



本所卸新任所長交接暨宣誓典禮合影



畜試所訊 307

2016年2月25日出刊

發行人：鄭裕信

出版者：行政院農業委員會畜產試驗所

創刊日：1990年8月1日

網站：<http://www.tlri.gov.tw>

地址：71246 臺南市新化區牧場 112 號

電話：06-5911211 轉 322 or 323

傳真：06-5912420

編輯：營養組

本期要目：

本所卸新任所長及副所長交接典禮

黃所長榮退感恩茶會

104 年度環境整潔比賽績優單位

105 年度生物安全教育訓練

★★★★★ 人事室 邱美嘉、陳姿含 報導

本所卸新任所長及副所長交接、佈達暨宣誓典禮

本所於民國105年1月16日在技術服務組舉行卸、新任所長交接暨宣誓典禮，由行政院農業委員會陳保基主任委員擔任監交人，並邀請南臺科技大學戴謙校長與臺南區農業改良場鄭榮瑞副場長、本所各單位暨分所場主管及全體同仁觀禮。

卸任所長黃英豪自68年起擔任公職，總計服務36年餘，早期擔任臺灣地區北區肉品管理委員會約聘人員、經濟部農業局技正，於73年9月起調至農委會擔任技正、簡任技正兼科長、畜牧處副處長及處長，並於97年9月起陞任本所所長。



卸新任所長交接暨宣誓典禮 / 楊振豐 攝影 105.1.16

帶領本所完成28項優良動植物新品種育成、獲得24件智慧財產權專利證、授權180件技術移轉於產業應用，並參與國內外各項研發認證等，績效斐然。

新任所長鄭裕信自民國64年起即任職於本所，至今已逾40年，主要專長有家畜禽遺傳育種、家畜禽飼養管理、試驗設計分析、電腦統計及科技行政管理等，對臺灣畜禽品種性能改良建基貢獻良多；鄭所長累計發表學術研究及論文報告218篇，並積極參與推動學術研究發展與人才培育等工作；早期曾借調駐瓜地馬拉農技團及赴東加勒比海四友邦國家，協助友邦國家提升畜牧生產技術，近年亦於中法合作計畫中扮演關鍵角色，促進雙方學術交流，同時亦協助推展與東南亞國家如越南及菲律賓等國之畜產科技交流。



新任所長鄭裕信宣誓就任
/ 楊振豐 攝影 105.1.16

105年1月25日於本所行政館三樓會議室，舉行新任副所長佈達暨宣誓典禮，由鄭所長擔任監誓人，並邀請本所各單位主管觀禮。

新任副所長黃振芳於民國78年起任職本所宜蘭分所，並自99年4月接任分所長。工作期間，積極推動科技研發的產業化應用，獲專利3件、技術移轉16件，

並發表期刊論文逾50篇。近年來，開發鴨隻舍內飼養及鴨蛋自動化集蛋技術，改變我國傳統養鴨生產模式，對於面臨禽流感威脅及人力不足的養鴨產業，提供重要的技術支援。同時積極推動國際合作，不僅與法國、荷蘭、美國、德國及印尼等國家科學家合作交流，亦參與臺菲及臺越雙邊農業合作計畫，協助我國外交工作推展，並在互惠互惠原則下協助菲、越發展養鴨科技。除此之外，也積極參與國際事務，擔任世界家禽學會亞太聯盟水禽工作小組第一任及第二任主席，提高我國在國際水禽界的能見度。

交接典禮簡單隆重，畜試所在鄭所長於本所40多年資歷及學養，輔以黃副所長專業及團隊領導能力，一定能帶領本所持續研發豐碩的成果以貢獻畜產業。



新任副所長黃振芳宣誓就任
/ 楊振豐 攝影 105.1.25

人事訊息

本所所長黃英豪於105年1月16日屆齡退休，其遺缺由本所副所長鄭裕信於同日起陞任；本所宜蘭分所分所長黃振芳於105年1月25日陞任本所副所長，其遺缺由該分所畜產科技系主任劉秀洲陞任。

政令宣導與人事法規

- 一、衛生福利部中央健康保險署函以，有關一般保險費率、平均眷口數、補充保險費率以及利息、股利、租金、執行業務收入4項補充保險費扣繳門檻，自105年1月1日起調整如下：
 - (一) 一般保險費：費率調整為4.69%（原4.91%）；公民營事業機構的投保單位應負擔之眷數人數調整為0.61人（原0.62人）。
 - (二) 補充保險費：費率調整為1.91%；利息、股利、租金、執行業務收入4項補充保險費扣繳門檻調整為2萬元（原5,000元）。
- 二、銓敘部函以，因台灣人壽保險股份有限公司（以下簡稱台灣人壽）業於104年10月15日與中國信託金融控股股份有限公司完成股份轉換，其主管機關（財政部）亦於同年12月1日註銷該公司之列管，爰退休公務人員若再任台灣人壽任何職務，溯自104年10月15日起無須停發月退休金及停辦優惠存款。

福利服務與文康活動

行政院人事行政總處公告「105年全國公教美展簡章」（電子檔請至該總處網站：<http://goo.gl/QNep00>下載參閱），相關資訊略述如下，歡迎大家踴躍參加，並將參賽作品於105年2月26日（星期五）前送本所人事室統一彙送：

- (一) 參加對象：為全國各機關、公立學校及事業機構（不含軍事機關、軍事學校及部隊）所屬編制內員工、約聘僱人員及其眷屬（限上開員工之配偶及直系血親）暨退休人員（不含臨時人員及派遣人員）。
- (二) 作品類別：水墨（含膠彩）、書法（含篆刻）、油畫、水彩、攝影、漫畫等6類，每人每類以選送一件參賽作品為限。
- (三) 作品題材：主題不限，作品不得違公序良俗。

★☆☆☆☆ 恆春分所 廖俊麟 報導

召開 105 年度合作社社員大會

恆春分所研發的產品遠近馳名，總是吸引眾多外地甚至國外觀光客的造訪，一面欣賞美麗的牧場風光，一面品嚐分所自製道地的鮮羊乳產品，並採買牛肉乾或羊肉爐料理包等伴手禮回家。分所於105年1月11日上午召開105年度社員大會，社員大會議程包括前一年度的營收報告、新一年度事務管理及產品銷售的規劃討論，並對去年度累積購買自家合作社商品前10名的員工，公開給予獎勵。今年度新任的合作社理事主席為本分所畜產科技系楊深玄副研究員，楊副研究員對合作社事務尤其加工領域已有多年實務操作的經驗，對組織的運作也相當熟悉，相信新的經營團隊在他的帶領下，能對社員提供更好的服務。

恆春分所同仁歡送黃英豪所長榮退

黃所長於民國97年9月1日來到畜產試驗所服務，在他的領導下，同仁們在各專業領域都有相當突出的表現，但天底下無不散的筵席，所長於1月16日退休，在1月6日蒞臨本分所，逐一跟分所員工們道別，用他最溫暖的雙手給予大家勉勵，期許同仁繼續在自己的崗位好好打拼，大夥並在墾丁知名地標大尖山前留下珍貴的合照。與同仁座談會上，所長聊起自己的故事及心路歷程，訴說



黃英豪所長與恆春分所同仁合照 / 林秀娟 攝影 105.1.6

如何來到畜試所服務，這些年來工作上的點點滴滴，讓我們彷彿也進入時光隧道一般，最有感觸是所長引用日本名動畫製作導演宮崎駿的一段話：「人生就像是一列開往終點的火車，一路會停留許多站，當陪你的人要下車時，即使不捨，也該心存感激，然後揮手道別。」座

談會後，分所準備了在地的美食與自產的羊肉爐與所長一起用餐，歡送所長榮退。

★☆☆☆☆ 宜蘭分所 蘇晉暉 報導

恭賀黃振芳分所長榮陞副所長及 劉秀洲主任陞任分所長

宜蘭分所在新的一年迎接了重大的人事異動，那就是黃振芳分所長榮陞總所副所長，分所長遺缺由畜產科技系劉秀洲主任陞任。佈達儀式於105年1月22日在分所舉行，為了讓當天的儀式順利圓滿，分所全體同仁都動了起來，除了準備典禮相關物品外，並加強環境整理，希望可以讓兩位主管人生中重要的時刻順利圓滿。

交接儀式除了有從總所遠道而來的鄭裕信所長、研考室陳翠妙副研究員、人事室邱美嘉組員及李舜榮前分所長外，農委會家禽生產科、宜蘭大



卸、新任分所長印信交接
/ 蘇晉暉 提供 105.1.22

學、中華民國養鴨協會及宜蘭縣養鴨生產合作社等，也都派代表前來共襄盛舉，



鄭裕信所長與卸新任分所長及全體與會貴賓合影留念
/ 蘇晉暉 提供 105.1.22

還有福昌集團的楊正宏董事長也親臨現場，可說是產、官、學界齊聚一堂。而整個儀式在佈達、印信交接、宣誓、致辭及大合照後順利完成，讓身兼人事與司儀的筆者鬆一口氣，希望未來在新任劉秀洲分所長的帶領下，分所可以承接前人的亮眼成果，繼續協助養鴨產業發展更上一層樓。

★☆☆☆☆ 政風室 摘錄自內政部警政署刑事警察局網站

詐欺車手照片請民眾踴躍檢舉，提供線索因而緝獲車手可頒發破案獎勵金

有鑒於詐欺集團多利用詐欺車手以 ATM 提款或面交取款等方式取得被害人金錢，詐欺車手已列為警察機關偵辦詐欺案件查緝重點對象，以及深入追查詐欺集團之關鍵，內政部警政署刑事警察局為提升詐欺案件破獲成效，希望結合民眾力量擴大查緝效能，藉由公開詐欺車手照片及核發破案檢舉獎勵金之作法，鼓勵民眾踴躍提供檢舉線索，期有效緝獲詐欺車手。

內政部警政署刑事警察局全球資訊網已建置「通緝令追追追-檢舉詐欺車手專區」(<http://www.cib.gov.tw/Wanted/FraudDriver>)，將詐欺車手 ATM 提款或面交取款之監視錄影畫面照片予以公開刊登，民眾可至網站專區瀏覽辨識，如有相關線索請撥打 165 反詐騙諮詢專線提出檢舉，後續將由案件偵辦機關聯繫民眾進行嫌犯指認事宜，如因而緝獲詐欺車手，由破案機關依規定核發破案檢舉獎勵金，獎勵金因偵破個案情節不同，發給數千元至數萬元不等之額度；歡迎民眾多加運用專區資訊踴躍提供檢舉線索，為社會治安盡一份心力，相信透過警民合力打擊詐欺犯罪，將使詐欺車手無所遁形，有助降低詐欺案件發生、維護社會大眾財產安全。

※本所檢舉貪瀆專用信箱：臺南市新化郵政第 34 號信箱

※本所檢舉貪瀆專線：(06) 5911848

※本所檢舉貪瀆傳真：(06) 5912832

提升全民反貪意識

廉能是政府的核心價值，貪腐足以摧毀政府的形象，公務員應堅持廉潔，拒絕貪腐，法務部廉政署廉政檢舉專線 0800286586

來是偶然走是必然 臨別依依祝福黃所長

黃英豪所長於104年12月24日下午與研考室陳翠妙副研究員風塵僕僕到本場視察業務與慰勉全體同仁。環山巡視全場後，所長一一與同仁握手問好，並於畜牧推廣館聽取朱賢斌場長報告本次AAALAC國際認證續評辦理經過及



黃英豪所長與本場同仁合影 / 陳亮君 提供 104.12.24

105年度場務工作規劃。黃所長肯定本場的努力，指出小型豬的研究發展是畜試所眾多亮點之一，也是臺東場的核心業務，感謝全體同仁把臺東場當作一個家，努力與用心使得本場業務表現更加耀眼，並不忘叮嚀大家在為公務努力的同時，也要照顧好自己的身體。

由於是所長退休前最後一次的業務視察，同仁們把握機會，於會議後舉辦惜別茶會，表達敬意及祝福所長退休後生活美滿快樂。茶會中播放技工張芸齊



黃英豪所長表達感謝全場工作同仁的付出

/ 陳亮君 攝影 104.12.24

先生製作的「珍重再見」簡報，內容為所長臺東行映像記事及同仁的祝語，同時配上祝福、一起走過的日子及離別等歌曲，現場悠柔的旋律牽引大家沉浸於深深離愁。所長感激臺東場舉辦這次茶會，回想他成長、求學及工作上一路打拼走來的甘苦，講到退休後可以不用再凌晨4點多踢開棉被、星

月趕路轉車上班、不用為了處理公事憂心廢食、可以一覺睡到自然醒、隨興自由自在、打打喜愛的長青乒乓球。所長最後一句「來是偶然走是必然，在地願為畜試人」，讓我們感受到所長念茲在茲，永遠心繫畜試所的豪情。

臺東場全體同仁一齊祝福黃所長「珍重再見 健康快樂」。

黃英豪所長榮退 一一道再見



經營組同仁與黃所長、鄭副所長及王主任秘書大合照
/ 陳翠妙 攝影 105.1.15

105年1月15日是黃所長在畜試所上班的最後一個日子，畜試所每位同仁皆祝福所長退休快樂！經營組錄製祝福影片，送給所長以表達感謝及道賀之意！所長在畜試所服務7年多，帶領本所完成多項動植物命名，並於98 - 100年獲機關特優獎。所長也常鼓勵同仁出國研習及增廣見聞，非常謝謝所長的領導及照顧！當天下午所長親自到經營組跟所有同仁一一握手道別，口中滿是感謝，並鼓勵所

有同仁在未來的日子加油！就在所長要離開經營組之際，大夥兒在經營組門口留下大合照，祝福所長退休快樂！別忘了有空回來看看我們哦！

中科院來訪 希望能與經營組合作研究

105年1月6日上午，兩位國家中山科學研究院研究人員來到經營組，與程梅萍組長及蕭庭訓副研究員研商固態發酵產生沼氣之相關合作計畫。中科院屬行政法人機構，位於桃園市龍潭區，成立於民國58年7月，設立有核能研究發展、火箭研究發展、電子研究發展及化學材料科學資源開發研

究發展四



參觀本所廢水場 / 鄭閔謙 攝影 105.1.6



來賓參觀固液分離設備
/ 鄭閔謙 攝影 105.1.6

所。此次有意與經營組合作，將彈藥製程之混和技術應用於固態發酵以產生沼氣。程組長特地帶他們參觀並介紹畜試所總廢水場之設備，如固液分離及厭氣發酵槽等等。經營組向來是研究以廢水厭氣處理產生沼氣，用來加熱、保溫及發電，若能嘗試提升固態發酵沼氣產量，相信又是一項創新的研究！大家拭目以待哦！

黃英豪所長業務視察及退休座談會

105 年 1 月 16 日是離別的日子，黃所長卸下公職重擔邁向悠閒的樂齡生活。在退休前夕，所長沒有忘記遠在臺灣海峽中間的我們，在百忙中撥冗於 1 月 8 日至澎湖拜會本縣家畜疾病防治所郭仁政所長、農會陳一正總幹事、陳永祥理事長及養牛班許昱愷班長後，到本工作站視察業務並與同仁座談。

所長指出，本站於人員短缺狀況下仍能將各項業務完成，著實不易，感謝呂明宗主任的帶領及站內同仁之辛勤付出，並期許本站繼續扮演輔導地方畜牧產業及種原保存之角色。儘管退休在即，所長仍不忘詢問同仁是否有建議與需求，蔡武瑜技工提議，本站打包機已使用 20 餘年，每年修繕費用高且零件難覓，影響乾草打包工作，所長當場允諾並囑咐研考室



黃英豪所長與同仁及貴賓們合影
/ 呂昆達 攝影 105.1.8



黃英豪所長與本站同仁座談
/ 廖曉涵 攝影 105.1.8

陳翠妙副研究員記錄，請相關單位辦理，之後所長與同仁共進便當並話家常，和同仁道別後於下午搭機返臺。

澎湖工作站雖是離島，但所長仍每年撥冗至本站視察，不但記得本站每位同仁姓名，同仁們提出之意見或需求，都給予回覆並協助解決。所長為人親切誠懇，讓站內同仁十分感激，希望所長退休後身體健康、生活愉快，同仁們都期待所長有機會再到澎湖一遊。

大武山下的高雄種畜繁殖場

高雄種畜繁殖場不在高雄轄區喔！第一次接觸的人常常以為是位於高雄，但其實是座落在鄰近國立屏東科技大學的屏東縣內埔鄉老埤村。高雄場舊址的確是在高雄縣鳳山市，民國 72 年遷場來到現址。

可遠眺大武山優美山景，是本場一大特色，另外一個特色是夏秋的午後雷陣雨，巨大的雷擊聲往往讓人害怕。北大武山是臺灣五岳之一，標高 3,092 公尺，位於屏東縣與臺東縣交界處，更是排灣族與魯凱族的聖山，也是南臺灣唯一超過 3,000 公尺的高山。每當晴朗的清晨，常常一抬頭即可看見它彷彿從地平線升起的巍峨山容，有如一片屏風般矗立於中央山脈南端。大武山常常處於繚繞不散的雲霧之中，因此又稱為雲海的故鄉。

但很多人還不知道，本場目前並無自來水，主因地處偏僻加上擁有良好大武山天然水脈，故如今仍仰賴地下水，連臺灣青啤龍泉啤酒廠都設置在此區域，水質之好可見一般。在水電發達的現代社會中，雖屬少見但是種簡單的幸福，好山好水就是高雄場最好的特色吧！



由高雄場場區遙望大武山 / 林信宏 攝影

★☆☆☆☆ 技術服務組 賴佑宜 報導

賀本所技轉業者蘇鵬先生榮獲 2015 十大神農獎



黃英豪所長致贈「畜試大發」賀匾
/ 賴佑宜 提供 105.1.11

105 年 1 月 11 日黃英豪所長在陳添福組長、林正斌代理組長與賴佑宜助理研究員陪同下，前往拜訪本所技轉業者中央畜牧場，瞭解狼尾草台畜草三號用於豬隻飼養情形，並致贈「畜試大發」賀匾，恭賀蘇鵬先生榮獲 2015 十大神農獎。



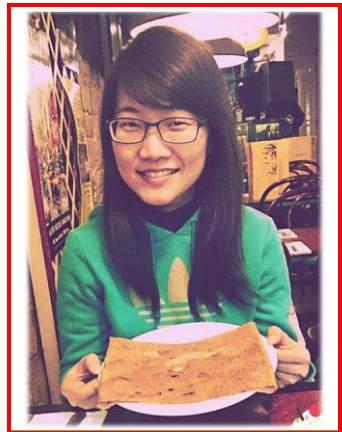
本所人員與蘇鵬場長（中）合影
/ 賴佑宜 提供 105.1.11

中央畜牧場位於南二高麟洛交流道旁，全場採密閉式水簾設施，是產銷履歷認證豬場，不僅是臺灣最早設置太陽能電板的畜牧場，更擁有全臺最大的沼氣發電設施，也是全臺唯一取得環保署「節能減碳行動標章」的養豬場，這些傑出的成果，使得蘇鵬場長榮獲 2015 十大神農獎的肯定。

蘇鵬先生不斷創新，勇於嘗試新點子，不僅推出自有品牌一家香豬，也將豬肉攤變成明亮門市，肉品全程冷藏，確保品質安全衛生，讓養豬產業也能光鮮亮麗，他說：「賣豬肉，可以比別人高檔一點。」

本組農民訓練窗口 - 練慶儀助理研究員歸隊

本組農民訓練窗口—練慶儀助理研究員於國立中興大學動物科學系博士班進修期間，於 103 年留職停薪 2 年赴法攻讀雙博士學位，主修數量遺傳，於 105 年 1 月 13 日完成在法學業返所上班，繼續負責農民訓練及新聞聯繫等業務，由於練助研工作態度認真，對業務十分嫺熟，相信此次鳳還巢，一定會對技術服務組業務推動助益多多。



練慶儀助理研究員
/ 賴佑宜 提供

★★★☆☆ 生理組 蔡佩均 報導

歡送本組兔舍技工謝火塗先生榮退

天下無不散的筵席，本組兔舍技工謝火塗先生於 105 年 1 月 16 日退休了，除了兔舍同仁於 1 月 13 日辦的小型烤鴨餐敘外，生理組全體同仁也特別在 1 月 15 日召開擴大組務茶會歡送火塗大哥。火塗大哥於 63 年 1 月 1 日開始於恆春分所擔任技工，期間從事牛羊飼養管理及牛隻人工授精業務，尤其在民國 74 - 75 年間協助當時分所畜產系溫上湘主任進行乳牛冷凍胚胎移置試驗，成功地讓紅棕色聖達母牛產下黑白相間的荷蘭乳牛，為臺灣試管牛成功試驗的先驅，相關影音檔案目前還放在國家圖書館數位影音系統網站，為同仁津津樂道。



謝火塗先生（中）與生理組全體同仁合照

/ 蔡佩均 提供 105.1.15

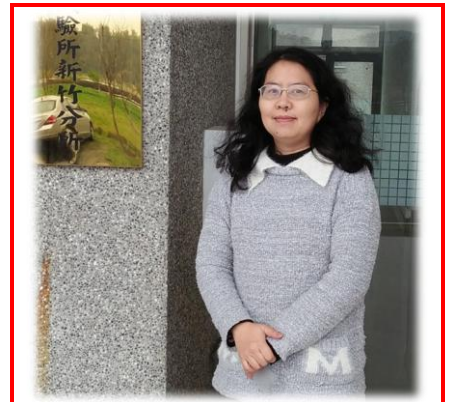
火塗大哥在 75 年 4 月通過總所技工甄試，順利於該年 5 月返鄉工作並侍奉雙親。到總所報到後，火塗大哥被分配到兔舍，負責兔隻飼養管理、產銷調節及協助試驗工作等，歷經兔舍舊場及 MD 新兔舍的世代更迭，迄今工作年資達 42 年；依筆者擔任兔舍負責人一年來近距離的觀察，火塗大哥不僅為人謙和，工作認真有效率，跟同仁默契絕佳，配合度也相當好，此次火塗大哥若不是屆齡退休，所有的同事都捨不得這麼難得的人才離開。歡送茶會中本組陳立人組長特別致辭及致贈獎金感謝火塗大哥多年來對畜試所的貢獻，全體同仁與他在生理組留念，並希望退休後好好保重身體，常常回生理組跟大家相聚。



謝火塗先生（左 3）工作情況 / 蔡佩均 提供

歡迎郝淑蕙助理研究員進入分所大家庭

出生於臺北市，在家排行老么，郝淑蕙助理研究員每週會去教會作禮拜和小組聚會，已婚並育有二女一子。郝助研其實與畜試所有很深的因緣，二十年前她因家庭和個人因素，從臺東種畜繁殖場商調至臺北國立陽明大學時，就曾自許仍要再回來這片有綠地的環境工作，因為她認同本所的團隊合作文化，而在地的人情味也讓她念茲在茲，所以 104 年在因緣際會下，她又如願回到這個擁抱農畜產業的工作中。這個月她遇到之前的幾位師長和舊識，話匣子一打開仍然有說不完的話，雖然她自我感覺是半舊的新人，事實上仍算是新竹分所的新進人員，因此就藉此機會介紹給各位同仁。



郝淑蕙助理研究員
/ 郝淑蕙 提供

郝助研原來擔任熱帶醫學科技士及兼任講師，在醫學院工作期間主要從事教學、研究和行政等工作，她對於生物寫真也有一套，曾在工作期間編輯了蟲蟲寫真集（網路版的寄生蟲圖譜），她在熱帶醫學研究所修讀碩士，研究病媒免疫與選殖調控免疫之酪胺酸激酶下游基因，碩士班畢業後，由於對自然和動物的興趣，在公餘也偶爾參加有關自然保育的課程，因工作關係她也留意健康、環境衛生與永續經營的議題，她期許未來以永續經營心情來應用科技技術，在產值效能上努力精進創新，我們很歡迎郝助研加入本分所團隊，時值新的一年開始，郝助研特別在此祝福大家心想事成、牛轉乾坤、猴來居上、天天健康喜樂。

104 年度環境整潔比賽績優單位出爐

104 年度環境整潔比賽，本室已於 104 年 12 月 24 日辦理完竣，經與上半年成績統計平均結果，成績出爐，並於本 105 年度 1 月份所務會報由黃所長親自頒獎，其全年績優單位如下：

- 一、室內 A 組：第一名秘書室事務，第二名秘書室文書，第三名主計室。
- 二、室內 B 組：第一名營養組，第二名遺傳育種組。
- 三、室外組：第一名營養組，第二名秘書室事務，第三名遺傳育種組。



林進義專門委員代表領獎
/ 楊振豐攝影

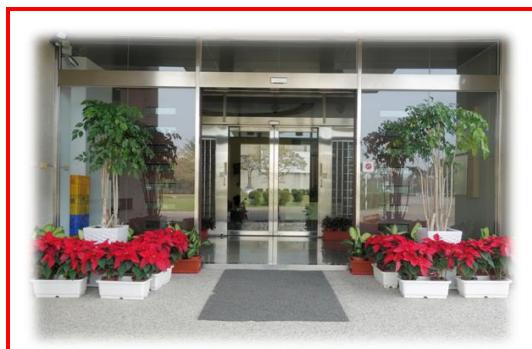
每次環境整潔比賽，各單位總是卯足全力，由各單位主管率全體總動員執行清潔打掃工作，並費心進行環境綠美化，多年執行的成果，各組室、系館內外環境整潔的維護可說大有進步，參與環境整潔打掃的同仁也可獲得環境教育時數 2 小時，可說一舉數得。本次環境整潔比賽，本室事務股獲得室內 A 組第一名及室外組第二名，可說雙喜臨門，也許各位會有質疑，秘書室事務股不是主辦單位嗎？也要參加比賽嗎？當然要！而且成績亮眼。

整潔比賽評分方法，由環境督導檢查小組委員分成上、下半年至各單位現場實地檢查評分一次，委員檢查至其本單位時，則該委員對其服務單位不用評分，以免有瓜田李下之嫌。主辦單位再將上半年、下半年小組委員評分統計平均，成績較優之前三名（室內 B 組單位少取前二名）由所長於所務會報頒發獎品及獎狀，公開表揚。如連續三年均保持各該項比賽第一名者，頒給榮譽獎牌，二年內免參加該項比賽。整潔比賽獲獎是一種榮譽，更期待大家為優質的工作環境奉獻一分心力。

★☆☆☆☆ 營養組 洪靖崎 報導

整潔比賽，全組總動員

104 年 12 月 24 日耶誕節前夕，半年一次的整潔比賽又到了，每次比賽，同仁們都要整整打掃兩天，才能達到窗明几淨、一塵不染的標準，兩天，並不是因為環境太髒須費時打掃，而是對於細節的要求，除了一般的掃地拖地外，所有天花板及牆面的風扇，全部拆下來刷洗，外走道、門板紗窗、鋁門縫及大樓外面牆面，用一般水柱沖洗不夠力，必需用強力水柱刷洗才能潔淨，2 樓外走道上面的氣窗，因為高度高，又有冷氣卡住，非常不好清洗，也是排除萬難，用鋁梯架在 2 樓外走道上，爬上去擦洗，每次上去都要小心翼翼，深怕一不小心摔倒。此外，從去年開始，特別進行綠化佈置，自 103 年採買一批綠化植栽後，慢慢開始綠化扦插繁殖，搭配同仁家裡多的盆器與杯子等，打造出許多綠化小品，放在廁所及公共空間供人欣賞及淨化空氣，同時也使營養大樓綠意盎然，今年



營養大樓大門的綠化佈置

/ 洪靖崎 攝影 104.12.23



冷冷的寒冬，大家全副武裝
同心協力的大掃除

/ 洪靖崎 攝影 104.12.22

再添購了一些聖誕紅來擺放，鮮豔的大紅色暖和了大家寒冬清洗的心，也帶來一片耶誕溫暖的祝福與記憶。營養館大樓是所區門面之一，化驗中心也是本所對外服務的窗口之一，希望乾淨的環境能讓更多人願意來訪、駐足，祝福大家新的一年快樂平安與充實。

每年整潔比賽，同仁比打掃家裡更用心，大掃除過後，總是痠痛貼布上身，不過，同仁的努力被高度肯定，今年榮獲室內及室外組第一名，謝謝大家辛苦了，願營養組能永遠維持這個美好的傳統。

本場技工鄧煜森先生退休

鄧煜森先生於民國 67 年來到花蓮種畜繁殖場服務，至今年 1 月屆齡退休，奉獻了將近 40 年的光陰，同仁都十二萬分地感謝他。鄧伯一開始先在牧草區工作，不久後調派到豬舍服務，至花蓮場業務轉型後，改在雞舍服務。提及養豬，就不能不提鄧伯的專長-閹豬，當時本場的閹豬手術幾乎都由鄧伯一手負責，其技術精良純熟為本場第一把交椅。

鄧伯為人和善、勤勞樸實、工作態度極佳、默默耕耘、認真做事，是一位不可多得的工作夥伴。禽舍周圍的除草，還有畜舍各種小地方修繕都有賴他幫忙，甚至於宿舍後院的雜草，他也會幫忙修整，真的是太令人感動。

鄧伯的退休令人高興也令人惋惜。惋惜的是，花蓮場失去了如此得力的一位工作夥伴，而且大家共事多年，朝夕相處所培養出的默契是很難取代的，如失臂膀，令人不捨。高興的是，誠心恭喜他，退休之後迎向人生的另一個階段。再次祝賀鄧煜森先生退休愉快！



蘇安國場長代表致贈紀念品給
鄧煜森先生 / 洪兮雯 攝影

超強寒流發威 加工館冷到「脫皮」

「北極振盪」導致臺灣地區於 1 月 23 到 25 日間出現近十年來的超低溫，全臺各地都在 10°C 以下，多處地區有下雪或冰霰的奇景。

在這麼冷的天氣裡，「加工館」也被冷到了！周遭是掉落砸成碎片的磁磚，令人觸目驚心！原來磁磚與水泥的熱脹冷縮係數不同，導致磁磚與水泥分離而脫落。為了不要砸傷人，加工組特別在各個出入口張貼警示公告，希望大家出入平安。



加工館冷到「脫皮」 / 郭卿雲 攝影 105.1.25

在沒有充足的經費能為加工館「重新拉皮」的狀況下，組長考量全組及平時進出加工組的人員安全，1 月 26 日請廠商先行就外牆上已有脫離現象的磁磚，一一剝下！希望今年能有充裕的經費將加工館「美容」一番。

堅守崗位的技工～林月娥女士退休了

兩年來元老級的技工陸續屆齡退休，加工組僅存的一位技工，林月娥女士也於 105 年 1 月 16 日退休了。

林月娥女士於 59 年 7 月進入本所服務，前 3 年在總務室，62 年 8 月改任用為技工，分配至加工組，除了協助產品製作及試驗工作之外，也負責單位預算登記。102 年本所之公文改用線上簽核管理系統，林女士雖已年過 60 歲，仍努力熟悉電腦輸入及應用軟體的使用，擔任本組電子化公文的登記桌，本組在她的協助下，業務才能順利推行，在此要深深地向林女士致謝！

林月娥女士為人和善，喜歡幫助人，上班之餘也到永康奇美醫院、臺南醫院新化分院、永康分局、新化分局及臺南關帝殿擔任志工，退休前已累積 3,000 小時的志工服務時數！時常妙語如珠的她，在各個地方結交不少好朋友，相信退休後的生活也必定精彩而忙碌！

為了感謝林女士對加工組超過 42 年的貢獻，本組於 1 月 13 日晚上在永康



林月娥女士(後排左 4)退休歡送會 / 李欣蓉 提供 105.1.13

「海中寶」餐廳設宴歡送她，陳文賢組長代表致贈本所與本組的禮物，對林女士長久以來的奉獻表示敬意！而當天加工組第一任長官，高齡 98 歲的何慶民前主任也來參與昔日同事的歡送會。

1 月 15 日是林月娥女士退休前的最後一個上班日，當日下午下班前，當



黃英豪所長及林月娥女士(後排左 3)與加工組同仁合照
/ 李欣蓉 提供 105.1.15

本組同仁依依不捨地與林女士合照時，同時屆退的黃英豪所長也由當時的鄭裕信副所長、王治華主任秘書及研考室陳翠妙副研究員陪同到各單位巡訪辭行，來到了加工組，大家抓緊時間與兩位可敬的長者合影！由衷地祝福兩位長者退休後的生活多彩多姿、自在逍遙、身體勇健、常回牧場來看看、敘舊。也期待林月娥女士常回來當志工，協助人力吃緊的加工組！

舉辦生物安全教育訓練 強化防疫能量

彰化場105年度第1次生物安全教育訓練，特別邀請國立中興大學獸醫學系沈瑞鴻教授主講「家禽場生物安全管理措施及禽流感風險評估」。沈老師開宗明義便指出，透過流行病學的分析，近期各國H5亞型高病原性禽流感病毒開始多由候鳥攜帶傳播，接著經由野鳥、人員車輛進出、共用器具、飲水污染、小型齧齒類動物、昆蟲媒介及揚塵等傳播，「您想到的跟沒想到的都有可能」的管道將病毒於禽場間傳播，因此禽場自主落實生物安全措施為防範禽流感發生及傳播的首要工作。沈老師特別分享在案例場現場捕獲的蒼蠅「洗蠅水」中檢測出高病原性禽流感病毒的經驗，著實讓大家對禽流感病毒的傳播能耐大大地開了眼界，也說明面對禽流感的威脅，自主的生物安全管控何其重要。針對禽場的生物安全、清潔消毒、飲用水衛生及禽糞處理等管理措施與操作實務，沈老師用風趣及淺顯的表達方式，除了讓所有同仁都能清楚瞭解外，也點出本場在生物安全措施上還要再精進的部分。



彰化場 105 年第 1 次生物安全教育訓練
/ 游宗憲攝影

沈老師的專長在禽流感病毒的特性、傳播方式、家禽罹病特徵、目前各國疫情概況以及如何進行禽場禽流感的風險評估等方面，希望大家對於禽流感病毒的本質與影響能有多一點的認識，所謂知己知彼才能將可能發生的風險降到最低。本次教育訓練更有一項創舉，那就是每位員工都要書面提問，讓沈老師直呼好像到彰化場「烤試」一樣。沈老師學經歷兼備，參與本次禽流感疫情產業重建技術服務團，對於養鵝產業因應禽流感疫情的飼養管理與生產調適等提出建議，讓所有同仁受益良多。

為臺灣自由民主盡一份心力～擔任投開票所工作人員

第14任總統副總統及第9屆立法委員選舉於105年1月16日舉行，除了投下手中神聖的一票之外，還可以透過什麼方式為臺灣自由民主盡一份心力呢？

此次選舉，遺傳育種組共派出6位職員擔任投開票所工作人員。這個任務看似輕鬆，實則肩負重責大任，完完全全不容許任何一張選票出現閃失，因為每一張選票所代表的都是臺灣人民的一份期待與一個希望。在擔任投開票所工作人員之前，從來就不知道投開票所準備工作是如此的繁瑣，首先在選舉前一

天，主任管理員必須核對再三，確認所負責的投開票所各式選票張數正確；接著工作團隊必須佈置投開票所，讓投票動線人性化且合理化，如此一來才能讓即使是高齡 100 歲的老爺爺、老奶奶們也能很輕鬆順利地行使選舉權；在選舉當天，每位工作人員必須各司其職，包括查驗身分證管理員、選舉人名冊管理員、發票管理員、圈票處管理員以及投票處管理員等；最後則是進入緊張刺激的開票作業，這個階段區分為檢票員、唱票員、記票員及整票員等。開票可說是精神最緊繃的時刻，因為身後圍繞著許多激情的民眾，此時工作人員所發出的任何一個動作或聲音，都要讓現場觀看開票的民眾覺得非常公正與信任。

筆者首次參與投開票所工作，因此心情格外興奮緊張。投票當天分別被指派擔任查驗身分證管理員與記票員，前項工作讓我領略到微笑與溝通技巧的重要性，因為查驗身分證時若出現疑慮，究竟應該要用什麼方式來告知對方，才能讓對方不會感覺到自己“被懷疑”而導致情緒失控，其實並沒有想像中容易；至於後項工作則是讓我體會到專注力的重要性（特別是面對這次激增到 18 黨，使得政黨票寬 15 公分、長 73 公分，堪稱有史以來最長選票！），因為開票現場是非常吵雜的，只要稍微失神，便很容易出現口誤甚至是記票錯誤，這些失誤都是必須極力避免的。此外也非常感謝我的爸媽賜給我的大聲公體質，讓我在複誦唱票結果時游刃有餘，甚至完全沒有出現燒聲的症頭。

在擔任投開票所工作人員之時，有一種在見證歷史的感覺，讓人覺得這是很有意義的工作，另外此次筆者到投開票所服務，得以有機會認識新化區公所、南區國稅局新化稽徵所及臺南市政府警察局新化分局的大哥大姊們，甚至是新化地區的耆老，真希望下次選舉還能再一次擔任投開票工作人員！

★★★★★ 飼料作物組 李璟妤、李姿蓉 報導

歲末年歡慶豐收 - 尾牙活動嗨翻天

本組尾牙活動於 105 年 1 月 7 日中午 12 時於飼作組三樓會議室舉行，當日特別邀請黃英豪所長、鄭裕信副所長、王治華主任秘書及研考室陳翠妙副研究員共襄盛舉；今年由「一家蛋糕雞尾酒會工作室」以歐式自助餐會方式舉辦，菜色有赤崁炒米粉、海鮮烏龍麵、德國烤豬腳、南洋燒烤串、蘆筍沙拉、浮水魚羹、鮮奶芋泥、草莓布丁、咖啡…等豐富菜色，慰勞並感謝大家一年來的辛勞及努力。

今年尾牙活動別具特殊意義，除了慰勞大家，讓全體同仁在忙碌的工作中有機會交流聯絡感情外，另外還帶著部分的不捨，因為本所所長於 1 月 16



黃英豪所長與本組同仁餐敘
/ 李璟妤 攝影 105.1.7

日榮退，惟此，所長為把握和所內同仁相聚的時光，特別於百忙中抽空參加本組尾牙，當然組內也一定把握機會，由林正斌代理組長邀請所長上台給同仁嘉勉幾句，所長上台對於本組去年獲得全所績效第二名，鼓勵同仁持續保有「年輕人，不怕死，往前衝」的精神，再創佳績。另外王主任秘書也上台，以曾代理本組組長的身份為本組去年的好成績再次加持，此時，在大家團結融合，享受美味佳餚及快樂氣氛當下，也讓新進同仁的我有機會再次認識大家。

快樂的時光總是短暫的，天下無不散的筵席，除了恭喜所長退休快樂之外，大家在「湯足飯飽」的尾牙活動結束後，稍作休息仍舊再提起精神，為本組新的年度團結合作開創新局！！

恭喜本組七大金釵之一李姿蓉助理研究員結婚

105年1月15日本組傳來嫁女兒的喜訊嘍！！李姿蓉助理研究員和海軍少校蕭吟聖先生結婚了，16日在屏東8大森林遊樂園水生谷婚宴會館龍鳳廳舉辦歸寧宴。姿蓉是本組才女，會主持活動也喜歡路跑，也如同她的興趣“路跑”，終於找到自己生命中可以一起跑完全程的另一半！以下是當日最美的新娘～姿蓉發表感言：

很高興能請黃所長做任內最後一次同仁的婚宴致詞。1月15日是男方迎娶日，但男方家位於板橋，為免雙方親友舟車勞頓，因此以本所宿舍為迎娶中點，並委請餐廳準備3桌酒席，宴請親友、長官及飼作組同仁。當日飄著細雨，拜別父親長輩已哭過一回，又見大伙冒雨出來歡迎，不禁又熱淚盈眶。1月16日歸寧宴做一休一的太陽公公賞臉給了個好天氣，讓眾賓客可以在餐後漫步8



黃英豪所長及王治華主任秘書參加本組姿蓉小姐
結婚喜宴 / 李璟妤 攝影 105.1.15



本組同仁和新郎新娘合影 / 李璟妤 攝影 105.1.15

大森林遊樂園。其實高度近視的我又苦於乾眼症而無法帶上隱形眼鏡，第二天宴客都看不清楚，無法一一向賓客致意有些遺憾。我認為新郎不用高富帥，有一顆體貼的心勝過一切（例如出發前往歸寧宴會場前，新郎先打點好我的行頭，之後才是自己的西裝和襯衫）；也不用跑得快，

是要能一起跑得完接下來白頭偕老的幸福馬拉松。最後，這二日來大家的幫忙與出席同慶祝福，讓我由衷感謝！！

新建擠乳室 擠出一片天

潔淨的作業環境、專業正確的操作擠乳機械並搭配良好的標準作業程序，才能生產最高品質之生乳，並使牧場中泌乳牛群的乳房炎發生率降至最低。產業組因原擠乳設備使用已逾10年，問題頻頻維修不易、不敷生產效益及機械造成之高體細胞數牛乳量偏高，恐有影響生乳品質疑慮等因素，幾經評估後，決定汰舊換新。

規劃初期，蒐集國際市場相關之擠乳機廠牌及功能資訊，再與多家設備廠商接洽，經組內專家討論評估後決定新購擠乳機之功能需求。受限於法令規定，場區無法增設新建物，於是改裝原有之娟珊牛舍，此舉增加了擠乳室設計及動線規劃上的困難度，經無數次與建築師討論後才規劃出擠乳室設計草圖，其過程可謂艱辛。完成規劃設計後，進入公開招標作業，本標案分為土木建築和機械設備二項。土木建築工程經兩度流標後，與建築師討論變更設計，終於在104年10月30日完成簽約。建商隨即進駐動工，同仁也天天緊盯廠商的施工進度，終於同年12月28日完成驗收；而擠乳設備因需配合土木建築完工後始得裝置，故辦理預算保留，並於105年1月26日完成驗收。



產業組新建擠乳室作業情形

/ 歐修汶 攝影

本次購得2 × 4個別進出式箱型擠乳機，其特色可讓牛隻個別進出，因此不須等待同批次之牛隻擠乳結束才統進統出，可以解決牛隻出乳速度及擠乳時間不同的問題，同時可縮短總擠乳時間，增加牛群採食、自由活動及休息時間，更重要的特色是本系統配備有近紅外線乳質分析功能，可即時監控泌乳量及乳品質之變化；Wi-Fi 發情偵測系統，不但可即時掌握牛隻發情，同時可觀測牛隻站立與躺臥次數及時間。所有資訊與管理電腦連線，可掌握個別牛隻每日之乳量、乳質健康情形與繁殖管理，因此，可結合飼養管理系統，進行e化牛群管理，達高科技現代化之精準飼養效果。

本次擠乳室的整建，感謝黃所長、鄭副所長及王主任秘書的支持，營養組、經營組、加工組與技術服務組在經費上的挹注，主計室與秘書室在行政上的協助，始得順利完成。

黃英豪所長榮退感恩茶會 - 溫馨溫情 笑中帶淚

黃英豪所長自 70 年任公職，即服務於經濟部農業司及農委會畜牧處近 30 年，於 97 年 9 月 1 日調任畜產試驗所所長，至 105 年 1 月 16 日屆齡退休，領導畜產試驗所共 2,693 個日子。

黃所長榮退感恩茶會於1月14日下午舉行，由人事室主辦，本次活動秉持所長三不原則，不辦研討會、不收紀念品及不辦餐會，所長僅同意在不影響業務推動下，辦理一場不對外開放，僅限畜試所同仁參加並且定調為所長對畜試所同仁滿懷感激和謝意的感恩茶會。

茶會開始由播放12分鐘的影片揭開序幕，回顧所長公職生涯以及在畜試所的點點滴滴，包括就職典禮、所區植樹、後山健行、新春團拜、中秋茶會及記者會等鏡頭，還有所長為同仁結婚喜宴祝福新人的三從四德（太太的話要服從、逛街要隨從、養小孩的方式要遵從；太太的生日要記得、花錢要捨得、家事要做得、凡事要忍得）和三心二意（關心、愛心、耐心，對太太永遠滿意、小細節不要在意）經典名言，回顧影片也補捉到所長的年輕歲月，許多珍貴的照片要感謝農委會及所長的朋友親人們提供的壓箱寶，讓大家看到所長年輕時吹口琴、從軍時的帥氣模樣，還有約會照、結婚照以及同仁們不曾見過的全家福照片，茶會中，鮮少在所內出現的所長夫人（已退休的莊玉雯處長）以及一對兒女擔任神秘嘉賓，在不同時間現身獻花，所長驚喜連連，為茶會帶來不斷的掌聲、尖叫和歡呼聲。

所長於致詞時表示，來畜試所是偶然而離開是必然，97年偶然的機緣下來到畜試所，105年自畜試所屆齡退休，所長說他很珍惜在畜試所服務的日子，藍天白雲綠地，真誠善良的同仁，所長在畜試所也有三心二意，感恩心、祝福心、期待心以及情意和回憶，所長表示，退休後他的手機號碼不變，歡迎大家到臺北來找他，所長已經準備好數張悠遊卡，要帶同仁們去木柵動物園以及搭乘纜車到貓空享受茶餐。

所長並以「雁行理論」鼓勵同仁，團隊合作就像雁鳥飛行，當雁鳥以V字隊形飛行時，會比每隻雁鳥單飛時更省力，雁所以會回到隊裡，繼續利用團隊的力量飛行。當領隊的雁疲倦了退回隊裡，另一隻雁會出來領隊。後面的雁會用叫聲來激勵前面的雁保持速度。因此，「雁行理論」強調團隊合作、輪流領導、激勵同伴和互相扶持。組織中的成員若目標一致，團結合作，會比個別努力更快到達目的地；團隊成員輪流擔任領導的任務；同事之間互相鼓勵支持，以提升組織的效能並互相協助，共度難關，期許畜試所同仁們像雁群飛行，在給予中接受，在接受中給予。



人事室龔節玉主任代表頒贈所長
終身成就獎
/ 楊振豐 攝影 105.1.14



黃所長退休茶會簽名海報
/ 楊振豐 攝影 105.1.14

茶會的下半場，加工魂微電影由加工組俊男美女粉墨登場，讓同仁們驚呼超級有創意，笑聲不斷，而這段影片也上傳 You Tube，成為高人氣點閱影片。同仁表演節目中，具有功夫底子的農機庫林其文大哥表演太極劍，從力道和節奏上讓大家見識到林大哥的劍法和身法的協調性，還有以神帶劍，以劍傳神的精神。此外由各組代表組成的合唱團從流水年華、永遠的畫面到花心、花朵舞，又唱又跳，帶動全場一起加入，節目最後以大合唱萍聚做為結尾，所長與同仁們一一握手，離情依依，為感恩茶會留下珍貴的回憶。

所長領導畜試所 7 年 4 個月 15 天，建立多項制度也創下許多紀錄，包括通過動植物新品種命名 29 項；領導畜試所機關得獎以及通過國內外研發品質認證 30 項；愛惜人才，推薦所內同仁參與競爭評比，從模範公務人員、農委會優秀農業人員、十大傑出農業專家以及各項褒獎共有 41 項；建立組織內部績效評估制度、內部控制制度，連續 2 期（6 年）農委會績效評估榮獲特優，表現均是歷年之最，此外建設小農塘，珍惜水資源、新建飼料廠為試驗研究建基等均是任內重要的建樹。不僅在畜試所，所長在農委會服務近 30 年，對畜牧產業貢獻卓越，臺灣第一個畜牧法以及第一個動物保護法，都是所長服務畜牧處期間實際參與條文訂定和立法的法案，也是畜牧產業很重要的法令。

所長也是第一位在畜試所服務至 65 歲屆齡退休的所長，畜試所同仁為所長特別製做一本畢業紀念冊，收錄照片超過 2,000 張，頁數超過 300 頁，內容除了記錄所長服務公職的點滴，也有來自農委會長官及各機關首長、同仁還有產業界朋友給予所長的祝福，當然畜試所 8 個業務組、4 個行政單位及 3 個分所、4 個種畜繁殖場及澎湖工作站同仁都獻上滿滿祝福，希望所長退休生活健康的像頭牛、敏捷的像隻鹿、聰明的像隻豬（研究顯示豬具有高智商）、自在的像隻羊、優游的像隻鵝、快樂的像隻鴨，而畜試所同仁也會秉持所長致力推動的專業、服務、效率精神，持續精進，繼續加油，讓畜試所未來更加蓬勃發展，六畜興旺。



畜試所同仁為所長獻唱

/ 楊振豐 攝影 105.1.14

補述第 306 期畜試所訊

本所第 306 期畜試所訊封面故事新飼料廠啟用典禮，100 年至 101 年 7 月係由本所前主任秘書鄭鑑鏘先生擔任召集人，完成規劃設計及監造服務廠商公開評選及因應鋼材漲價之預算追加 1,000 萬元等工作。王治華主任秘書於 101 年 7 月接續。

畜試所訊第 307 期 / 2016 年 2 月 25 日出刊

總編輯：李春芳

執行編輯：廖宗文、范耕榛

編輯委員：吳啟瑞、顏念慈、王斌永、

劉芳爵、施柏齡

行政助理：洪靖崎、李宗育

版面設計：楊琿菁、李進寶

