



農畜聯合開放日參與貴賓大合影（前排左4起為農委會王政騰前副主委、中研院周昌弘院士、臺南市黃偉哲市長、農委會陳駿季副主委、本所黃振芳所長、臺南區農業改良場楊宏瑛場長、種苗改進協會施任青理事長、農委會科技處王仕賢處長及臺中農業改良場李紅曦場長）／陳閔聰 提供（111/12/04）

「2022 農畜聯合開放日」重磅回歸，精彩重現！

技術服務組 陳穎慧 / 賴佑宜 報導

熱鬧非凡的「2022 農畜聯合開放日暨第26屆種苗節活動」甫於12月4日圓滿落幕，本次開放日是本所睽違2年再度與臺南區農業改良場及臺灣種苗改進協會攜手舉辦，經統計當日訪客數超過1萬5千人次、農畜產品攤位銷售金額逾百萬元，今年首度邀請活潑俏皮「模特鵝」及呆萌古錐「羊肉爐」兩尊動物玩偶前來站台引客，受到大小朋友歡迎，感謝各地民眾用行动支持這場年度盛事。

本次活動亮點莫過於分別由遺傳育種組、營養組、經營組與生理組精心規劃之「畜禽新品種」、「探討保健用飼料添加劑」、「畜牧業淨零排放與農牧循環」及「畜牧業因應氣候變遷調適之措施」4大研發成果，以及產業組、加工組同仁嘔心瀝血策劃、人氣爆棚的食農教育DIY活動，參加名額場場秒殺。

今年度有賴加工組、產業組及營養組團隊極力奔走，突破重重關卡，終於順利完成所內獨家鮮奶及熱狗限量販售任務，滿足了廣大饕客、舊雨新知的期待；致謝名單最不能漏掉的，莫過於所內環境、牧草地維護整理幕後的英雄們－秘書室與飼料作物組團隊、說學逗唱超有梗的專業主持群及十八般武藝樣樣行的技術服務組全體同仁。

2022 開放日活動順利圓滿，是全所同仁共同努力付出的豐碩成果，閉幕時的全所大合照，正是希望將美好精彩的瞬間，用鏡頭紀錄作為永恆留念。

本期要目

發行人：黃振芳

出版者：行政院農業委員會畜產試驗所

創刊日：1990年8月1日

網站：<https://www.tlri.gov.tw>

地址：712009 臺南市新化區牧場112號

電話：06-5911211 轉 2321

傳真：06-5912474

編輯：加工組

- ◆ 恭喜農畜聯合開放日圓滿成功
- ◆ 高雄場卸新任場長交接暨宣誓典禮
- ◆ 賀智慧化環境控制乳羊舍開工動土
- ◆ 「狼尾草臺畜草9號」即將推出



模特鵝及羊肉爐出場照／嚴秀華 提供（111/12/04） 開放日全體同仁合影／馬和濱 提供（111/12/04）



本所高雄種畜繁殖場卸、新任場長交接暨宣誓就職典禮

人事室 陳姿含 報導 

本所高雄種畜繁殖場（以下簡稱高雄場）副研究員兼場長楊鎮榮於112年1月1日調陞本所生理組研究員，並於同日起代理該組組長職務，其所遺高雄場場長職務，由該場畜產科技系副研究員兼系主任張伸彰陞任。

在楊研究員帶領下，高雄場同仁拿下所內111年KPI第1名，領導能力有目共睹。楊研究員表示，110年接任場長職務時，原先設定4年目標，紮根、發芽、開花，並期望在第4年結果；承長官安排，在第2年結束即轉接手新的任務，手上尚未完成的公共建設等任務，就請張場長繼續協助。擔任場長期間，楊研究員有兩項深刻體悟：由於高雄場是個小機關，同仁異動較頻繁，主管應善待同仁，讓同仁衷心願意留在高雄場服務；願意留下來的同仁，主管也要安排培訓，協助同仁在領域中深耕茁壯，成為產業重要助力。

黃振芳所長致詞期許楊研究員，回生理組擔任代理組長後，接續鑽研生殖生理及幹



黃振芳所長（中）監交高雄場新、卸任場長印信交接／陳苓鶴 提供（112/01/03）

細胞等領域，並運用領導高雄場同仁的經驗，帶領生理組同仁為產業科技之精進盡心力；黃所長亦特別勉勵張場長，接任場長職務後，除在原先已相當精熟的黑豬專業上更加精進，並應提高視角，規劃其他動物別的發展，以長遠宏觀的視野，將畜禽推向國際。代表致詞的貴賓國立中興大學范揚廣教授（張場長的指導教授，同時也是到場多位主管的老師）欣慰地期許，高雄場是一個團隊，領導者要以團隊的概念攜領同仁前進，任重道遠，做長期的規劃，勿追求短期成效，才能對產業有長遠助益。

張場長表示，歷任場長領導能力優秀，接任場長職務誠惶誠恐，但將全力以赴，除將繼續楊前場長的「善待同仁」及「培訓同仁」理念外，亦將秉持承擔的心志，在鹿、黑豬及山羊等產業，以推動畜禽智慧管理系統等科技技術，協助產業精進，



高雄場卸、新任場長交接暨宣誓就職典禮。黃振芳所長（中）、張伸彰場長（右5）、楊鎮榮組長（左5）、前場長涂海南（右4）／楊鎮榮 提供（112/01/03）

達省時省工目標，提升效益與產業競爭力，以因應氣候變遷及2025年鹿隻零關稅等政策議題造成的影響。期望各界予以協助，共同努力為畜禽產業之成長努力。

本次交接暨宣誓典禮，除了各產業代表、屏東科技大學教授們、鄰近友好機關首長同仁外，高雄場歷任場長均齊聚一堂，包括涂海南、王治華、林正鏞、許晉賓及楊鎮榮等5位前場長，一同祝福張場長。感謝各與會貴賓的蒞臨，相信高雄場在張場長的帶領下，將繼續茁壯，致力解決產業困境。

「智慧化環境控制乳羊舍」開工動土

營養組 賴京佑 報導

因應氣候變遷以及畜牧業缺工等問題，本所藉由本次公共工程建置計畫，打造高生物安全、智能化精準飼養管理、符合環保永續並兼具省工之「智慧化環境控制乳羊舍」，在111年12月1日吉時舉辦動土典禮，預計建成後將成為國內乳羊研究的重要基地，協助培訓相關人才，同時作為後續推廣國內農民新（修）建畜舍之重要參據。

有別於本所現有之半開放高床式泌乳羊舍，「智慧化環境控制乳羊舍」導入綠建築概念，主建築採鋼骨結構，底部則為鋼筋混凝土結構，高床、走道、欄杆等採不鏽鋼材質施作，使羊舍具耐震、耐強風、耐腐蝕之特性，並有適當之避雷設備與消防設施。羊舍規劃考量乳羊之動物福利需求、營養試驗需求以及日常管理操作之流暢性，劃分為泌乳羊區和仔羊區，在內部將設有環境監測和控制系統，監測羊舍之溫度、濕度、二氧化碳濃度等相關數據，並將記錄之資料即時整合進入智慧中央控制管理系統，搭配自動化調節風扇、噴霧和帆布控制



黃振芳所長（右3）、林宗毅主任秘書（右4）及本組許晉賓組長（左3）參與智慧化環境控制乳羊舍動土典禮／謝怡慧 提供（111/12/01）

系統，達成畜舍之環境控制智慧化。此外，亦在飼養區域內架設監視錄影傳輸設備，未來可利用中央控制系統遠端了解場區現況，輔助飼養管理的進行及實驗數據的收集，以供實驗分析及羊舍標準化模組之參考。期望未來在乘園建築師事務所、遠東營造有限公司等廠商的配合下，羊舍工程能順利興建、人員平安、諸事圓滿。

動物的養生之道—保健用飼料添加劑

營養組 賴京佑 報導

受到 COVID-19 疫情影響，本所之開放日活動已停辦 2 年，隨國內疫苗覆蓋率上升、疫情逐步趨緩，於 111 年 12 月 4 日攜手臺南區農業改良場擴大舉辦 2022 農畜聯合開放日。本組於開放日當天設有「探討保健用飼料添加劑」主題攤位，展示許多讓動物強身健體的保健用飼料添加物，包括益生菌、植生素、菇類和微量營養分等原料種類，以及牧草開發之除臭資材和添加物相關之製造設備。由本組專業的動物營養師們穿著動物造型布偶裝，透過樣品的實體展示、成果影片播放以及現場向民眾講解飼料用添加劑如何維持動物的身體健康、協助緩解日常的疑難雜症並增加生產效益。除此之外，本組也設計了動物拼圖益智遊戲，以寓教於樂的方式讓來訪的大朋友和小朋友學習相關知識，並準備精美禮品與參觀民眾互動。當日來訪民眾絡繹不絕，動物營養師們也輪番上陣解答相關問題，並同時以動物布偶裝與國家未來的主人翁留影紀念。午後隨著太陽逐漸西下，本組攤位也在充滿著動物保健知識詢答聲與民眾互動的歡笑聲中畫下完美句點。



開放日當日許晉賓組長（中）與同仁穿著動物造型布偶裝／洪靖崎 提供（111/12/04）



本組攤位益智遊戲實況／林幼君 提供（111/12/04）

「淨零排放與循環農業展示」成果 開放日登場

經營組 黃雅玲 報導

睽違兩年之被疫情耽誤的農畜聯合開放回來了！此次活動在本所有綠色長廊之稱的桃花心木大道中舉辦，規劃上有別以往，無論是攤位的安排，現場的佈場，以及整個參觀動線，技術服務組都別出心裁的規劃，整併各單位的研發成果以主題方式整體的呈現。本組負責籌備「淨零排放與循環農業展示」，呼應近年來受全球各界矚目的議題

「2050 淨零排放」。當日展示內容包含本組農牧循環與淨零減碳效益、雞糞造粒相關製作流程以及沼氣增量技術、產業組一股以副產物餵飼反芻動物及黑水虻綠循環，以及宜蘭分所水禽廢水資源化循環生產模式之建立等，分別以海報、實體展品及影片連續播放的方式呈現。此外，除了介紹研究成果外，同時為增進與現場民眾互動，亦規劃限時限量的「有獎徵答送好粒」的活動，好粒即是近年來受產業界矚目的「5-08 雞糞加工肥料」。如此接地氣的獎品，當然受到熱烈迴響。當日民眾大排長龍，期待能獲得粒狀雞糞肥料外，同時也學到了畜產小知識呢！



限時限量的「有獎徵答送好粒」活動／劉威志 提供（111/12/04）

111 年度歲末餐敘大獎落經營組

經營組 劉威志 報導

越接近年底，大家的心就越翻騰，因這是尾牙的季節，然而每一年的尾牙抽獎，總是幾家歡樂幾家愁。到底那些會中大獎的人是天生好運，還是運用了什麼魔法呢？本所在疫情趨緩後，第一次在所內舉辦聯合餐敘，除了美食佳餚吃飽吃滿外，摸彩獎品相當豐富，最大獎除了所長獎外，財團法人中央畜產會林聰賢董事長也提供了特別獎項，分別由本組陳恬瑱小姐獲得所長的大紅包以及蔡素鑾小姐獲得林聰賢董事長 Apple Watch。真的非常幸運！年末餐敘在人事室的精心規劃及飼料作物組李姿蓉副研究員的熱情主持下，大家吃得開心，從頭到尾毫無冷場，也期待新的一年本組在各方面都能順順利利，收穫滿滿，祝福大家在新的一年「兔飛猛進，鴻兔大展」。



蕭庭訓組長（右3）率隊於標準豬舍合影／李欣蓉 提供（111/12/08）

耐淹水牧草新品種「狼尾草臺畜草9號」即將推出

飼作組 李姿蓉 報導

因應氣候變遷可能導致的極端環境及天氣型態，本組推出耐淹水狼尾草新品種—狼尾草臺畜草9號，提供農民多樣性選擇。狼尾草臺畜草9號屬於中莖型品種，且具抗倒伏性，在青割後的再生過程間遇到連續降雨田間淹水的逆境，亦不影響其日後採收時之產量與品質，其兼具耐病蟲害與老化延緩等優良特性，甚至於可以延長採收期至12週，營養品質仍佳，可增加動物的採食量，非常適合作為草食動物的飼糧。

對比目前常見的狼尾草推廣品種，狼尾草臺畜草 2 號是酪農戶普遍使用的品種，植株高而產量大是其最大特色，但臺畜草 2 號易老化，故動物適口性差，且遇豪大雨時易倒伏，常造成收穫困難；而狼尾草臺畜草 3 號具有葉片多及莖節嫩等優良特性，為適口性佳的品種，但也因此而產量偏低且不利狼尾草收穫機收割。因此，本組將狼尾草新品種的選育目標，調整為具備耐逆境生長能力，對於極端天候適應力強，且必須兼顧高產量、高品質和機械採收方便性等特性。

本組由李姿蓉副研究員帶領的狼尾草育種團隊，自狼尾草臺畜草 3 號與 2 號的 375



李姿蓉副研究員（左 3）於「狼尾草臺畜草 9 號」命名審查會原則通過後與農委會周文玲科長（左 4）、黃振芳所長（右 4）、林正斌組長（左 2）及委員們合影／張世融 提供（112/01/05）

個雜交後裔品系中，針對具耐淹水又兼具高產量及品質特性之品系進行選拔，經多項田間試驗、實驗室分析評估及多年努力，狼尾草新品種終於問世。甫於 1 月 5 日經命名審查委員審查原則通過的「狼尾草臺畜草 9 號」的葉尖高度約 140 公分、葉莖比 1.0、粗蛋白質含量 10.7%、酸洗纖維含量 36.3%，其鮮草產量較臺畜草 2 號增 8.0%，較臺畜草 3 號增加 27.0%，為耐逆境、高產量、高品質的優良牧草新品種，值得推薦給全國草農及酪農戶選用。

人事訊息

人事室 陳姿含 報導 

- 一、本所技術服務組研究員陳翠妙於 111 年 12 月 19 日真除陞任該組研究員兼組長。
- 二、本所技術服務組助理研究員陳穎慧於 111 年 12 月 30 日調任本所恆春分所助理研究員。
- 三、本所 111 年統一職務遷調，異動如下，並均自 112 年 1 月 1 日生效：
 - （一）本所生理組研究員兼組長陳立人調任技術服務組研究員。
 - （二）本所高雄種畜繁殖場副研究員兼場長楊鎮榮調陞本所生理組研究員，並代理該組組長職務。
 - （三）本所高雄種畜繁殖場副研究員兼系主任張伸彰調陞該場副研究員兼場長。
- 四、本所技術服務組技佐黃子芸於 112 年 1 月 1 日調陞該組助理研究員。
- 五、本所生理組助理研究員廖御靜於 112 年 1 月 1 日調陞該組副研究員。
- 六、本所高雄種畜繁殖場畜產科技系助理研究員黃憲榮於 112 年 1 月 3 日起代理該系副研究員兼系主任職務。
- 七、本所花蓮種畜繁殖場副研究員兼場長蘇安國於 112 年 1 月 16 日屆齡退休。
- 八、本所宜蘭分所副研究員魏良原於 112 年 1 月 16 日調陞本所花蓮種畜繁殖場副研究員兼場長。



政令宣導與人事法規

留職停薪期間得另從事非屬留職停薪事由之其他工作，且毋須依公務員服務法（以下簡稱服務法）第 15 條規定經權責機關同意或備查；依公務人員留職停薪辦法（以下簡稱留停辦法）第 4 條第 1 項第 2 款、第 3 款及第 5 條第 1 項第 1 款至第 6 款規定申請留職停薪者，其留職停薪期間得另從事非屬留職停薪事由之其他工作，且毋須依公務員服務法（以下簡稱服務法）第 15 條規定經權責機關同意或備查，惟權責機關應依留停辦法第 7 條第 4 項規定，就個案實際情形綜合審究有無原留職停薪原因消失之情形。又各該專業管理法律對於兼任公務（人）員另有禁止規定者，仍應依其限制為之；且留職停薪人員於留職停薪期間仍具公務人員身分，仍不得違反服務法第 5 條至第 7 條、第 14 條等相關規定。又被保險人於留職停薪期間選擇繼續加保又同時參加其他職域社會保險者，應自重複加保之日起 60 日內，申請溯自參加其他職域社會保險之日起退保。未申請退保或逾限申請者，其重複加保期間發生保險事故，不予給付；該段年資除公保法另有規定外，亦不予採認；其所繳之保險費，不予退還，附為敘明。

再一次握手，道一聲珍重—邱政雄先生離職

恆春分所 黃曲佑 報導



秋天，日照漸短、綠葉漸黃，葉子灑灑飄落宛如在唱著驪歌，而本分所同仁們也於 111 年 10 月 31 日與總務課課員邱政雄先生互道珍重別離。邱課員自 108 年 9 月 1 日來到本分所，將總務課打理得井井有條，對於工作有異於常人的執著，時常默默加班只為把未完成項目達到 100 分的完美。對於社會勞動人的管理更是善治善能，當遇到問題總能從容不迫的解決。只要有他在的地方都總能讓人安心與放心，猶如本分所的定心丸般。但在邱課員的心中還有許多未完成的人生清單要去實踐，所以才做出離職這個艱難的決定。在這一千五百多個日夜的點點滴滴，多少次歡笑與辛勞的身影，現今憶起好似曇花一現。歲月總是在飛快地流逝著，相聚和離別只是匆匆一瞬，隨即埋藏到記憶的深谷。本分所同仁為了表達對邱課員的感謝與照顧，決定在他離職前舉辦歡送會，感謝他這三年來不辭辛勞的付出。由分所長代表贈送紀念禮品，並祝福他在國立屏東特殊教育學校於事務組擔任組長一職能順心如意，且在通往夢想的旅途永遠一帆風順。



邱政雄課員（左 6）歡送會大合照／許佳憲 提供（111/10/31）

「新式模組化種豬舍建置工程」動土典禮

彰化種畜繁殖場 練慶儀 報導



一鏟開工順利、二鏟動土平安、三鏟圓滿吉祥／呂珮瑄提供（111/12/08）

111年12月8日是個風和日麗、陽光普照的大日子，本場中長程公共建設「新式模組化種豬舍及周邊設施建置」工程開工動土啦！

為了因應本場未來養豬業務之任務，本次工程興建設施包括種豬舍（一貫場）、飼料調配室、堆肥舍、獸醫室、機電室及廢水管理室等豬舍主體及周邊建物，預定完工時間為112年10月。豬舍啟用後將用於生產二品種女豬及新鮮冷藏精液服務轄區農民，並以友善群養、智能化管理擴展試驗場域及科技研究產出為目標。

本次動土典禮邀請

到黃振芳所長、李浚熒建築師事務所、宥閎營造工程有限公司與彰化場全場同仁共襄盛舉，動土典禮象徵著遠大、美好的開始，本場將迎戰後續各項難題，也期望透過執行公共建設計畫，提升本場科研戰鬥力。



黃振芳所長（左5）、王勝德場長（左4）與彰化場全體同仁合影／李浚熒建築師事務所提供（111/12/08）

狂賀 莊婷雯助理研究員榮獲中國畜牧學會新人獎

彰化種畜繁殖場 蕭智彰 報導

中國畜牧學會年會於111年12月10日中國文化大學舉辦，全國畜牧領域莘莘學子及產、官、學、研人員整理研究成果在會中發表，其中35歲以下研究人員可以參加新人獎競賽，而參賽者五分之一可榮獲獎項，競爭激烈。本場莊婷雯助理研究員本著初生之犢不畏虎的精神，一舉榮獲今年度論文宣讀新人獎，本場除恭賀外亦感到與有榮焉。

莊婷雯助理研究員畢業於國立嘉義大學動



莊婷雯助理研究員（左4）及其他新人獎獲獎者與王淑音理事長（右4）合影／莊婷雯提供（111/12/10）

物科學系，畢業後即高考及格分發至本場，從事鵝隻相關研究及飼養管理工作，特別是在華鵝種原多樣性維護、畜禽糞尿處理回收利用及淨零減碳等領域默默耕耘，深獲同仁嘉許。本次獲獎研究為「菇蕈類栽培後介質用於肉鵝之生長性狀評估」，相關成果可提供產業參考利用。期許莊員面對未來各項挑戰，能一本初衷努力邁進，提升研究量能。

恭喜 鄭志明先生榮獲 111 年優秀農業基層人員獎

新竹分所 葉亦馨 / 涂柏安 報導 

新竹分所鄭志明先生榮獲 111 年優秀農業基層人員獎，於 12 月 9 日中華民國農學團體 111 年聯合年會頒獎接受表揚。此次志明能獲獎，要特別感謝黃所長與中國畜牧學會的強烈推薦。志明對維護臺灣生乳檢測能力及生乳品質安全貢獻良多，自 75 年 1 月至畜產試驗所新竹分所服務迄今已 36 個年頭，從擔任約僱技術員起，因工作表現優異轉任技工，服務於國家級牛乳檢驗室，秉承「公信、認真、用心」之品質政策為國內乳業界提供乳質檢測服務，使牛乳檢驗室於 93 年 10 月 4 日通過全國認證基金會（TAF）評鑑，進一步提升乳質檢驗報告之品質及公信力。認證通過後才是眾多工作的開始，志明擔任實驗室技術人員並協助歷任乳品質實驗室主管順利通過每 3 年 TAF 認證之展延評鑑，其過程不論是技術能力或是文件管理，均獲審查委員正面肯定，對提升實驗室之產業服務與牛乳品質助益甚大。

實驗室重要工作項目為乳牛群性能改良計畫（DHI）及其他乳牛試驗研究計畫，其他工作則包含每日酪農生乳計價之乳質檢測、乳品廠定期與不定期之乳質比對能力試驗與各研究機構委託檢測等，其間之溝通協調、樣品檢測及後續建議等志明均全力服務。

志明協助乳品廠解決品管問題
總計執行 171 次，帶動國內乳
質分析水準。此外協助涂柏安
主任帶領的牛乳檢驗室參與每
年 2 次國際畜政聯盟（ICAR）
生乳檢測能力試驗，屢次獲得
「Good」最高評價，使國內優
秀之乳質檢測能力與國際接軌
與肯定。

志明「尋常事認真做」的工作態度令人尊敬，雖然將於112年1月16日榮退，希望日後仍多回牛乳檢驗室給後輩指導，讓這樣的精神能繼續傳承下去。



鄭志明先生與黃振芳所長（右2）、蕭振文分所長（右1）及涂柏安主任（左1）合影／葉亦馨提供（111/12/09）

泰國農業部及青農訪問臺灣

遺傳育種組 郭廷雍 / 新竹分所 葉亦馨 報導

配合行政院農業委員會農業新南向發展規劃，依據 2013 年 7 月 24 日簽署之臺灣與泰國雙邊「臺泰農業合作協定」，畜試所於 2013 年同時開啟建構雙 T 國家（臺灣與泰國）—臺泰乳業計畫（Double T Dairy Industry – Thailand & Taiwan），以進行國家型牛乳生產與品質提升計畫之交流合作。一方面能推動強化東協國家耐熱型乳牛的選育及乳質提升及輸入臺灣耐熱型品種合作外，另一方面持續就青年酪農場乳牛繁殖、產乳性能檢定及臺灣乳業之產製銷體系等項目加強交流。更希望藉由邀請東協國家畜產官員與研究人員來臺參訪，強化臺灣與東協各國在畜牧生產遺傳育種、生物技術及動物生產進行研究合作。



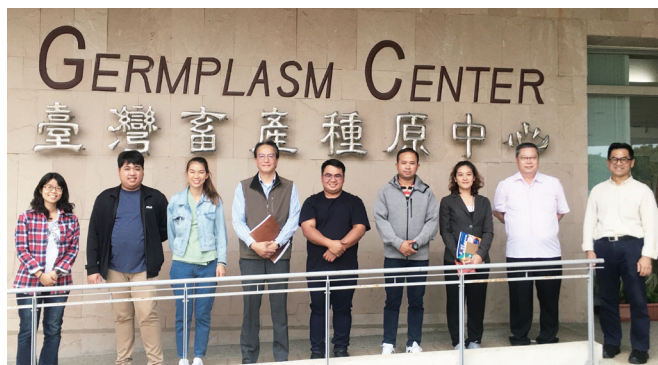
程梅萍副所長（左）與泰國國家畜發展局 Dr. Pornpamol Pattamanont（右）互贈禮物後合照／楊振豐 提供（111/12/12）

新竹分所執行臺灣與泰國雙邊農業合作計畫—運用智慧乳牛養殖之機器及技術進行畜群管理計畫，此次邀請由泰國農業部畜產廳畜牧局 Dr. Pornpamol Pattamanont 領隊與 4 位平均年齡 30 歲的傑出青年酪農於 111 年 12 月 12 日訪臺，由程梅萍副所長親自接待，程副所長除表達熱烈歡迎之意，也希望透過臺泰在畜產方面的合作交流，未來臺灣有機會能輸出種牛或相關技術設備到東南亞國家。

來訪之泰國貴賓參觀技術服務組的成果展示室及遺傳育種組種原中心，分別由萬添春博士及郭廷雍博士深度導覽，講解臺灣畜牧產業發展史，臺灣豬種差異與育種歷程、家禽產業發展及應用、鹿茸產業與競賽評分標準。郭廷雍博士介紹現階段本地種家畜禽之種類及保種飼養場所，接著前往超低溫種原冷凍庫導覽有關本所在畜產種原多樣性之維護、保存與利用方式，對於凍存於種原庫內之細胞可提供國內外農業基因體研究與畜產物種基因體解碼之良好資材，進而促進畜禽性能改進及生物多樣性永續利用與發展。成果展示室及遺傳育種組種原中心

裡的標本生動有趣，引發青農們一連串提問，討論聲絡繹不絕，對於畜試所的研究發展及種原保存等重要工作均有深入的了解，並對於臺灣在畜禽產業的經驗與成果給予高度的讚揚。

為期 10 天的訪問行，不僅與畜試所同仁進行深度交流，也實地拜訪梅桂種牛場與桂芳牧場等臺灣優秀牧場，建立起美好的友誼，臺泰雙方期待在現有的基礎上，未來能持續與東協各國強化實質交流合作，分享臺灣在畜禽產業的經驗與成果。



蕭振文分所長（右 1）等人與泰國參訪貴賓合照／郭廷雍 提供（111/12/12）



經費結報系統國內旅費住宿費報支小撇步

主計室 陳沛汝 報導



使用經費結報系統報支國內出差旅費住宿費時，如果店家開立的憑證為電子發票，報支時可善用系統「擷取」電子發票功能，就不必另外將電子發票掃描上傳；另外，報支時的順序很重要，請先填列擬報支住宿費金額，接著再進行擷取電子發票作業，這樣系統就會自動帶入住宿單據號碼（發票號碼）。



電子發票圖示
(圖片來源：電子發票實施作業要點)

經費結報系統操作畫面如下：

附件	<input type="text"/> <input type="button" value="瀏覽"/> <input type="button" value="上傳附件"/>
附件檔	記得按夾帶檔案，並確認附件檔名稱已顯示
電子發票	<input type="button" value="擷取"/> <input type="button" value="刪除"/>

輸入發票號碼查詢，勾選後按確定即可

查詢條件	統一編號	<input type="text"/>
	廠商名稱	<input type="text"/>
	發票日期	112/01/01 ~ 112/12/31
	發票號碼	<input type="text"/> (例：PG12345930)
<input type="button" value="查詢"/> <input type="button" value="清除"/>		
<input type="button" value="確定"/>		
<input type="button" value="開"/> <input type="button" value="閉"/>		

<input type="checkbox"/>	發票日期	發票號碼	廠商名稱	統一編號	總消費金額	
<input type="checkbox"/>	112/01/16	JG47523306	台灣電力股份有限公司台南區營業處	68887960	65	<input type="button" value="消費明細"/>

淺談勞僱關係

秘書室 陳蕙苓 報導



網路書店勞資爭議，疑似「假承攬、真僱傭」剝削員工勞動權益，回顧事件的起因，有名清潔阿姨在上述書店工作，20多年來正常上下班打卡，日前被解僱卻無法得到資遣費、退休金等保障，在任職期間也從未有勞健保、員工福利等權益。此糾紛發生也引發民眾對勞權關注，不少人好奇究竟承攬和僱傭差在哪裡？簡單來說，勞工是公司內部的人，適用僱傭（勞動）契約；承攬人非公司編制的人，適用承攬契約，兩者權益保障非常不同。

讓我們利用勞動契約從屬性判斷下列項目，倘檢核結果為「符合」，代表該項目有從屬性特徵，但程度之高低，仍須視個案事實及整體契約情形判斷。整體檢核結果，符合項目越多者，越可合理推論趨近於勞動契約，但仍需視整體契約內容及事實上受拘束之程度，綜合判斷。

一、具人格從屬性之判斷：

- (一) 勞務提供者之工作時間、給付勞務之方法或地點受到事業單位之指揮或管制約束。
- (二) 勞務提供者不得拒絕事業單位指派之工作。
- (三) 勞務提供者須接受事業單位考核其給付勞務之品質，或就其給付勞務之表現予以評價。
- (四) 勞務提供者須遵守事業單位之服務紀律（如適用事業單位之工作規則或其他內部規章），並須接受事業單位之懲處。
- (五) 勞務提供者須親自提供勞務，且未經事業單位同意，不得使用代理人。
- (六) 勞務提供者不得以自己名義，提供勞務。

二、具經濟從屬性之判斷：

- (一) 勞務提供者依所提供之勞務，向事業單位領取報酬，而非依勞務成果計酬，無需自行負擔業務風險。
- (二) 提供勞務所需之設備、機器、材料或工具等業務成本，非由勞務提供者自行備置、管理或維護。
- (三) 勞務提供者並非為自己之營業目的，提供勞務。
- (四) 事業單位以事先預定之定型化契約，規範勞務提供者僅能按事業單位所訂立或片面變更之標準獲取報酬。
- (五) 事業單位規範勞務提供者，僅得透過事業單位提供勞務，不得與第三人私下交易。

三、具組織從屬性之判斷：

勞務提供者納入事業單位之組織體系，而須透過同僚分工始得完成工作。

四、其他判斷參考：

- (一) 事業單位為勞務提供者申請加入勞工保險或為勞務提供者提繳勞工退休金。
- (二) 事業單位以薪資所得類別代勞務提供者扣繳稅款，並辦理扣繳憑單申報。
- (三) 事業單位其他提供相同勞務者之契約性質為勞動契約。

由於承攬和僱傭的認定方式是依照個案事實認定，勞動部也訂定了「勞動契約認定指導原則」及「檢核表」供企業主和勞工參考，如果勞僱關係越多項目符合檢核表中的情形，則勞雇雙方關係越接近勞僱關係，簽訂勞動契約會比較恰當。

備註：勞動契約從屬性內容參考勞動部網站



廉政倫理規範及案例宣導



政風室 莊麗檬 報導

- 一、春節將屆，提醒機關同仁應依公務員廉政倫理規範規定，與職務有利害關係之個人、法人或團體間，遇有受贈財物或飲宴應酬等情事，除有廉政倫理規範之例外規定，應予以拒絕或退還，並於3日內簽報其長官及知會政風機構。

二、廉政倫理規範案例宣導

（一）案情概述：

連發國小教師兼任總務組長吳思量因在職進修博士班，新學年即將開學，因擔心學校排課不利其修習博士班課程，為使校長甄有廉指示排課幹事郝清行較輕鬆課程，俾利其在職進修博士班，故贈送價值 2,000 元茶具組予甄校長，經校長予以婉拒退回，但未向學校兼辦政風辦理拒收饋贈登錄，由於校長平時辦學剛正不阿，對於教師及同仁多有得罪，對於吳思量送禮乙事，正好被有心人士撞見，乃向市府教育局投訴校長收賄，後經市府啟動調查進行訪談，並請其舉證，才還其清白。若校長拒收退回後，即辦理拒收饋贈登錄，則一開始由政風單位為其證明，不須再受調查。

（二）案情研析：

1. 按依公務員廉政倫理規範第 4 條前段規定：「公務員不得要求、期約或收受與其職務有利害關係者餽贈財物」；本案中校長甄清行係學校校長，為「公務員廉政倫理規範」第 2 點適用對象。
2. 另依前揭規範第 5 點第 1 項前段規定：「公務員遇有受贈財物情事，與其職務有利害關係者所為之餽贈，……，應予拒絕或退還，並簽報其長官及知會政風機構。」蓋公務員遇有與其職務有利害關係者所為之餽贈，應予拒絕或退還，並填報廉政倫理事件表，詳述人、事、時、地、物等情，簽報機關首長並知會政風單位；無法退還時，應於受贈之日起 3 日內，交政風單位處理；本案校長雖予以婉拒退回未收受餽贈財物，惟於拒絕或退還後未依規定，簽報其長官及知會政風室，致遭質疑投訴收賄，徒增機關及其個人不必要困擾。
3. 公務員與職務利害關係人接觸，應謹守分際，遇有職務利害關係人饋贈財物時，應依據公務員廉政倫理規範規定辦理，以維護公務員公正無私的清廉形象。

宜蘭分所鴨舍大掃除

宜蘭分所 邱如均 報導 

本分所因疫情，經管鴨隻、飼料及鴨蛋於 111 年 11 月 20 日配合宜蘭縣動植物防疫所執行防疫處置。為早日達到復養條件，恢復鴨隻試驗及推廣業務，自防疫處置後每日持續進行飼養區的清消作業。清消的工作量不亞於先前飼養數千隻鴨群的時候，分所內全體動員進行鴨舍的環境清潔整理。為保護同仁健康及確保生物安全，過程皆需穿戴完整



宜蘭分所同仁清洗鴨舍內部情形／林雅玲 提供（111/12/30）

防護裝備才能進行鴨舍清洗、環境整理。所有可移動、可拆卸設備如飼料槽等皆移出，並加以清潔劑浸泡處理、刷洗及消毒；不再繼續使用或無法澈底清洗之設備或配件，送焚化處理。另以消毒劑噴灑後處理後之鴨舍屋頂、地面、牆壁、鴨籠、隔欄、拖糞溝槽、通道、水溝及圍牆等，以高壓清洗機及刷子澈底將物體表面及縫隙內之污物刷洗乾淨，部分頑垢則同樣以清潔劑噴灑後以人力進行刷洗。付出勞力的工作真的不容易，十足考驗同仁們的體力，好在有長官、總務室及好心的同仁常常自發性的準備點心犒勞同仁，讓大家有體力繼續努力工作。

連續將近兩個月的清潔工作，預計於農曆年前可告一段落；後續將依「H5 或 H7 亞型家禽流行性感感冒案例場復養申請程序」相關規定向防疫所提出申請，要回復到原先分所正常運作的情況，還有很漫長的一段路要走，真的辛苦大家了。讓我們一起努力，加油！

111 年度尾牙暨魏良原副研究員榮陞歡送會

宜蘭分所 邱如均 報導

本分所魏良原副研究員將於今年 1 月 16 日調陞花蓮種畜繁殖場場長，其公職生涯將邁入另一個新的階段與挑戰。為祝福並恭賀魏副研究員榮陞，另配合中央流行疫情指揮中心防疫政策的鬆綁，本分所睽違 2 年後於 1 月 4 日舉辦歲末年終的尾牙聚餐活動，歡送魏副研究員，並舉辦摸彩抽獎活動，感謝同仁近年來的辛勞。

魏副研究員於 96 年自花蓮種畜繁殖場調任宜蘭分所至今已服務將近 16 年，不僅兼辦分所主計業務，在畜產科技系的這段期間對產業的服務更是盡心盡力，尤其能將產業需求透過科技計畫，研發相關技術並落實運用於產業，其貢獻有目共睹，任內不僅完成



分所同仁恭喜魏良原副研究員（右）榮陞致贈禮物
／何睿昶 提供（112/01/04）

五結黑色番鴨及季新鴨等 2 個種鴨的命名，技術移轉案更多達 14 件，且其中 6 件仍在合約期限內。同仁在收到魏副研究員寄給大家的調職業務說明後，同仁們雖然對承接這些龐大業務量覺得備感壓力，另一方面也是推進的動力。

魏副研究員個性正向樂觀且為人風趣，使得同仁都樂意與他共事，也是很多人願意分享工作上酸甜苦辣的對象，他也總能適時提供建議，紓緩部分工作及情緒上的壓力，對於這次調陞花蓮種畜繁殖場場長，魏副研究員表示非常感謝分所同仁們這麼多年來，無論在工作上或生活上的協助，未來仍將繼續發揮所長，為畜牧產業發展多盡一份心力。

六堆黑豬發展及研發會議

高雄種畜繁殖場 陳苓鶴 報導

111 年 12 月 13 日本所召開「六堆黑豬發展及研發會議」，邀請到各大學教授及本所營養組、遺傳育種組及產業組的專家討論六堆黑豬未來發展方向及各機關合作模式，協助我國黑豬種原之延續與黑豬產品加值。

六堆黑豬品種與血緣組成多元，為穩定六堆黑豬種原，本場於 111 年 6 月 15 日輔導臺陸農畜產有限公司進駐本所創新育成中心，臺陸農畜產股份有限公司與屏東縣內埔毛豬產銷班第三班合作，於該班千榮及鳳昌畜牧場進行六堆黑豬選育工作。本次會議討論熱烈，曾仁德前班長在會議中忍不住感動發言，他對於六堆黑豬的執著與努力不懈，看著產銷班從原本瀕臨瓦解至今天討論著如何走向國際，內心甚是激動。他建議六堆黑豬未來發展之短中長程計畫藍圖，以穩定六堆黑豬種原、開發特色產品及打造內埔六堆黑豬一條街，朝向國際品牌之路邁進。

繼第六屆國際肥豬研討會之後，本所便積極推廣我國珍貴肥豬種原，而六堆黑豬便是有別於其他豬種，保有其獨特特色，透過來自產、官及學界專家集思廣益，將六堆黑豬推向國際，將是指日可待。



「六堆黑豬發展及研發會議」由本場楊鎮榮場長主持，與本所、國內大學及產業代表討論／陳苓鶴 提供（111/12/13）

「夯食農 原力現」開放日活動

臺東種畜繁殖場 蔡品琛 報導



農委會陳駿季副主委（左 4）現身「夯食農 原力現」開放日活動與本場同仁合影／張芸齊 提供（111/11/05）

臺東區農業改良場於 111 年 11 月 5 日舉辦「夯食農 原力現」開放日活動，本場共襄盛舉，今年以「原豬原味，貢襄盛舉」為展覽主題。活動前一天，同仁齊心協力進行會場布置，活動展出從規畫、海報製作、成果展示及民眾互動等著實花了不少心思，期盼以豐富有趣方式呈現，藉此與民眾互動，輔以相關成果宣導。活動當日早上 9 點正式開跑，一早便吸引大批人潮湧入，同仁熱情為民眾進行詳細解說，讓社會大眾認識臺灣本土蘭嶼豬之價值與貢獻。為了更貼近參觀人潮，同仁們在後臺準備蘭嶼豬肉製品，藉此分享原鄉特色產品，原味貢丸口感

紮實、飽滿、風味獨特，與外面一般市售風味大不同，品嚐民眾們都說好吃。透過此次活動拉近民眾與研究單位之間的距離，感謝主辦單位精心籌備，更感謝同仁們的熱心協助，整個活動在熱鬧的氣氛中圓滿結束，帶給大家滿滿的收穫。

111 年度達仁鄉畜牧產業推廣課程

臺東種畜繁殖場 蔡品琛 報導

為促進原民部落養牛產業發展，達仁鄉公所於 111 年 11 月 11 日辦理畜牧產業推廣課程，內容為講解「肉牛飼養管理及國產芻料之生產與利用」，邀請本場經營系吳昇陽主任及民間牧場負責人蔡勝央先生擔任講師，提供學理及實務經驗交流。達仁鄉新化部落是臺東縣境內海拔最高的部落之一，也是世界最大的臺灣油杉原始林群，雖然上山的路蜿蜒陡峭，不過沿途風光明媚，且由於環境天然、污染少、氣候適宜，農民相繼成功推廣原住民藥草、咖啡等產品。



達仁鄉公所「畜牧產業推廣課程」認真上課的民眾們／蔡品琛 提供 (111/11/11)

課程內容講解關於牛隻品種、副產物、芻料調製、放牧區、農機設備等相關事項，由於新化部落位處山區，交通及生活非常不便，此課程讓大家更加了解閒置農地及其牛隻放牧飼養管理的方法，讓民眾們知道如何達到最有效的放牧管理，建議慎選牛隻品種來達到更好的經濟收入，引起在座村民互動討論及意見交流，後至村民的養牛場進行實地訪查，提供實務飼養面及管理輔導。

111 年度家禽友善飼養宣導講習暨觀摩會

花蓮種畜繁殖場 吳立宸 報導

為了提供花蓮縣原鄉基層養禽農戶最新的牧場飼養管理、政府法規及動物福祉等相關知識教育，本場於 111 年 11 月 9 日舉辦家禽友善飼養宣導講習暨觀摩會，邀請本所營養組李宗育助理研究員來擔任講師，講述關於雞隻飼料調配與飼養管理內容。飼料調配方面包含肉雞與蛋雞之育雛期、生長期、肥育期飼料，而飼養管理方面則著重在如何養好雞的觀念。經營組鍾承訓助理研究員所製作的「養雞場雞糞處理與資源化利用」課程簡報內容亦非常精彩，民眾十分踴躍發問，講師也用十足的熱情回應提問。



本場蘇安國場長（左）贈禮予李宗育助理研究員（右）／李雁鈴 提供 (111/11/09)

課後本場提供紀念品贈與講師，最後在熱烈的掌聲下完美的結束課程，感謝鍾承訓助理研究員的無私分享，也感謝李宗育助理研究員不遠千里來到本場講課，二位帶來的專業課程與協力相助，除了讓我們增進知識以外，也看見人與人之間相互幫助的美好過程。

不遠千里來相會 食農活動樂開懷

花蓮種畜繁殖場 吳立宸 報導



黃振芳所長（左2）與參加人員合影留念／石秉生 提供（111/12/04）

為了協辦睽違兩年於總所舉辦的2022農畜聯合開放日活動，儘管地點是在對花蓮有些距離的臺南，本場對開放日的熱情依然不減，準備好了各式活動物品，即刻出發共襄盛舉。

本場準備的活動是每小時1次的有獎徵答，以及與大小朋友動物繪圖活動。有獎徵答區提供本場的新鮮雞蛋，作為牛、雞及鴿鳥飼養小知識問答獎品，在活動還沒開始前就已經客滿，繪圖區同樣座無虛席，看著小朋友們拿著蠟筆恣意揮灑色彩的模樣，讓人不禁微笑這就是比青春更可貴的童年呢！忙

活一整天，筆者印象最深刻的是繪圖活動，有一位室內設計背景的姊姊，竟然使用僅有12色的蠟筆，就畫出顏色十分豐富的雞，彷彿雞隻就在眼前跳躍一般，色彩使用的方式令筆者十分佩服。

活動中黃振芳所長帶著貴賓一同來到花蓮場的攤位，手裡拿著非常受歡迎的可愛雞蛋模型一起合影留念，給予本場十足的肯定，也讓我們遠道支援的辛苦都化為甘甜的笑容。農畜聯合開放日，咱們下次再見。

農業知識入口網「雞主題館」榮獲年度推薦獎

產業組 李佳蓉 報導

本組負責維護之雞主題館，於農委會111年度農業知識入口網主題館評選中獲得年度推薦主題館獎。農業知識入口網主題館的內容包含蔬菜、水果、觀賞植物、漁業及畜牧等，共計有157個，而雞主題館於111年度網路票選活動中，受大眾青睞脫穎而出，榮獲年度推薦獎，並於12月特獲農委會陳吉仲主委頒贈獎座1座。雞主題館獲獎歸功本組同仁積極更新網站資料，民眾可看到推陳出新的專業科普文章，並積極宣傳本所培

育的優良雞隻品種（如畜試白絲羽烏骨雞）及相關活動。亦感謝加工組協助開發雞蛋加工產品（如軟心硬殼蛋），為雞主題館畫龍點睛。後續於本組組務會議公開表揚將獎項贈予最積極參與之劉曉龍副研究員，期望同仁仿效。



111 年度農業知識入口網推薦獎座／李佳蓉 提供（111/12/29）

林正鏞組長（右）於產業組組務會議公開表揚劉曉龍副研究員（左）／李佳蓉 提供（111/12/29）

年度大戲「春節肉製品製作」

加工組 陳怡兆 報導

近年來，由於「春節肉製品製作」政策定調於作業基金的執行，故製作數量逐年下調，但仍是加工組歲末年終的年度大戲，也是所內同仁們引頸期盼的美食伴手禮，所以這不僅是服務本所同仁的時刻，也是加工組同仁增進本職學能的練兵機會，因此更是兢兢業業來迎接此項工作。

111 年度的春節肉製品製作於 11 月 22 日展開，且過程充滿挑戰，首先原料肉的上網招標程序，歷經史無前例的 3 次流標，直至第 4 次才覓得供應廠商，且在期末審查期間，由於同仁忙於製作肉製品、開放日及審查等工作，接連 4 位同仁感染新冠確診，本以為會因此而影響肉製品製作進程，



肉品工廠內同仁辛勤工作場景／林美蓉 提供（111/12/27）

然而在加工組同仁全體通力合作，克服萬難，於減員嚴重下仍依進度完成既定目標。本次春節肉製品製作採購原料肉約一萬五千公斤，生產臘肉、香腸、貢丸及熱狗等產品，共計約三萬包，於 112 年 1 月 11 日發放大夥期待已久的「年貨」。

在此時節更替，新春喜慶中共享極具畜產試驗所特色的這張「名片」。

牧場社區年終餐會喜洋洋抽大獎

技術服務組 陳翠妙 / 黃寂槐 報導

疫情緣故，牧場社區尾牙停辦兩年，本屆理監事及義務幹部們精心規劃，12月21日晚上於新化知點餐廳辦理111年牧場社區尾牙摸彩暨會員大會。原本以為寒流來襲加上年終工作忙碌，出席率不高，沒想到餐敘邀請通知發出，陸續引起迴響，席開7桌。感謝歷任所長、主管以及長期支持牧場社區的各界好朋友贊助相挺獎品獎金，牧場社區感謝您。

新化牧場社區會員，主要是畜試所在職及退休同仁、眷屬、親友，認同社區環保、美化家園與敦睦親睦守望相助理念。111年牧場社區進行10場揚塵洗掃，並辦理登革熱防治清潔家園，還有不定期的社區環境消毒及愛心公益活動，理事姚其仁大哥並獲選為臺南市績優環保義工，為社區至高榮譽。

畜產試驗所在臺南新化地區已經超過80年，牧場同仁有人在宿舍出生，在牧場服務退休，有過三代在牧場服務的紀錄，也有小時候就讀牧場幼稚園，長大後從美國回到牧場尋根的美好回憶。

牧場社區連結退休及在職同仁眷屬們彼此間的感情及世代傳承，邀請您加入會員，參與牧場社區大家庭，發揮牧場同仁「做牛做馬」的精神，一起來做環保愛牧場。



姚其仁理事（左2）獲選臺南市績優環保義工／楊振豐 提供（111/12/21）



牧場社區尾牙摸彩暨會員大會合影／楊振豐 提供（111/12/21）

十年一輪「畜試所訊」編輯團隊 請多指教

加工組 涂榮珍 報導 

茫茫茫、忙忙忙，相信這是去年 11 月迄今大夥的心聲。愈到業務繁忙時刻，愈應在工作、生活、自我及團隊之中找到平衡點。大家心中都有一把尺與秤，超過負荷要勇敢說不，面對挑戰就要勇於承擔並努力完成，加油。在談所訊業務交接前如此精神喊話，是想分享這段時間的工作心得。

每年 10 月開始本組便著手規劃作業基金原料豬肉採購業務，並於 11 月下旬開始面對肉製品生產以及各項計畫審查的壓力。於去年 12 月睽違兩年舉辦的農畜聯合開放日，鮮乳製作在各方協助下，終於復工完成生產供應販售，當日本人支援舞台活動主持，本組參與食農教育活動「國產豬肉推廣與創意熱狗堡」以及「金沙鹹蛋黃牛軋餅」兩個項目，分別由本組吳郁潔技佐及吳鈴彩助理研究員推廣國產豬肉與雞蛋、圖解乳化型香腸製作及雞蛋簡易新鮮度判別法等知識傳遞，寓教於樂的熱狗堡與金沙 Q 餅製作 DIY，獲得民眾熱烈迴響。結束後本人旋即著手準備交接所訊編輯業務，陸續累積的龐大工作量及新冠肺炎對本組工作人力的衝擊，迫使本組調整工作分配。幸得同仁們戮力合作，各項業務皆順利完成。畜試所訊是分享各單位活動訊息的刊物，需要大家協助提供稿件方能編輯出刊。縱然各單位都有各自忙碌的業務，相信在良好的溝通及支援下，定能協助本組如期完成 112 年各期所訊的刊載。

在此感謝上一任執行編輯技術服務組張以恆助理研究員，條理清晰地交接所訊編輯



畜試所訊 112 年編輯團隊由郭卿雲組長（中）率隊合影／李孟儒 提供（111/12/27）

業務。新任編輯團隊為總編輯郭卿雲組長，編輯委員由張以恆助理研究員、謝佳容助理研究員、陳文賢研究員、李孟儒副研究員及葉瑞涵助理研究員擔任。今年的畜試所訊為雙月刊，單月 5 日完成收稿進行編輯，分享畜試大小事。接任業務的同時，我要感謝各單位即時提供聯絡窗口並準時交稿，更要感謝本組「神隊友們」積極整頓、快速接軌的即戰力支援。新的一年祝福畜試的所有夥伴們，兔年兔飛猛進、大吉大利。

新年快樂

鴻兔大展

總編輯：郭卿雲

執行編輯：涂榮珍

編輯委員：張以恆、謝佳容、陳文賢、李孟儒、葉瑞涵

版面設計：吳鈴彩、林京蓉、楊湘、康呈祥

行政執行：吳郁潔、林俶慧、林美蓉、李香蘭、張勝凱

