壽比路上有種重回學生時光的感覺，目前物價飛漲的時候，於屏科大學區附近用餐除對味且價格相當佛心。107年考取高考後分

發至臺南市善化區公所，從事區內畜牧及農業等相關業務，對於初任公職的筆者，在公所服務期間學習到行政作業流程及各種與人的應對之道，都是非常寶貴的經驗。筆者有勇於嘗試新鮮事務態度，對於任何新事物都積極學習，時常勉勵自己應多拓展視野，因此，本年6月1日幸運商調至高雄種畜繁殖場，從事豬隻相關研究，雖與公所業務內容



有所差異，但筆者勇敢做出嘗試及跳脫舒適圈，積極學習及抱持謙卑態度，未來有賴場內前輩不吝指導提點，筆者將保持本身不忘初心的決心，將能提升專業能力及與同事有好的互動，最後很榮幸能夠進到高雄種畜繁殖場，再麻煩各位先進多多指教！

## 新人報到，我們是英勇的操舵手！

彰化種畜繁殖場 黃柏升 / 陳柏豪 / 蕭國鴻 / 練慶儀 報導

臨時人員向來是本場現場業務的重要操舵手，如無這批菁英部隊持場，研究人員是無法順利執行科技計畫的。有幸本場5至6月期間進用了三位菁英，這三位一個比一個高，一個又比一個帥，就讓我們趕緊來認識他們吧！

大家好，我是新進人員黃柏升，之前從事與電機相關的工作，不過由於前份工作的工時冗長且需長期加班，故開始思考轉換跑道，最後來到了彰化場服務。我非常喜歡觀察動物，自己也曾飼養過多種觀賞魚類，飼養期間每天都會在魚缸前觀察牠們，有時一耗就是2~3個小時。由於過去未曾有過飼養鵝的經驗，來到彰化場上班後所有的事務都要重新學習。感謝場內前輩們熱心教導，期望自己未來在工作上能夠更加熟練、更加充實。



黃柏升臨時人員 / 黃柏升提供(111/06/30)



陳柏豪臨時人員 / 陳柏豪提供(111/05/25)

大家好，我是新進人員陳柏豪，很榮幸今天有機會向各位介紹自己。學生時代我曾在系辦公室工讀，也曾參與過許多像是校內的創意啦啦隊競賽、籌辦迎新宿營、社團成果發表會、或擔任校外企業協會的禮儀接待人員等活動，這些多面向的經驗讓我從中體認到為團隊付出最大努力與謙虛和善，及親切待人的重要性！服完兵役後，我曾在北、中、南穿梭中生活，加上年紀來到30歲，我決定給自己一個改變的機會，一個心中從未放棄追求穩定生活的機會。在一次因緣際會下，我看到了彰化場的招考資訊，最後也順利成功錄取，希望自己未來在場裡持續貢獻心力，留下美好的足跡。

各位同仁大家好，我是新進人員蕭國鴻。個人興趣為運動，因需返鄉照顧父母，故在家鄉找尋適合自己的工作，很幸運看到招考訊息，並順利加入彰化場這個大家庭。剛來到場裡服務，感謝資深同仁手把手的指導並讓我



蕭國鴻臨時人員 / 蕭國鴻提供(110/12/16)

在現場實際操作與學習。工作上需要知道生物安全防疫觀念，並遵守進入鵝舍的標準作業流程。場裡也會安排相關教育訓練，讓現場人員了解畜牧專業知識與職業安全。回想剛進入彰化場工作時，每天都是新的挑戰、隔行如隔山。還好場內高手如雲，在前輩帶領下讓我們這些新手能更快進入狀況。未來期望自己能發揮專業所學，並持續在彰化場精進相關技能，為場裡盡一份心力。

## 畜產科技系主任及成員異動，全新戰鬥陣容

新竹分所 王思涵 / 施意敏 報導

在李國華主任因個人因素請辭畜產科技系主任之後，由涂柏安副研究員接任。因為分所長希望國華主任可以繼續在研究方面帶領大家，所以請他換到經營系精進相關研究，也請同仁們要好好把握機會跟他學習。

隨著主任的異動，為了平衡兩系的職員人數及趁機依業務屬性進行整合，在分所長與兩位系主任商議之後，決定讓畜產經營系專注於乳牛生產階段，而前後端的牧草供應、廢棄物處理階



畜產科技系新陣容，涂柏安主任(後排右4)、葉亦馨(右3)、徐永耀(右2)、羅瑩(左4)及陳志毅(左3) / 羅伊婷 提供(111/06/29)



畜產經營系生力軍報到，職代陳子鈞 / 王思涵 提供(111/06/30)

段及乳品檢驗業務，則由畜產科技系負責。除了陳志毅助理研究員及葉亦馨助理研究員，負責廢棄物處理的徐永耀技工，及具有豐富實驗室操作經驗的羅瑩約僱技術員，也隨之一起調整。期盼在柏安主任的帶領下，讓分所從牧草供應、廢棄物處理到乳品質檢驗，可以順利地一氣呵成。

除了畜產科技系的人員異動之外，畜產經營系也新增了2位現場生力軍。分別為職務代理人陳子鈞先生及臨時人員陳郁惠小姐，為畜產經營系牛群照護及管理團隊增添了新的幫手。子鈞住在桃園龍潭，是宜蘭大學生物技術與動物科學系碩士，個性樂觀善解人意，先前曾在分所擔任過職代，剛到職就可以發揮即戰力。郁惠是西湖鄉在地人，畢業於工業工程

相關科系，過去十餘年也都從事相關工作，這次轉換跑道之後，對於能夠到畜牧場體驗不同的工作及學習新事物感到非常開心。



## 乳牛超音波懷孕診斷指導教學

臺東種畜繁殖場 蔡品琛 報導 

懷孕診斷在乳牛牧場可說是不可或缺的例行工作，早期確認懷孕與否，減少空胎日數，有助牧場提升經濟效益。高雄種畜繁殖場經營系林信宏主任及本所育種組郭廷雍助理研究員，於5月9日蒞臨本場，指導超音波懷孕診斷器操作及應用，由於本場所有牛隻正處於放牧時期，於是洽鄰近乳牛場，徵詢同意進行示範教學。

在第一次體驗直腸觸診操作過程當時心情很緊張，手伸進去之後覺得裡面溫溫熱熱的，尋找子宮頸口位置，感觸子宮頸口前端與周圍肌肉狀況，深入直腸部位後會有作用力，將手推擠出來，此時更要注意是否會被牛腳攻擊，由於是第一次接觸，一直無法找到子宮頸的正確位置，但一邊聽從郭助理研究員的指示，最後順利找到。接著，兩位老師就超音波常見影像進行說明與介紹，經由探頭深入操作與觀看，指導結構上辨識及經驗分享。

藉由超音波設備的輔助，較觸診更清楚觀測到母畜子宮與胎兒狀況，提供子宮、卵巢確實畫像更利於辨識及診斷，此次非常感謝林主任及郭助理研究員的細心指導，及牧場蔡老闆親切大方的支持，讓本場同仁學習牛隻生殖器官解構及生理知識，未來藉由超音波診斷可提供精確的繁殖狀態解析，助於更有效之飼養管理。



郭廷雍助理研究員(左1)指導牛隻觸診  
／陳俞璇 提供(111/06/29)

## 歡迎新生力軍蔡品琛加入

臺東種畜繁殖場 蔡品琛 報導 



蔡品琛研究助理生活照  
／蔡品琛 提供  
(111/06/29)

各位長官、同仁們大家好，我的名字叫蔡品琛，畢業於正修科技大學電機工程系，性格開朗、直率，喜歡打籃球、打棒球、露營等，或許從小就住在很親近大自然的山腳下，對於戶外活動非常感興趣。在就學時期時便利用寒、暑假的時間到北部去打工當水電工學徒，當時學到了安裝冷氣、清洗吊掛式空調、配電線、配水管等許多東西。家中從事乳牛畜牧業，平時放假都會在家裡幫忙飼養、擠牛奶等工作。畢業後第一份工作很榮幸的在5月能夠加入了臺東種畜繁殖場團隊，場內的環境和風景都非常的不錯，同仁們也都很友善、親切有耐心回答了我的疑問。

雖然代理這個位置的時間不長，但期望能夠早日熟悉工作環境及業務，和同仁們愉快的相處，可以在任職期間學習到各方面的經驗與專業知識，並融合在學期間所學的運用於業務上，之後還請大家多多指教。



## 消費者保護宣導

政風室 莊麗檬 報導

- 一、近幾年「一頁式廣告」詐騙業者遍及臉書、入口網站或社群媒體等。更甚者，竟有不肖業者截圖民間消保團體的LOGO，置於其網頁底端，並打著接受該團體監督的口號，恐有誤導消費者之嫌。
- 二、行政院消費者保護處（下稱行政院消保處）表示，臺灣消費者保護協會是國內僅有的2個優良消保團體之一，該協會已嚴正聲明，絕無替任何業者背書，希望消費者勿輕信不肖業者的詐騙技倆。
- 三、「一頁式廣告」因將商品所有資訊，包括商品介紹、圖片、影像、下標等，都集中在一個頁面，方便快捷，符合現在消費趨勢。但內政部警政署165宣導平臺每週公布的「民眾通報高風險賣場」資訊。
- 四、一頁式廣告詐騙案子很多，其6大特徵如下：
  - （一）網頁上沒有公司地址、客服電話（或沒人接聽），只留下電子信箱或加LINE私下交易。
  - （二）售價明顯低於市場行情；常以「限時特價搶購」或「倒數」方式銷售以吸引民眾。
  - （三）號稱免運費、7天鑑賞期、可拆箱驗貨、不滿意包退等。
  - （四）廣告相關留言都是正評、沒有負評。
  - （五）只能使用「貨到付款」或信用卡刷卡付款。
  - （六）網頁大多夾雜簡體字，且粗糙不精美。
- 五、因應之道：倘遇有貨到付款的商品和網購商品不符時，應儘速向貨運（宅配）業者（如郵局）反映，並撥打包裏上託運人電話辦理退貨；若包裹上無託運人資料，可先詢問貨運（宅配）業者，告知要辦理退貨。
- 六、另外，行政院消保處提醒消費者，網購雖然方便快捷，但仍應注意上述6大特徵，多加查證，勿輕信網頁廣告，並慎選商譽良好之電子商務平臺；如遇有消費爭議時，應立即申訴，以掌握時效，讓相關業者能及時協助處理。

• 資料來源：消費者保護處



# 受「疫情防疫措施影響」衍生費用處理原則問答

主計室 謝玫榮 報導 

關於行政院主計總處110年12月23日主預字第1100103763號函送「各機關人員赴國外出差或進修、研究、實習，受嚴重特殊傳染性肺炎疫情防疫措施影響，所衍生相關費用之處理原則問答集」，擷取部分問答宣導如下：

## 一、赴國外出差：

### Q1：配合國外各項防疫措施所衍生費用得否報支？

A1：因公出差所衍生COVID-19核酸檢驗（以下簡稱PCR檢測）費用得簽奉機關首長同意後，檢附原始單據併同「國外出差旅費報支要點」第13點規定之手續費報支；配合國外防疫規定實施強制隔離所需相關費用，因屬出差行程範圍，自得依「國外出差旅費報支要點」規定報支生活費。

### Q2：赴國外出差返國後，配合國內各項防疫措施所衍生費用得否報支？

A2：因公出差返國後，自機場至居家檢疫地點交通費得簽奉機關首長同意後，檢附原始單據由相關經費項下報支；如未能於原住所進行居家檢疫者，每日檢疫隔離費用按職務等級區分，特任級人員及簡任級以下人員報支上限分別為2,800元及2,400元，並簽奉機關首長同意後，檢附原始單據由相關經費項下報支。若係於原住所實施居家隔离者，則由機關人員自行負擔相關經費。

## 二、赴國外進修、研究、實習：

### Q1：赴國外進修、研究、實習之出國期間，是否需列計國外強制隔離期間計算月支生活費？

A1：查中央各機關（含事業機構）派赴國外進修、研究、實習人員補助項目及數額表所定出國期間月支生活費打折之規定，其用意主要係為促使出國研習人員選擇較為經濟實惠之租屋方式住宿，惟國外實施強制隔離期間多需入住指定之防疫旅館或檢疫處所，未必可與隔離期滿後實際研習期間併同採租屋方式辦理，為使受訓研習順利進行，爰國外實施強制隔離期間得免納入計算月支生活費之出國期間。

### Q2：綜合補助費按月計發，是否得列計國外強制隔離期間？

A2：查中央各機關（含事業機構）派赴國外進修、研究、實習人員補助項目及數額表規定綜合補助費發給內涵包括補助書籍費、綜合保險費、健康保險費、內陸交通費（含租車費）、論文寫作等費用，係實際研習期間所產生之費用支出，考量國外實施強制隔離期間並未開始研習，爰不應納入上開綜合補助費日數之計算。惟赴國外進修、研究、實習人員倘於國外實施強制隔離期間仍有辦理保險之需要，得按國外出差旅費報支要點第14點規定報支。

## 情人的眼淚—雨來菇

花蓮種畜繁殖場 吳立宸 / 陳信宇 報導

近期本場時常下起午後雷陣雨，在大雨過後，筆者時常在雞舍內驚喜發現母親喜愛的小菜食物「情人的眼淚」，也就是「雨來菇」。雨來菇其實不是菇，它屬於藻類，是一種「陸生藍綠藻」，含有許多營養素，如多醣體、類黃酮、吡啶，具抗發炎、抗氧化作用，對健康有益。而雨來菇需要純淨的水源、炙燒的陽光、清新的空氣，在天然無汙染的環境下生長。其又被稱為草地耳、地皮菜、情人的眼淚，會有「情人的眼淚」如此浪漫的稱呼，其源自於阿美族的一段浪漫傳說：相傳從前有對情侶，因為戀情不受雙方父母的祝福而決定私奔，最後棲身於一片草原，兩人相擁而泣，終因體力耗盡而雙雙辭世，後來被發現，當時兩人落下眼淚的地方，竟長出了雨來菇，因此便有了這樣浪漫的別稱。



下雨後冒出來的雨來菇 / 吳立宸 提供(111/07/01)

## 祝賀巴萬叔—許文榮先生榮退

花蓮種畜繁殖場 吳立宸 / 陳信宇 報導



退休後與家人和樂融融的許文榮先生(中) / 許文榮 提供(111/07/02)

古人云：「光陰似箭，歲月如梭。」時間總是在我們的生活中不知不覺地悄悄溜過，轉眼間才發現筆者最敬愛的巴萬叔—許文榮先生即將光榮退休，儘管我們相處的時間才短短的幾年，他平時辛勤工作努力的身影，在生活中相處的點點滴滴都在筆者的腦海中留下深刻的烙印，如今巴萬叔真的要退休了，雖然知道他辛苦這麼多年來終於可以好好休息享受退休生活，但我們的心中還是會默默地湧起淡淡的不捨，退休就猶如辛辛苦苦爬了這麼多年的山，現在他終於可以好好坐下來欣賞風景了，希望巴萬叔能夠享受退休後的生活，就像我們也很享受曾經一起共事一樣。最後筆者誠摯的祝福巴萬叔退休快樂，健康平安，永遠愛您。

## 淑月姊退休

秘書室 蔡進嘉 報導

在本所服務將近50載，本室事務蘇淑月女士於6月底屆齡退休，民國62年進本所服務在牛舍擔任臨時工，後調至總務室擔任總機，直至85年被挖角至事務協助採購相關工作至今。



物換星移時光飛逝，歲月如梭，一轉眼由小姑娘轉換為祖母身分，先生退休後從事農稼工作，二位公子事業有成皆在科技公司上班，孫子已上小學，家庭和樂美滿；其待人和氣，處理之採購憑證及廠商聯繫等公務，更是井然有序有條不紊，縱使相關請購業務由紙本進入電腦處理，也難不倒他，其辦事能力游刃有餘，可謂是本室事務裡好助手，廠商聯繫的好窗口，獲得大家讚譽。

工作上多年累積下來之經驗傳承，由本室保管林岐亭小姐為衣鉢傳人，在其熱心指導下，相信接班人很快就能上手，正所謂名師出高徒。誠心祝福淑月姊退休身體健康，歲月靜好。



蘇淑月女士(左5) / 郭春芳 提供(111/06/28)

## 飼作人事異動 驪歌響起

飼料作物組 李姿蓉 / 張世融 報導



飼作館前歡送盧啟信組長(前排右3)榮退之全體大合照 / 陳勃聿 提供(111/07/01)

六月鳳凰花和阿勃勒花開，橘的黃的花瓣隨風紛飛，人也來來往往。盧啟信組長和技工林瑞明先生屆齡退休，而陳水財副研究員調至技術服務組資訊室，林正斌組長借給技服組5年後終於回歸本組，另甫陞任副研究員的李姿蓉於7月1日接手農機庫業務。

盧啟信組長於本所服務35年，秉持土壤化學專業，建立本組各項土壤與植體之化學分析流程，擔任本組30年研考，累積

深厚資料庫，能迅速整理出相關資料因應各項緊急詢答。接任組長期間，除對後進之提攜與勉勵，更以牧草經營管理策略，帶領團隊分別取得行政院農業委員會第一屆「政府服務品質獎」和「台灣永續行動獎」等榮耀。個人更積極輔導牧草產業發展，尤其戮力協辦「小地主大專業農」政策。民國75年1月1日烏溜溜黑髮「漂撇少年郎」騎著機車來報到，轉眼35年已過，6月6日功成卸甲榮退。同仁千言萬語終歸一句感謝，盧組長，謝謝啦！

本組農機庫林瑞明先生於6月26日屆齡退休，將開啟閒雲野鶴的知性退休生活。瑞明大哥從國立屏東農專畢業後就進入本所經營系服務，擔任具農機專長的鄭俊哲前輩的約聘助理，協助執行多項試驗計畫。瑞明大哥隨後考取本所畜牧場正式技工，加入農機庫行列，開始多年的大型農機具農耕作業與保養維護生涯。瑞明大哥特別有耐心及恆

心，在農機庫的服務期間，跟隨前輩們學習多項大型農機具操作，並且琢磨練習，從耕犁整地、剪草、翻草、集草到乾草打包，乾草調製收穫的整套功夫樣樣精通。瑞明大哥在退休前夕，是在完成本所A9區牧草地乾草打包作業後，才甘願交還曳引機鑰匙，正式卸下任務。前輩臨退休前仍記掛牧草生產作業，堅持打拼到最後一刻，足為後輩楷模！瑞明大哥閒暇時光樂於終身學習，平時喜好網路課程，吸收各類新知，更令人佩服的是，瑞明大哥在下班後參加應用日語班的研修課程，跟隨著日籍老師學習日語已經長達5年之久！希望瑞明大哥退休後，對於農機庫諸多事務，不吝繼續提供經驗及意見，協助後輩。讓我們一起祝福他，退休生活健康充實。順心愉快。

林正斌組長與陳水財副研究員總是擦肩而過，陳副研究員從技服組來飼作組陞任副研究員，利用各種牧草開發不同種類的粒狀芻料等成果，而當林組長從技服組回歸飼作，因技服組資訊室王斌永副研究員退休，陳副研究員受徵召回資訊室服務。因尚有年度科技計畫及造粒技術之傳承，陳副研究員答應會「人在心在」繼續完成。祝福陳副研究員一帆風順！



陳水財副研究員(右)調至技服組資訊室與本組同仁揮手告別 / 李姿蓉 提供  
(111/06/30)

## 飼作組農機庫第一任女庫長就位

飼料作物組 李姿蓉 報導

4月1日愚人節，但李姿蓉陞任副研究員是真的！任職14年來致力於狼尾草選育研究及推廣等績效卓越，又曾擔任毒性及關注化學物質運作管理小組召集人展現獨特的行政能力。在幾次競爭激烈的陞任資格考後陞任，沒有性別的考量，陞任後皆須加以歷練，肩負更大的責任，因此，姿蓉於7月1日正式兼任農機庫負責人。



林正斌組長(前排右二)主持農機庫交接傳承儀式暨歡送林瑞明先生(前排左二)榮退 / 李姿蓉 提供  
(111/06/30)

草原管理是酪農業發展的根本，自51年5月設農機庫，歷任7任6位負責人皆為男性，而技工同仁也多為男性，其中尤修德先生任30年最久，林正斌組長更接手2任合計10年。103年張世融副研究員接任也有8年。前人開拓後山山坡地作為剪草區，最大面積曾有百餘公頃。近年來因業務需求畫出不少土地，供產業組建立新飼養區和臺南區農業改良場遷場併鄰，也透過水土保持局和林務局的協助，將部分不易調製乾草的地



區轉為造林和農塘。現可供乾草調製生產的面積約70公頃，每年還是能產出1,000公噸以上的乾草供應產業組一股及支援各分所場，並且尚有餘力供應酪農戶。前輩的協商和領導能力卓越，帶領技工大哥們團結合作，積累的戰績功不可沒，值得後生晚輩借鏡。

特別感謝張世融副研究員近8年來在農機庫的付出，綠叢中一點紅的姿蓉將承襲良好傳統，倚著前輩和農機庫10位大哥當靠山，發揮農學專才，讓草原粗放運作帶有精緻化的管理，使草區草相和乾草生產再升級。逐步達成黃所長指示，牧草自給自足，產量穩定及品質提升，符合循環和淨零排放理念之永續牧草區經營管理。「我相信你可以」，農機庫團隊我們上吧！

## 離情依依 王斌永博士榮退

技術服務組 王斌永 / 賴佑宜 報導 

本組王斌永副研究員自請於本（111）年6月30日退休，因當前新冠COVID-19疫情持續嚴峻，本組雖感念王博士為本所服務28載之辛勞，但顧及避免群聚感染，決定不辦理歡送餐會，改以拍團體照及贈送大禮物方式辦理，於6月27日於本組大門口集合，由全組同仁一起獻上祝福。



致贈王斌永博士(前左3)榮退禮物合影／楊振豐 提供 (111/06/27)

王博士於民國83年6月18日起經高等考試分發至本所，開始服務公職，期間分別編屬經營組（前為畜牧經營系）及技術服務組，更兩度奉調歷練秘書室（研考）業務及擔任多項臨編小組職務，工作積極負責，深獲長官肯定；尤其在任職本組期間，曾擔任研管人員、育成中心經理及資訊室管理人，公職30年（含服役）期間，除曾榮獲行政院農業委員會「研發成果管理人員獎」，還以個人興趣專長，獲得過幾個設計方面的獎項，堪稱功勳卓著、足為同仁典範。此次王博士因個人家庭因素，自請提早退休，幸獲長官體諒及同意，王博士對於各個階段所負責的業務，都視為給自己最好的訓練，同時也對於曾經帶領自己的各級長官，更深表感激之意；王博士對退休後的生活已有完整擘劃，將與其夫人合作，經營小型食品企業，陸續推出值得期待的優質商（食）品，屆時歡迎大家洽詢選購。

最後，謹代表本組同仁，獻上最誠摯的謝意及祝福，祈願王博士及其家人能平安健康，榮退後展翅高飛、鵬程萬里，順利開創人生的另一篇章。

# 「飼料原料用國產品嘛ㄟ通」農委會記者會圓滿完成

營養組 劉芳爵 報導 

全球因新冠疫情肆虐及俄烏戰事持續惡化，導致國際航運費用高漲，嚴重影響國內進口飼料玉米、大豆與乾草等畜禽飼糧之大宗飼料原料供應量。造成飼料價格節節上升。國內禽畜飼料原料95%需要仰賴自國外進口，畜禽飼料所需的黃豆與玉米價格從110年初迄今，漲幅已超過100%，徒增國內畜禽飼料成本。營養組結合本所各業務單位與農委會試驗改良場所歷經多年的研發，利用飼料米（或陳米）、甘藷格外品及青貯農副產物進行畜禽飼養試驗，發現可以部分替代進口飼料原料，不減損飼料營養，亦不影響畜禽的生產效率。

為紓解進口飼料原料價格高漲壓力，本所於5月9日下午3點假農委會一樓中庭，召開「進口飼料原料替代之研發成果」記者會，由本所黃振芳所長主持，邀請科技處王仕賢處長與畜牧處江文全副處長，以及各家新聞媒體記者蒞臨會場指導。會中由本組許晉賓組長向與會新聞媒體，說明本所過去幾年來有關進口飼料原料替代之研發成果，並回覆提問。記者會會場另提供展示品陳列，包括玉米、大豆粕、飼料米、甘藷與青貯農副產物等，同時由技服組楊振豐先生協助剪輯製作報導影片1部，整個記者會十分順利舉辦完成，並獲國內各家新聞媒體踴躍報導，顯示本所研發成果相當受到重視，且確實可運用於協助產業解決遭遇的困難。最後要感謝全體同仁的辛苦努力，只要秉持產業有需要就去研發的態度，除了可以貢獻產業，也可以充分展現本所在畜產科技的研發能量，研發成果能夠回饋產業應用就是對大家最好的鼓勵與肯定。



農委會記者會／楊振豐 提供(111/05/09)

總編輯：陳翠妙

執行編輯：張以恆

編輯委員：郭曉芸、涂榮珍、萬添春、陳穎慧

版面設計：方睿琦、田憶萍、陳素貞

行政執行：賴佑宜、王慧珠、郭莉蓉、嚴秀華、馬和濱、楊振豐

